

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS
DE MINERVA S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Minerva S.A. y en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutos de la compañía me permito elaborar el siguiente informe anual.

Los eventos más destacados de 2019 desde el punto de vista de nuestro negocio fueron:

- Reestructuración del departamento de logística tras la salida de una persona muy vieja en el mismo
- Caída de ventas de propionato para el sector balanceadero por una combinación de presión sobre el margen y empeoramiento del pago
- Devolución de ISD de reclamos planteados en 2018 y planteamiento de nuevas devoluciones.
- Desaceleración del crecimiento económico, no muy pronunciado pero prevalente todo el año
- Protestas por la subida de combustibles que desembocaron en un sitio de las principales ciudades y saqueo y destrozo de varias empresas e instituciones públicas.

Las ventas a nivel de nuestros principales clientes y competidores han tenido una tendencia a la baja. En algunos casos, sobre todo considerando la industria de la construcción, la baja ha sido considerable. Esto obviamente incide en el desempeño de la empresa. La empresa por primera vez en varios años disminuyó en ventas, con una disminución del 2% respecto de 2018 y quedándonos 12% bajo el presupuesto. Cabe notar que hasta noviembre estábamos todavía un poco sobre el presupuesto, diciembre fue un mes terriblemente malo, perdiendo el pequeño superávit que llevábamos. Ventajosamente logramos controlar los gastos y mejorar los márgenes y estamos sobre el resultado de 2018 en utilidad.

Ha habido una fuerte presión sobre los pagos, teniendo como resultado la forzosa limitación de ventas a más de un mayor nivel de endeudamiento para poder cubrir el hueco de la falta de pagos. Sin embargo, terminamos con una mejora importante en cartera y en inventario. Si no limitáramos despachos por pagos, seguramente que no solo que crecíamos en ventas sino que tal vez hasta superábamos el presupuesto.

La inflación en 2019 fue negativa por segunda vez en 3 años, alcanzando -0.07%. El PIB tiene un comportamiento casi homólogo, estando 0.1% bajo el de 2018, con una leve tendencia a la baja desde el T2.



Los resultados en ventas, si bien no son buenos, son mejores que el entorno, por lo que la situación se puede considerar bajo control y moderadamente satisfactoria. Hasta antes de los desmanes de octubre estuvimos bien encaminados a establecer un nuevo record de ventas pero en octubre quedamos casi 30% bajo el presupuesto y tablas en el resultado, siendo que habitualmente es uno de los mejores meses del año.

Se cumplió la disposición de la Junta General Universal y Extraordinaria de accionistas del 11 de abril referente al destino de los resultados del ejercicio económico 2018.

Finalmente referente al uso y tenencia de marcas, puedo comentar que la empresa no usa marcas propias y no produce ni diseña nada por lo que no incurre en posibles problemas de derechos de autor. Se sigue arrendando la marca, Mond, la cual se utiliza para promover su negocio agroindustrial. Paralelamente se encuentra próxima a registrar una serie de marcas, sobre las cuales seguramente en 2020 estaremos hablando más.

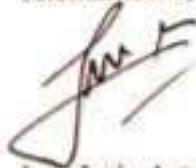
Con el fin de consolidar la posición financiera, se sugiere el siguiente destino de las utilidades netas del año 2019 que ascienden a USD 206,535.26, de acuerdo a la política vigente sobre el tema:

Reserva Legal	USD 20,653.54
Pago Dividendos	USD 41,307.07
Reserva Facultativa	USD 144,574.75

Como en el año anterior, se vuelve a recomendar como acción cuidar el margen e intensificar la búsqueda de productos nuevos, sobre todo de aquellos que aporten con un margen mejor y que no se encuentren afectadas por las restricciones de importaciones arancelarias y no arancelarias. Adicionalmente se recomienda estar atentos a la cartera de los clientes pues se ha comenzado a notar problemas de liquidez en el mercado.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que conformamos la Compañía Minerva S.A. por el esfuerzo y dedicación que los plasmaron día a día en el desempeño de su trabajo y en especial por el aporte con la experiencia y sabiduría que entregaron cada uno de los Accionistas y Asesores de la Compañía.

Atentamente,



Ing. Luis Arturo Molina
GERENTE GENERAL