

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS
DE MINERVA S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Minerva S.A. y en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutos de la compañía me permito elaborar el siguiente informe anual.

Los eventos más destacados de 2018 desde el punto de vista de nuestro negocio fueron:

- Salida de 3 personas muy antiguas, 2 vendedores de Guayaquil y uno de Quito, el cual salió con jubilación patronal.
- Consolidación del negocio de venta de productos existentes en balanceadores
- Devolución de ISD de reclamos planteados en 2017 y planteamiento de nuevas devoluciones.
- Desaceleración del crecimiento económico, sobre todo notorio en el cuarto trimestre.

Las ventas en términos generales han tenido una evolución positiva en nuestra empresa, con un crecimiento del 12%, aunque nos quedamos debajo del presupuesto con 2%. Como es sabido, nosotros preferimos tener un presupuesto muy ambicioso y acercarnos al mismo que tener uno apagado y sobrepasarlo.

En el cuarto trimestre se empezó a hacer notorio una desaceleración del mercado y durante todo el año se ha sentido cada vez más presión sobre la cartera. No tenemos problemas de cartera pero se ha tenido que incrementar el gasto financiero en 38% para financiar el crecimiento, la cartera y el inventario, que por el desempeño irregular de muchos clientes también ha crecido.

La inflación sigue muy cercana a cero, cerrando 2018 en 0.27% siguiendo una tendencia de varios años. El PIB global crece solo 1.1%, por debajo de la tasa de crecimiento poblacional (1.5%) por lo cual es realmente un decrecimiento. Con esto, sigue la tendencia de 2017.

A pesar de lo anterior, en ventas fue un buen año. Rompimos por tercer año consecutivo el record anual de ventas, pero esta vez, a diferencia de 2017, bajamos en utilidad debido fundamentalmente a menores márgenes y mayor requerimiento de apalancamiento bancario.

Se cumplió la disposición de la Junta General Universal y Extraordinaria de accionistas del 10 de abril referente al destino de los resultados del ejercicio económico 2017 y los resultados pendientes de 2016 por efecto del ISD en el costo. También se cumplió



Responsible Care
mirando hacia el futuro

la resolución de la Junta Universal del 28 de mayo referente a la autorización al Gerente General para adquirir préstamos, lo cual se ratifica en la Junta General del 8 de agosto.

Finalmente referente al uso y tenencia de marcas, puedo comentar que la empresa no usa marcas propias y no produce ni diseña nada por lo que no incurre en posibles problemas de derechos de autor. Se sigue arrendando la marca, Mond, la cual se utiliza para promover su negocio agroindustrial.

Con el fin de consolidar la posición financiera, se sugiere el siguiente destino de las utilidades netas del año 2018 que ascienden a USD 200,291.86, de acuerdo a la política vigente sobre el tema:

Reserva Legal	USD 20,029.19
Pago Dividendos	USD No se distribuirán
Reserva Facultativa	USD 180,262.67

Como en el año anterior, se vuelve a recomendar como acción cuidar el margen e intensificar la búsqueda de productos nuevos, sobre todo de aquellos que aporten con un margen mejor y que no se encuentren afectadas por las restricciones de importaciones arancelarias y no arancelarias. Adicionalmente se recomienda estar atentos a la cartera de los clientes pues se ha comenzado a notar problemas de liquidez en el mercado.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que conformamos la Compañía Minerva S.A. por el esfuerzo y dedicación que los plasmaron día a día en el desempeño de su trabajo y en especial por el aporte con la experiencia y sabiduría que entregaron cada uno de los Accionistas y Asesores de la Compañía.

Atentamente,



Ing. Luis Arturo Molina
GERENTE GENERAL



Responsible Care
OUR COMMITMENT TO EXCELLENCE