

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS**  
**DE MINERVA S.A.**  
**POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2009**

Señores Accionistas:

En el año 2009 comenzó con una subida de aranceles vía salvaguardia arancelaria, para la mayoría de productos terminados. Esto en teoría debió haber favorecido a la industria nacional, al restar competitividad a los productos importados. Lastimosamente esto no se dio debido a que la industria nacional no se hallaba preparada para poder capitalizar esta ayuda. Esta medida, debido a reglamentaciones de la OMC de la cual el Ecuador forma parte se extendieron durante todo 2009 pero deberán ser derogadas en 2010. El efecto neto para la empresa, al ser importadora fundamentalmente de materia prima, fue levemente positivo.

Las trabas adicionales no se limitaron a las arancelarias sino que fundamentalmente se extendieron a las no arancelarias, con trabas cada vez más fuertes y descaradas para importar producto terminado, llegando a ser ahora casi imposible traer hasta una pequeña muestra de un producto terminado alimenticio por ejemplo. Igual el trámite para la obtención del Registro Sanitario se ha vuelto a hacer más engorroso, hemos perdido mucha de la agilidad ganada desde los años 90 y ahora es tan complicado obtener dicho registro como lo era hace 10 ó 15 años. Esto nos ha afectado en el negocio de los vinos, solo hemos podido obtener registros de una bodega en 2009, la primera importación está prevista para el primer trimestre de 2010. Perdimos además varias muestras en la aduana, abandonadas por no tener registro, algunas incluso ilegalmente pues cumplían con el peso máximo de 4 Kg brutos sin registro, pero no hay autoridad independiente a la que se pueda acudir para reclamar.

La inflación anual en el año 2009 se ubicó en 4.31%, mucho más baja que en 2008, con una tendencia a la baja en el primer trimestre y una al alza en el segundo.

Avanzamos de acuerdo al cronograma en el proceso de implementación de la norma ISO 9001:2008 en un proyecto conjunto con varias empresas de la AEN, de la cual la empresa es miembro. Tenemos ahora 3 auditores formados y esperamos certificar a mediados de 2010.

En 2009 logramos afianzar nuestra presencia sobretodo en fabricantes grandes de pintura y hacia el final en fabricantes de plásticos, negocio en el que teníamos escasa presencia y en el que hemos incursionado bastante con la ayuda de un vendedor nuevo que incorporamos en Guayaquil. Comenzamos a analizar la conveniencia de abrir una empresa en el exterior, teniendo como países candidatos a Panamá y Perú. Hacia el final del año decidimos lanzarnos por Perú.

Para 2010 esperamos consolidar en negocio de los vinos, certificar ISO 9001:2008 y comenzar la apertura de una oficina en Perú.

El resultado neto, fruto de la gestión del negocio del año 2009, es de USD 208,501.53 que representa un descenso de 29% respecto al año 2008, considerado de cualquier forma favorable por tratarse de un año complicado.

Con el fin de consolidar la posición financiera, se sugiere el siguiente destino de las utilidades del año 2009:

Reserva Legal USD 20,850.15

Reserva Facultativa USD 187,651.38

No distribuiremos dividendos correspondientes a este ejercicio.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que conformamos la Compañía Minerva S.A. por el esfuerzo y dedicación que los plasmaron día a día en el desempeño de su trabajo y en especial por el aporte con la experiencia y sabiduría que entregaron cada uno de los Accionistas y Directores de la Compañía.

Atentamente,



Ing. Luis Arturo Molina

GERENTE GENERAL