



Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé

Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167

Fax: (593-2) 2725454

Teléf. Ofic Contacto: (593-2)2460614

E-mail: vialitma@interactive.net.ec

P.O. Box 17-07-9420

La Concordia - Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE “PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.” A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2009

Señores Accionistas:

En razón de las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2008:

El escenario local de los negocios mantuvo una similar tónica como en el año 2007. Los precios internacionales de la nuez de macadamia se mantienen bajos mientras que el de palmito se ubicó en un precio superior al del 2007.

1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

Plantación de Palmito

Debido a condiciones climáticas desfavorables en el 2008, la falta de fertilización, y problemas de índole laboral los ingresos en este centro de producción han bajado notablemente dando una variación negativa del 18% comparada con el 2007. Sin embargo los resultados obtenidos en esta unidad han sido buenos, el precio del taco de palmito se ha incrementado lo cual ha generando un superávit operativo bueno.

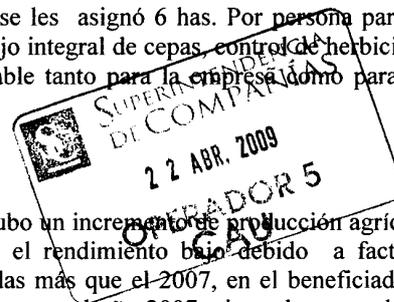
Es importante mencionar que los costos de fertilizantes, así como el de otros agroquímicos siguen altos a nivel mundial, esto ha afectado gravemente al sector agrícola del país que se ha visto obligado a comprar estos productos a precios elevados, dando lugar al incremento del precio de palmito.

El “manejo integral de cepas” se ha mantenido, se cuenta con un buen número de hijuelos basales y terrestres calificados como buenos.

Se procedió a contratar trabajadores agrícolas fijos a quienes se les asignó 6 has. Por persona para su trabajo, los mismos que en este momento se encargan del manejo integral de cepas, control de herbicidas, y cosecha de palmito. Esta forma de trabajo ha sido favorable tanto para la empresa como para los trabajadores que han mejorado sustancialmente sus ingresos.

Plantación de Macadamia

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2008 hubo un incremento de producción agrícola, sin embargo en lo que se refiere a la producción industrial el rendimiento bajo debido a factores climáticos que afectaron a la misma, se procesaron 15 toneladas más que el 2007, en el beneficiado se obtuvo un rendimiento industrial del 28% menos comparados con el año 2007; sin embargo se logró recuperar en subproductos, lo cual dio un valor agregado a la rentabilidad de este centro de producción. En cuanto a las ventas, el 2008 tuvo una variación positiva del 31% con relación al 2007.



A finales del año se pudo observar que la producción de año venidero (2009) será similar en cosecha de macadamia NISH que el del 2007 y sus rendimientos mejorarán a los del 2008.

Vivero

A pesar de los esfuerzos realizados para mejorar los ingresos por la venta de productos de viveros, este centro de costos no ha podido aportar a la operación de la empresa; La venta de plantas de cacao rubro que aportó con un 0.97% al total de los ingresos que obtuvo la empresa disminuyó en un 54% comparado con el 2007.

Por los problemas con el nuevo sistema laboral (es prohibido tener obreros ocasionales) se paralizó prácticamente el vivero, y únicamente se realizan trabajos de mantenimiento y producción de plantas para resiembra de palmito y macadamia.

Beneficiadora de Nuez de Macadamia

El Flujo grama cuantificado de Producción implementado en el año 2006 es sin lugar a dudas un sistema informativo de producción, es una herramienta de utilidad para la gerencia ya que permite evaluar y controlar la producción en la planta beneficiadora.

El total de la materia prima transformada en el presente Año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A., permitió obtener una producción de almendra natural inferior a la del 2007 en un 28%. Es importante recalcar que los rendimientos industriales no fueron los esperados, sin embargo se logró recuperar 6 toneladas de macadamia estilo N, que ayudó notoriamente a la obtención de recursos extraordinarios considerables para la empresa.

