

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS  
DE MINERVA S.A.  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Minerva S.A. y en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutos de la compañía me permito elaborar el siguiente informe anual.

Los eventos más destacados de 2014 desde el punto de vista de nuestro negocio fueron:

- Intensificación de las barreras no arancelarias para importar que como consecuencia inmediata traen la casi prohibición de importar coco, una vez uno de nuestros principales productos
- Decisión de cambiar de sistema computacional a una versión ligera de SAP llamada SAP Business One
- Decisión de incursionar en un negocio nuevo en la línea alimenticia, concretamente la venta de sabores
- Practica imposibilidad de recuperar los valores de ISD que habíamos estimado poder recuperar y cuya expectativa había fundamentalmente impulsado el negocio de la venta de dióxido de titanio

La caída del negocio del coco se venía dando de a poco desde que estuvo en su cenit hace unos 3 o 4 años, primero por la atomización de los clientes proveedores del estado, luego por la disminución de consumo de esos clientes y finalmente por el inminente cambio de fórmula del producto final, por lo que el impacto es menor al que hubiésemos tenido con esta barrera hace 4 años. Esperamos poder recuperar esas ventas perdidas con nuevos negocios en la línea alimenticia.

A su vez la práctica imposibilidad de recuperar el ISD nos he hecho evaluar la posibilidad de cargar al costo los productos para los que en teoría se podría recuperar el ISD, con lo cual seguramente se produzca una caída de ventas y margen por este concepto. A su vez recomiendo diversificarnos en la nueva línea agroindustrial para recuperarnos de esta caída.

Finalmente está el cambio del sistema, con lo que esperamos salir de los problemas causados por la falta de soporte adecuado con el ERP que anteriormente manejábamos. Está previsto el arranque del sistema nuevo para el segundo trimestre de 2015.

La inflación cerró en 3.7% que si bien es baja y dentro de lo esperado, es un punto mayor a la de 2014.

La empresa no tiene ningún litigio pendiente por marcas o derecho intelectual, el litigio que manteníamos con Productos Minerva Cía. Ltda. por el nombre de la empresa fue definido en segunda instancia a favor de la empresa, ya había sido definido en primera instancia a nuestro favor también.



La utilidad neta, fruto de la gestión del negocio del año 2014, es de USD 158.552,51, once veces superior a la de 2013. Esto se debe no solo a un mejor desempeño de ventas sino fundamentalmente a una mejor utilidad por la venta, en promedio,

Con el fin de consolidar la posición financiera, se sugiere el siguiente destino de las utilidades del año 2014:

Reserva Legal	USD 15.855,25
Pago Dividendos	USD 31.710,50
Reserva Facultativa	USD 110,986.76

Se recomienda como acción permanente y no solo para el siguiente ejercicio, cuidar el margen e intensificar la búsqueda de productos nuevos, sobre todo de aquellos que aporten con un margen mejor y que no se encuentren afectadas por las restricciones de importaciones arancelarias y no arancelarias.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que conformamos la Compañía Minerva S.A. por el esfuerzo y dedicación que los plasmaron día a día en el desempeño de su trabajo y en especial por el aporte con la experiencia y sabiduría que entregaron cada uno de los Accionistas y Asesores de la Compañía.

Atentamente,



Ing. Luis Arturo Molina  
**GÉRENTE GENERAL**