



Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé
Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167
Fax: (593-2) 2725454
Teléf. Ofc Contacto: (593-2)2460614
E-mail: vialitma@interactive.net.ec
P.O. Box 17-07-9420
La Concordia - Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2008

Señores Accionistas:

En razón de las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2007:

El escenario local de los negocios mantuvo una similar tónica como en el año 2006, se ha manifestado un alza indiscriminada de precios, que han afectado al sector agrícola que es el más vulnerable. Los precios internacionales de la nuez de macadamia se mantienen bajos mientras que el de palmito se ubicó en un precio superior al del 2006.

1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

Plantación de Palmito

Gracias a las condiciones climáticas favorables en el 2007 y al trabajo de recuperación de la plantación que se inició en el 2005 en las diferentes labores culturales, como son de fertilización, limpieza y cosecha de palmito, los resultados obtenidos en esta unidad de costos han superado nuestras expectativas. La variación asciende a 121% comparado con el año 2006; el precio del taco de palmito ha subido sustancialmente generando un apreciable superávit operativo.

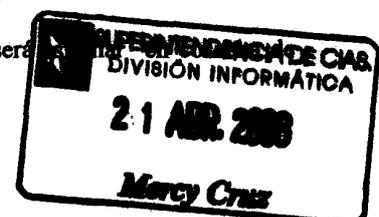
Sin embargo es importante mencionar que el incremento del precio de petróleo ha incidido en el costo de los fertilizantes, así como el de otros agroquímicos, afectando gravemente al sector agrícola del país, que se ha visto obligado a comprar estos productos a precios muy altos, lo cual ha dado lugar al incremento del precio de palmito agrícola.

El "manejo integral de cepas" ha mejorado sustancialmente; en estos momentos, se cuenta con un número mucho mayor de hijuelos basales y terrestres calificados como buenos.

Plantación de Macadamia

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2007 hubo una reducción en la producción debido a factores climáticos. Se procesaron 21 toneladas menos que el 2006; en el beneficiado se obtuvo el 22.54% menos que el año 2006 (año excepcional por rendimientos y factor climático). En cuanto a las ventas, el 2007 demuestra una variación positiva del 4% con relación al 2006.

A finales del año 2007 se observó que la producción del 2008 será macadamia NISH y rendimientos similares al 2007.



Vivero

A pesar de los esfuerzos realizados para mejorar los ingresos por la venta de productos de viveros, este centro de costos no ha podido aportar significativamente a la operación de la empresa; La venta de plantas de cacao rubro que aportó con un 2,11% al total de los ingresos que obtuvo la empresa se incrementó en un 64% comparado con el 2006.

Es importante mencionar que se seguirá insistiendo en mejorar la actividad comercial de productos de vivero; sin embargo, la gerencia cree importante que los socios conozcan que se está tomando las medidas correctivas a fin de establecer el costo – beneficio de esta unidad, a fin de redireccionar la producción de los mismos. Este registro presentará la Gerencia General en la fecha de realización de la Junta General Ordinaria.

Beneficiadora de Nuez de Macadamia

El Flujo grama cuantificado de Producción implementado en el año 2006 mejoro el sistema informativo de producción, fue una herramienta de utilidad para la gerencia ya que permitió evaluar y controlar la producción en la planta beneficiadora.

El total de la materia prima beneficiada en el presente Año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A., arrojó una producción de almendra natural inferior a la del 2006 en un 28.68%; porcentaje que, comparado con la baja en la producción agrícola entre el 2007 y 2006, demuestra también reducción de rendimientos en el beneficio de la nuez de macadamia almendra.

2.- Análisis de la Gestión Administrativa

Se ha mantenido un buen nivel de registros operativo y de estadísticas por parte de la Administración de la finca. Ejercito a su vez apoyo a cada una de las unidades de producción. En la administración general debe destacarse el desempeño eficiente y oportuno en el Departamento de contabilidad al igual que del personal de apoyo en los aspectos logístico de compras y coordinación. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en períodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, y aplicarse de manera consistente para obtener resultados satisfactorios.

3.- Análisis del Resultado Económico de la Empresa

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2007 se incrementaron en un 46% comparados con los del 2006, este incremento se origina debido a los datos que se indican a continuación:

- Los ingresos por ventas de tacos de palmito en el 2007 tuvieron un repunte extraordinario frente al 2006 su incremento alcanzó el 121% , contribuyendo con un 52.81% al total de los ingresos del período.
- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, se registra un incremento del 4% con relación al 2006, participando con un 41.54% al total de los ingresos obtenidos por la empresa. El valor que registra en inventarios es mínimo, y se debe a la disminución de la producción del 2007; los precios de venta se han mantenido durante el ejercicio económico, esto debido a la creciente competencia local, la misma que ha colocado en el mercado producto de calidad deficiente en comparación al nuestro y a un precio mucho menor.
- Finalmente en lo que se refiere a la venta de productos varios de vivero en el 2007 estos alcanzan apenas el 3.20% del total de los ingresos del ejercicio, sin embargo lograron superar a los recibidos en el 2006 que ascendieron al 2.94%. Finalmente el rubro de eliminación de desperdicios (en actividad con la procesadora de palmito), aportó con el 2.44% en el año 2007 mientras que en el 2006 su aporte fue del 3.71%.



Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé

Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167

Fax: (593-2) 2725454

Teléf. Ofic Contacto: (593-2)2460614

E-mail: vialitma@interactive.net.ec

P.O. Box 17-07-9420

La Concordia - Ecuador

4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al periodo, cabe destacar los siguientes:

Prueba Ácida: Se puede apreciar un incremento considerable en el año 2007 llegó a 5.38 puntos mientras que en el 2006 fue de 1.73; esta situación es favorable ya que indica que la solvencia de la empresa ha mejorado ostensiblemente, y que cuenta con recursos para enfrentar sus compromisos a corto plazo.

Eficiencia administrativa: Alcanzó el 18.46% frente al 2006 que fue de 16.39% diferencia que se origina en el incremento de gastos administrativos necesarios para la generación de ingresos por venta de nuez de macadamia, y plantas de viveros.

Índice de solvencia: Alcanzo los 7,07 puntos en el 2007 frente al 6.82 alcanzado en el 2006, lo cual confirma la solidez de la compañía que proviene de una disminución del pasivo y un aumento importante del activo que le permitirá cumplir con sus obligaciones pendientes.

5) Conclusiones y recomendaciones

En lo operativo

- Continuar en el 2008 con la implementación del "manejo integral de cepas" en la plantación de palmito.
- Seguir con el sistema de fertilización de las plantaciones en base de los resultados de análisis químicos de suelos en Laboratorios confiables.
- La Unidad de vivero necesita seguir siendo evaluada para determinar el costo-beneficio de la misma.

En lo General y administrativo se repite en forma parcial lo contenido en el informe del 2006 por ser de utilidad y aún válidos:

- Continuar analizando, evaluando y tomando las medidas oportunas en cuanto al impacto que causan en el sector las medidas adoptadas por las autoridades como efecto de políticas gubernamentales.
- Continuar y controlar el cumplimiento de presentación a la administración de reportes internos acerca de la gestión realizada a fin de analizar la evolución operativa y realizar el seguimiento de las actividades de todo orden en la finca.
- Implementar nuevamente el sistema de reportes ejecutivos mensuales y de visita a Finca.
- Seguir con la política adoptada ya en ejercicios anteriores de mejoramiento continuo en la producción. Y la de economía de guerra en todos los aspectos, a fin de lograr los objetivos propuestos.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente

Matthias Tapernoux,
Gerente General

Quito marzo 03, 2008

PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
Diciembre del 2007
(EXPRESADO EN DOLARES)