2.- Análisis de la Gestión Administrativa

Se ha mantenido un buen nivel de registros operativo, informativo y de estadísticas por parte de la Dirección Administrativa de la finca. Ejercito a su vez apoyo a cada una de las unidades de producción, inclusive en el aspecto de orden técnico. En la administración general debe destacarse el desempeño eficiente y oportuno en el Departamento de contabilidad al igual que del personal de apoyo en los aspectos logístico de compras y coordinación. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en periodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, y aplicarse de manera consistente para obtener resultados satisfactorios.

Es de suma importancia dar a conocer que se ha procedido a la importación de un contenedor de nuez de macadamia, ya que la empresa no cuenta con un inventario final que ayude al abastecimiento regular a nuestros clientes, esta macadamia se encuentra dentro del rubro importaciones en tránsito, y será de gran ayuda para cumplir con nuestros clientes en forma oportuna y nos ayudara a mantenernos dentro del mercado.

3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2008 disminuyeron en un 0,44% comparados con los del 2007, esta disminución se origina debido a los datos que se indican a continuación:

- Los ingresos por ventas de tacos de palmito en el 2008 tuvieron una caída frente al 2007 su disminución alcanzó el 18% , contribuyendo con un 43.39% al total de los ingresos del periodo.

- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, se registra un incremento del 31% con relación al 2007, participando con un 54.60% al total de los ingresos obtenidos por la empresa. El valor que registra en inventarios es mínimo, y se debe a la demanda que ha tenido en este ejercicio; los precios de venta se han mantenido durante el ejercicio económico, esto debido a la creciente competencia local, la misma que ha sacado al mercado producto de calidad deficiente en comparación al nuestro a un precio mucho menor.

- Finalmente en lo que se refiere a la venta de productos varios de vivero en el 2008 estos alcanzan apenas el 2.01% del total de los ingresos del ejercicio.



Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé
Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167
Fax: (593-2) 2725454
Teléf. Ofic Contacto: (593-2)2460614
E-mail: vialitma@interactive.net.ec
P.O. Box 17-07-9420
La Concordia - Ecuador

4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al periodo, cabe destacar los siguientes:

Prueba Ácida: Se puede apreciar una disminución considerable, en el año 2008 llegó a 1.18 puntos mientras que en el 2007 fue de 5.38; esta situación es desfavorable para la empresa ya que indica que la solvencia ha disminuido ostensiblemente; sin embargo puede cumplir con sus obligaciones inmediatas, la empresa sigue siendo solvente.

Eficiencia administrativa: Alcanzó el 26.49% frente al 2007 que fue de 18.46% diferencia que se origina en el incremento de gastos administrativos necesarios para la generación de ingresos por venta de nuez de macadamia, y plantas de viveros.

Índice de solvencia: Alcanzó los 3.60 puntos en el 2008 frente al 7.07 alcanzado en el 2007, lo cual confirma la solidez de la compañía que proviene de una disminución del pasivo y un aumento importante del activo que le permitirá cumplir con sus obligaciones pendientes. La empresa es solvente.

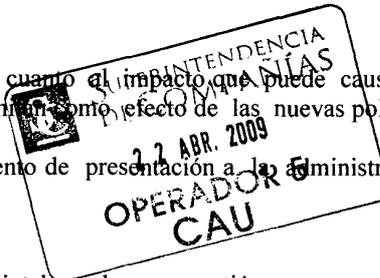
5) Conclusiones y recomendaciones

En lo operativo

- Seguir en el 2009 con la implementación del manejo integral de cepas en la plantación palmito.
- Implementar nuevos sistemas de fertilización en base a costos de fertilizantes previo el análisis químico de suelos (de Laboratorios confiables)
- Seguir evaluando la Unidad vivero.
- Una vez que se inicie la producción hasta que dure la misma, analizar la cantidad de nuez de macadamia que se obtendrá en el ejercicio y de ser el caso evaluar la necesidad de realizar una nueva importación de macadamia en el presente ejercicio económico.

En lo General y administrativo:

- Analizar, evaluar y tomar las medidas oportunas en cuanto al impacto que puede causar al sector en general las medidas que las autoridades emiten como efecto de las nuevas políticas del gobierno.
- Continuar y controlar lo mas cercano el cumplimiento de presentación a la administración de los reportes internos.
- Continuar con el pago de dividendos a los socios.



La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente

Matthias Tapernoux,
Gerente General

Quito Marzo 30, 2009