



Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quininde  
Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167  
Fax: (593-2) 2725454  
Teléf. Ofic Contacto: (593-2) 2460530  
E-mail: [vialactea@interactive.net.ec](mailto:vialactea@interactive.net.ec)  
P.O. Box 17-07-9420  
La Concordia - Ecuador

## INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2014

Señores Accionistas:

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe, el mismo que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2013.

El escenario local de los negocios en el sector productivo específicamente en lo que se refiere a la agroindustria, y al cultivo de productos no tradicionales como es el caso de la nuez de macadamia, cada año atraviesa por impactos desfavorables debido a diversos factores como el clima, los costos de la mano de obra, suministros de fertilización, herbicidas y otros. La plantación de macadamia cada vez disminuye su producción, y en los actuales momentos la empresa ha tenido que enfrentarse a otro problema muy serio como es el robo del producto en el campo.

La empresa atraviesa una situación preocupante, la falta de liquidez para su operatividad ha ocasionado que se tenga que poner en venta un lote de terreno de lo cual se ha obtenido un anticipo, esto para cubrir las necesidades emergentes que tiene la empresa.

### 1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

#### Plantación de Macadamia

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2013 hubo una importante disminución en la producción, se procesaron 18.7 toneladas menos que el 2012, los rendimientos también disminuyeron en relación a los del 2012, ya que en el beneficiado se obtuvo un rendimiento inferior en comparación con la producción del año anterior.

#### Beneficiadora de Nuez de Macadamia

El total de la materia prima transformada en el presente año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A. fue inferior a la del 2012 en un 29%, debido principalmente a los robos de los que la empresa fue víctima, esta circunstancia obligó a la empresa a volver a importar nuez de macadamia para cumplir los pedidos de clientes y asegurar los puestos de trabajo ya que de otra manera la empresa hubiese tenido que cerrar sus operaciones totalmente.

### 2.- Análisis de la Gestión Administrativa

Se ha mantenido el nivel de registros operativo y de estadísticas por parte de la Administración de la finca. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en períodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia

la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, y aplicarse de manera consistente en busca de obtener resultados satisfactorios.

### 3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2013 disminuyeron en un 6,63% comparados con los del 2012, sin embargo esta disminución no muestra la realidad de la empresa ya que esta diferencia se debe específicamente al precio de venta de la macadamia importada.

- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, no se registra variación alguna con relación al 2012, sin embargo en el 2013 no existieron ingresos adicionales de otros productos, el único ingreso que obtuvo la empresa es por venta de macadamia, los precios de venta están ajustados a los precios internacionales, principalmente por la importación de este producto.

### 4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al periodo, cabe destacar los siguientes:

**Prueba Acida:** Se puede apreciar una disminución importante, en el 2013 llegó a 0.85 puntos mientras que en el 2012 fue de 3.67; a pesar de la sustancial caída la empresa demuestra que aun es solvente ha cumplido con sus obligaciones inmediatas, esto gracias a la disposición de recursos obtenidos por anticipos recibidos para la futura venta de un lote de terreno.

**Eficiencia Administrativa:** Alcanzó el 26,37% frente al 2012 que fue del 21,73% esto se debe particularmente a ajustes salariales y provisiones de beneficios a empleados, la empresa tiene como objetivo primordial la política de austeridad, y calificación de gastos, sin embargo existen gastos fijos que no se los puede controlar.

**Índice de solvencia:** Alcanzó los 3,76 puntos en el 2013 frente a los 11,76 puntos alcanzado en el 2012, a pesar de que hubo una disminución importante la empresa demuestra que aun es solvente.

### 5) Conclusiones y recomendaciones

#### En lo operativo

- Analizar la cantidad de nuez de macadamia que se obtendrá en el ejercicio, y evaluar la necesidad urgente de volver a importar macadamia esto con el fin de mantenerse operativos, ya que la producción cada año sufre una importante disminución debido a factores climatológicos, abandono de plantaciones por pequeños finqueros, y desde hace algún tiempo por los frecuentes y exagerados robos del producto ya que la finca está ubicada muy cerca de la población.

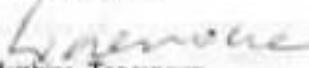
#### En lo General y administrativo:

- Controlar el cumplimiento de los reportes internos a la administración para la toma de decisiones urgentes.

Al 31 de diciembre del 2013, el patrimonio de los socios fue de 353.192,49 dólares. La Administración confirma el cumplimiento de las disposiciones efectuadas por la Junta.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente

  
Matthias Tapernoux,  
Gerente General

Quito Marzo 28, 2014