	Año Asesor		% del Total	Año Actual		% del Total	Variación ↑ ↓
	Del 1 enero al 31 diciembre 2006			Del 1 enero al 31 diciembre 2007			
	USD \$			USD \$			
INGRESOS OPERACIONALES		267.686,45	100,00%		390.703,91	100,00%	46%
<i>VENTAS</i>		267.686,45	100,00%		390.703,91	100,00%	46%
Vtas Tacos de Palmito	93.202,74		34,82%	206.316,57		52,81%	121%
Vtas Plantas Injertadas de Macadamia	1.640,00		0,61%	940,00		0,24%	-43%
Venta de Nuez de Macadamia	155.851,49		58,15%	162.311,12		41,54%	4%
Venta de Plantas de Mnaogatan	1.203,00		0,45%	-		0,00%	0%
Venta de Plantas de Cacao	5.044,90		1,88%	8.261,00		2,11%	64%
Venta de Pusa de Macadamia	1.000,00		0,37%	3.330,90		0,85%	233%
Eliminación de Desperdicios	9.944,32		3,71%	9.544,32		2,44%	-4%
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS		197.896,38	73,93%		309.382,87	79,19%	56%
<i>Costos Directos de Producción</i>		244.847,59	91,47%		268.481,80	68,72%	10%
Palmito	78.305,55		29,25%	116.023,46		29,70%	48%
Macadamia	156.430,78		58,44%	144.284,98		36,92%	-8%
Viveros	10.111,26		3,78%	8.193,36		2,10%	-19%
<i>Cierre Cuentas de Costos</i>		(244.847,59)	-91,47%		(268.481,80)	-68,72%	10%
<i>Costo de Venta</i>		197.896,38	73,93%		309.382,87	79,19%	56%
Palmito	72.755,86		27,18%	117.923,51		30,18%	62%
Nuez Macadamia	112.827,33		42,15%	183.491,90		46,96%	63%
Viveros	12.313,19			7.967,46		2,04%	-35%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		69.790,07	26,07%		81.321,04	20,81%	17%
GASTOS OPERACIONALES		51.363,81	19,19%		70.059,35	17,93%	36%
<i>GASTOS ADMINISTRATIVOS</i>		51.363,81	19,19%		70.059,35	17,93%	36%
Remuneraciones	11.157,44		4,17%	12.264,74		3,14%	10%
Servicios Generales	24.301,79		9,08%	45.414,48		11,62%	87%
Gastos de Mercado	7.962,88		2,97%	387,70		0,10%	-85%
Gastos Generales	7.755,55		2,90%	11.080,48		2,83%	43%
Provisión Baja de inventario e Incobrables	-		0,00%	692,69		0,18%	0%
Depreciaciones y Amortizaciones	186,15		0,07%	239,26		0,06%	29%
UTILIDAD OPERACIONAL		18.426,26	6,88%		11.261,69	2,88%	-39%
INGRESOS NO OPERACIONALES		580,80	0,22%		9.914,31	2,54%	1607%
Ingresos Financieros	-		0,00%	-		0,00%	0%
Otros Ing no operacionales	50,00		0,02%	5.212,91		1,33%	10326%
Dividendos Ganados	530,80		0,20%	4.701,40		1,20%	786%
Utilidad en Venta de Activos	-		0,00%	-		0,00%	0%
GASTOS NO OPERACIONALES		1.371,45	0,51%		680,01	0,17%	-50%
Gastos Financieros	1.331,20		0,50%	680,01		0,17%	-49%
Otros Gastos no Operacionales	40,25		0,02%	-		0,00%	0%
Gastos no deducibles	-		0,00%	-		0,00%	0%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS		17.054,81	6,59%		20.495,99	5,25%	16%
25% Amortización Pérdidas ejercicios Anteriores	-		0,00%	-		0,00%	0%
15% Participación Trabajadores	2.645,34		0,99%	3.074,40		0,79%	16%
Impuesto a la Renta	3.634,77		1,36%	3.356,35		0,86%	-8%
Reserva Legal	1.135,55		0,42%	426,13		0,11%	-62%
Reserva Facultativa	1.135,55		0,42%	426,13		0,11%	-62%
UTILIDAD DE LIBRE DISPOSICION DE		9.064,40	3,39%		13.212,98	3,38%	45,46%

Sr. Matthias Tapemoux
Gerente General

Fanny Chicoiza
Contador General

PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Diciembre del 2007
 (EXPRESADO EN DOLARES)

	Año Anterior		% del total	Año Actual		Variación ▲ ↓
	Al 31 Diciembre 2006			Al 31 Diciembre 2007		
	US\$			US\$		
ACTIVO	184.334,46		100%	188.672,25		2%
ACTIVO CORRIENTE	76.373,57		41%	94.599,44		24%
ACTIVO DISPONIBLE	3.435,43		2%	1.041,75		-70%
Bancos Nacionales	3.435,43		2%	1.041,75		-70%
Bancos Extranjeros	-		-	-		-
ACTIVO EXIGIBLE	22.923,42		12%	84.439,32		268%
Cuentas por Cobrar Clientes	21.917,06		12%	69.086,40		215%
Varios Deudores	-		-	352,92		0,2%
Cuentas por Cobrar Cías Relacionadas	-		-	-		-
Cuentas por Cobrar Socios y empleados M.N.	1.006,36		1%	15.000,00		8,0%
ACTIVO REALIZABLE	48.122,20		26%	8.680,50		-82%
Inventario de Productos Terminados	47.866,96		26%	6.965,96		-85%
Inventario de Químicos y Envases	255,24		0%	1.714,52		572%
PAGOS ANTICIPADOS	1.892,52		1%	437,87		-77%
Impuestos Anticipados	1.863,00		1%	437,87		-76%
Gastos Prepagados	29,52		0%	-		-
ACTIVO FIJO	57.118,89		31%	43.230,81		-24%
Terrenos y Construcciones en curso	4.177,83		2%	4.177,83		2,2%
Activo - Valor Histórico	202.540,10		110%	148.230,03		-27%
Depreciacion Valor Histórico	(149.599,04)		-81%	(109.177,05)		-57,9%
ACTIVO NO CORRIENTE	50.842,00		28%	50.842,00		26,9%
Ctas y Dctos por Cobrar LP	50.842,00		28%	50.842,00		26,9%
Gtos Investig, Desarrollo Ing. M y Patentes	-		-	-		-
PASIVO Y PATRIMONIO	184.334,46			188.672,25		2%
PASIVO	26.997,44		15%	26.680,43		-1%
PASIVO CORRIENTE	16.297,44		60%	15.960,43		-2%
OBLIGACIONES BANCARIAS	-		-	-		-
Intereses Préstamos Bancarios	-		-	-		-
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	3.154,47		12%	3.897,24		24%
Proveedores Nacionales	3.154,47		12%	3.897,24		24%
PASIVOS ACUMULADOS	12.181,76		45%	12.063,19		-1%
Sueldos y Beneficios Sociales	3.783,12		14%	4.691,84		24%
IESS por pagar	1.904,75		7%	1.964,80		3%
Impuestos por Pagar IVA /RF I.RENTA	6.493,89		24%	5.406,55		-17%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	961,21		4%	-		-
Cuentas por Pagar Cías Relacionadas	961,21		4%	-		-
Cuentas por Pagar Socios C.P.	-		-	-		-
PASIVO LARGO PLAZO	10.700,00		40%	10.700,00		40,1%
Obligaciones Bancarias Largo Plazo	-		-	-		-
Préstamos Terceros Largo Plazo	10.700,00		40%	10.700,00		40,1%
PATRIMONIO	157.337,02		85%	162.011,82		3%
Capital Pagado	10.000,00		6%	10.000,00		6,2%
Capital Suscrito	-		-	-		-
Reservas	9.147,74		6%	10.000,00		9%
Reservas de Capital	110.949,20		71%	110.949,20		68,5%
PERDIDAS Y GANANCIAS	18.155,68		12%	17.849,64		-2%
Utilidades Ejercicios Anteriores	18.155,68		12%	17.849,64		-2%
(Pérdidas) Ejercicios Anteriores	-		-	-		-
UTILIDADES o (PERDIDAS) DEL EJERCICIO	9.084,40		6%	13.212,98		45%

