



**Dirección:** Km. 44 Via Santo Domingo Quinindé

**Telfs.:** (593-2) 2725-454 / 2725167

**Fax:** (593-2) 2725454

**Teléf. Ofic Contacto:** (593-2)2460530

**E-mail:** [vialitma@interactive.net.ec](mailto:vialitma@interactive.net.ec)

**P.O. Box** 17-07-9420

**La Concordia - Ecuador**

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2015**

Señores Accionistas,

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe, el mismo que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2014.

El escenario local de los negocios en el sector productivo y específicamente en lo referente a la agroindustria, y al cultivo de productos no tradicionales como la nuez de macadamia, atraviesa por impactos desfavorables debido a factores diversos como son: el clima, los costos de la mano de obra, suministros de fertilización, herbicidas y otros. Estos eventos añadidos al robo del producto en el campo, han dado como resultado una considerable disminución de la producción.

La empresa atraviesa una situación preocupante, y la falta de liquidez para su operatividad ha ocasionado que se tenga que vender un lote de terreno, y se ponga a la venta otro lote adicional, de lo cual se ha obtenido un anticipo, el mismo que ha servido para cubrir las necesidades emergentes que tiene la empresa.

### **1.) Análisis de gestión de las unidades operativas**

#### **Plantación de Macadamia**

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2014 hubo una disminución en la producción, se procesaron 3,23 toneladas menos que el 2013, sin embargo los rendimientos aumentaron en relación a los del 2013, ya que en el beneficiado se obtuvo un rendimiento superior en comparación con la producción del año anterior, en el 2014 se obtuvieron 672,54 Kg mas de nuez de macadamia comprado con la producción del 2013.

#### **Beneficiadora de Nuez de Macadamia**

El total de la materia prima transformada en el año 2014 de proveedores independientes y propia de Via Láctea S.A, fue inferior a la del 2013 en un 7,16%, esto debido a los robos de los que la empresa fue víctima, así como también a la pérdida de árboles en producción que se dio debido a factores climatológicos, esta situación ha obligado a la empresa a volver a importar nuez de macadamia para cumplir los pedidos de clientes y asegurar los puestos de trabajo ya que de forma distinta la empresa hubiese tenido que cerrar sus operaciones en forma completa.

### **2.- Análisis de la Gestión Administrativa**

La administración ha venido respondiendo en forma positiva a las políticas establecidas en periodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia

la productividad y eficiencia, aspectos que se han mantenido y que deberán mantenerse y aplicarse de manera consistente en busca de obtener resultados satisfactorios.

### 3.- Análisis del Resultado Económico

- Los ingresos operacionales en el ejercicio 2014 obtuvieron una variación positiva del 10,20% comparados con los del ejercicio 2013, sin embargo este incremento no muestra la realidad de la empresa ya que esta diferencia se debe específicamente al buen rendimiento promedio que tuvo la empresa en el beneficiado, así como también por el precio de venta de la macadamia importada.
- En el 2014 no existieron ingresos adicionales de otros productos, el único ingreso que obtuvo la empresa es por la venta de nuez de macadamia, cabe recalcar que los precios de venta están ajustados a los precios internacionales, teniendo como referencia los precios de la importación de este producto.

### 4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al periodo, se mencionan los siguientes:

**Prueba Ácida:** Arroja una disminución significativa; en el 2014 llegó a 0,46 puntos mientras que en el 2013 fue de 0,85; a pesar de la inherente caída la empresa demuestra que cuenta con recursos para cumplir con sus obligaciones inmediatas, esto gracias a la disposición de recursos obtenidos por anticipos recibidos para la futura venta de terrenos.

**Eficiencia Administrativa:** Alcanzó el 33,48% frente al 2013 que fue del 26,37% esta diferencia se genera principalmente por ajustes salariales y provisiones de beneficios a empleados, la empresa tiene como objetivo primordial la política de austeridad, y calificación de gastos, sin embargo existen gastos fijos que no se los puede eliminar.

**Índice de Solvencia:** Alcanzó los 1,97 puntos en el 2014 frente a los 3,76 puntos alcanzados en el 2013, a pesar de esta disminución la empresa demuestra que aún es solvente.

### 5) Conclusiones y Recomendaciones

#### En lo Operativo

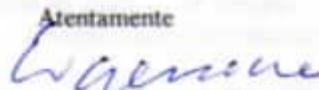
- Analizar la cantidad de nuez de macadamia que se prevé obtener en el siguiente ejercicio, así como el costo que esto significa, tratar de disminuir de alguna manera los robos existentes, así como evaluar la necesidad de volver a importar nuez de macadamia, esto con el fin de mantenerse operativos, y hasta cuando los accionistas así lo decidan.

#### En lo General y Administrativo:

- Controlar el cumplimiento de los reportes internos a la administración para la toma de decisiones urgentes y oportunas.

Al 31 de diciembre del 2014, el patrimonio de los socios fue de USDS 257.275,03 dólares. La Administración confirma el cumplimiento de las disposiciones efectuadas por la Junta.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente  
  
Matthias Tapernoux,  
Gerente General

Quito Marzo 26, 2015