

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS
DE MINERVA S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Minerva S.A. y en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutos de la compañía me permito elaborar el siguiente informe anual.

Los eventos más destacados de 2016 desde el punto de vista de nuestro negocio fueron:

- Un primer semestre que arrancó con un primer trimestre muy flojo, siguiendo la tendencia de 2015 y un terremoto de grandes proporciones, el más grande en mas de medio siglo, que remató al primer semestre.
- Un segundo semestre de mucha recuperación, sobre todo en la industria de la pintura.
- Búsqueda de posibles plantas a construir, descartándose una planta de mejoradores por falta de socios estratégicos, de una planta de edulcorantes por economía de escala y una planta de dispersiones pigmentarias por temas ambientales. Sobrevive la posibilidad de hacer dispersiones y edulcorantes en maquila.
- Retomamos algunos reclamos de ISD por haber ubicado un contacto especializado en este tipo de reclamos, a través de los asesores externos de la empresa.

La línea alimenticia vio al negocio de sabores estancarse por la falta de desarrollos de los principales clientes. A su vez se vio un crecimiento grande en ventas en Guayaquil, sobre todo en Bimbo, debido al inicio del manejo de ese cliente directamente de parte de la gerencia de ventas.

La línea industrial sigue afectada por la caída del sector de la construcción, sobe todo en cuanto a los clientes adoquineros. Como mencioné anteriormente, el negocio pinturero se recuperó satisfactoriamente el segundo semestre, sobre todo con nuestro principal cliente que duplicó las compras del primer semestre. Los esfuerzos por reconstruir las zonas afectadas por el terremoto son tibios, es decir, el crecimiento de ventas por este lado es menor al esperado.

La inflación cerró en 1.12%, menor que en 2015 y una cifra muy baja, lo que refleja el estancamiento de la economía. El crecimiento económico siguió a la baja, registrando por primera vez en décadas un valor negativo, -1.5%.

Pese al entorno sombrío, se logro un buen crecimiento en ventas y un importante crecimiento en utilidad, debido al buen desempeño en el segundo semestre. La utilidad

neta del año 2016, es de USD 203,556.97, la mayor en años recientes. El año se recuperó el segundo semestre.

Se cumplió la disposición de la Junta General Universal y Extraordinaria de accionistas del 5 de agosto realizando un aumento de capital de \$ 314,958, llegando a un nuevo capital de 1,239,958.00. Adicionalmente se incorporaron 2 nuevas socias a la empresa, María Cristina Seelig Velásquez y María Eugenia Seelig Velásquez, ambas incorporadas el 28 de diciembre, se les da la bienvenida.

Finalmente referente al uso y tenencia de marcas, puedo comentar que la empresa no usa marcas propias y no produce ni diseña nada por lo que no incurre en posibles problemas de derechos de autor. Si arrienda una marca, Mond, la cual utiliza para promover su negocio agroindustrial.

Con el fin de consolidar la posición financiera, se sugiere el siguiente destino de las utilidades del año 2016, de acuerdo a la política vigente sobre el tema:

Reserva Legal	USD 20,355.70
Pago Dividendos	USD 61,067.09
Reserva Facultativa	USD 122,134.18

Nuevamente se recomienda como acción cuidar el margen e intensificar la búsqueda de productos nuevos, sobre todo de aquellos que aporten con un margen mejor y que no se encuentren afectadas por las restricciones de importaciones arancelarias y no arancelarias. Adicionalmente se recomienda estar atentos a qué medidas sustituirán las salvaguardias.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que conformamos la Compañía Minerva S.A. por el esfuerzo y dedicación que los plasmaron día a día en el desempeño de su trabajo y en especial por el aporte con la experiencia y sabiduría que entregaron cada uno de los Accionistas y Asesores de la Compañía.

Atentamente,



Ing. Luis Arturo Molina
GERENTE GENERAL