Sr. Mathias Tapemoux
Gerente General

Fanny Chicaiza
Contador General

PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.

RAZONES FINANCIERAS
Diciembre del 2007

Razones de Liquidez	Ejercicio 2006		Ejercicio 2007	
	Valores	Resultado	Valores	Resultado
Capital de Trabajo = Activo Corriente (-) Pasivo Corriente	60.076	dólares	78.639	dólares
Índice de Liquidez Corriente				
Activo Corriente	76.374	4,69 Veces	94.599	5,93 Veces
Pasivo exigible a corto plazo	16.297		15.960	
Prueba Acida				
Activo Corriente - Inventarios	28.251	1,73 Veces	85.919	5,38 Veces
Pasivo Corriente o Corto Plazo	16.297		15.960	

Razones de Actividad	Valores	Resultado	Valores	Resultado
Eficiencia Administrativa				
Gastos de Administración x 100	51.364	20,61%	70.059	18,46%
Gastos de operación + Costos/Venta	249.280		379.442	
Solvencia				
Activo Total	184.334	682,78%	188.672	707,69%
Pasivo Total	26.997		26.660	
Generación de utilidades EBIT				
Utilidad antes de impuestos e intereses	18.426	10,00%	11.262	5,97%
Activos Totales	184.334		188.672	

Razones de Endeudamiento	Valores	Resultado	Valores	Resultado
Relación de Endeudamiento Externo				
Pasivos Totales x 100	26.997	14,65%	26.660	14,13%
Activo Totales	184.334		188.672	
Auto Financiamiento Patrimonial				
Patrimonio	157.337	1473,37%	162.012	1520,12%
Capital Social + Aportes F. Capitalizaciones	10.000		10.000	
Auto Financiamiento Activos				
Patrimonio	157.337	85,35%	162.012	85,87%
Activos Totales	184.334		188.672	

Razones de Rentabilidad	Valores	Resultado	Valores	Resultado
Rentabilidad Bruta				
Utilidad Bruta en Ventas x 100	69.790	26,07%	81.321	20,81%
Ventas Netas	267.686		390.704	
Rentabilidad Operacional				
Utilidad ó (Pérdida) Operacional x 100	18.426	6,88%	11.262	2,88%
Ventas Netas	267.686		390.704	
Rentabilidad al Patrimonio				
Utilidad del Ejercicio x 100	9.084	5,77%	13.213	8,16%
Patrimonio	157.337		162.012	

Rotación de Cuentas por cobrar	Valores	Resultado	Valores	Resultado
Medio de cuentas por cobrar				
Ctas por cobrar inicial + final	77.548	38.773,85	91.003	45.501,73
2	2		2	
Rotación de Cuentas por cobrar				
Ventas Netas Anuales	267.686	6,90 veces	390.704	8,59 veces
Medio de cuentas por cobrar	38.774	año	45.502	año
Días año	380,00	52,15 días	380,00	41,93 días
Rotación de cartera	6,90	de recuperación	8,59	de recuperación