



Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé

Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167

Fax: (593-2) 2725454

Teléf. Ofic Contacto: (593-2)2460530

E-mail: vialitma@interactive.net.ec

P.O. Box 17-07-9420

La Concordia - Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE “PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.” A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2013

Señores Accionistas:

En razón de las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2012.

El escenario local de los negocios en el sector productivo específicamente en lo que se refiere a la agroindustria, y al cultivo de productos no tradicionales como es el caso de la nuez de macadamia, sufrió un impacto desfavorable debido principalmente a factores del clima y de los costos de la mano de obra, suministros de fertilización, herbicidas y otros. No ha sido oportuna el alza del precio de la nuez debido a la competencia, así como al precio a nivel mundial. La plantación de macadamia cada vez disminuye su producción.

La empresa atraviesa una situación preocupante por la falta de producción, la plantación de palmito ha sido abandonada por su baja producción, así como por los precios de venta en el mercado, se obtuvo liquidez debido a la venta de un lote de terreno.

1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

Plantación de Palmito

Las condiciones climáticas desfavorables que se presentan desde el año 2010, la misma que incluye el 2012 calificado como un año demasiado húmedo, la falta de fertilización, problemas laborales, así como los bajos precios de venta han dado como resultado una variación negativa del 21% en los ingresos de este producto comparados con el año 2011. Esta ha sido la principal causa para que nos veamos obligados a abandonar la plantación. Posteriormente se procederá a limpiar la plantación y dejar el terreno listo para futuras siembras o su posterior venta.

Plantación de Macadamia

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2012 hubo una disminución en la producción, se procesaron 12.5 toneladas menos que el 2011, los rendimientos mejoraron con relación a los del 2011, ya que en el beneficiado se obtuvo únicamente el 6% menos comparado con la producción del año anterior.

Beneficiadora de Nuez de Macadamia

El Flujograma cuantificado de Producción implementado en el año 2006 se ha transformado en una herramienta de utilidad para la gerencia ya que le ha permitido evaluar y controlar la producción en la beneficiadora.

El total de la materia prima transformada en el presente año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A, fue inferior a la del 2011 en un 26%, debido a que muchos agricultores abandonaron sus plantaciones y otros están produciendo personalmente, esta circunstancia obligó a la empresa a volver a importar nuez de macadamia para cumplir los pedidos de clientes y asegurar los puestos de trabajo ya que de otra manera la empresa hubiese tenido que cerrar sus operaciones totalmente. Los ingresos obtenidos por la venta de nuez de macadamia nacional e importada alcanzaron una variación negativa del 12%.

2.- Análisis de la Gestión Administrativa

Se ha mantenido el nivel de registros operativo y de estadísticas por parte de la Administración de la finca. Los informes sirvieron de apoyo a cada una de las unidades de producción, inclusive en el aspecto de orden técnico. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en periodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, y aplicarse de manera consistente en busca de obtener resultados satisfactorios.

3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2012 disminuyeron en un 21% comparados con los del 2011, esta disminución se origina debido a los datos que se indican a continuación:

- Los ingresos por ventas de tacos de palmito en el 2012 tuvieron una reducción del 70%, contribuyendo con un 5,98% al total de los ingresos del período.
- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, se registra una disminución del 12% con relación al 2011, participando con un 93,48% al total de los ingresos obtenidos por la empresa. El valor que registra en inventarios no es suficiente, y se debe a la disminución de la producción del 2012; los precios de venta están ajustados a los precios internacionales, principalmente por la importación de este producto.

4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al período, cabe destacar los siguientes:

Prueba Acida: Se puede apreciar un incremento; en el 2012 llegó a 3.67 puntos mientras que en el 2011 fue de 0,97; es una situación favorable ya que muestra que la solvencia de la empresa ha mejorado en relación al 2011, la empresa a cumplido con sus obligaciones inmediatas, esto gracias a la disposición de recursos obtenidos de la venta de un lote de terreno.

Eficiencia Administrativa: Alcanzó el 21,73% frente al 2011 que fue del 21,54% esto se debe particularmente a ajustes salariales y provisiones de beneficios a empleados, la empresa tiene como objetivo primordial la política de austeridad, y calificación de gastos.

Índice de solvencia: Alcanzó los 11,76 puntos en el 2012 frente a los 9,47 puntos alcanzado en el 2011, lo cual confirma la solidez de la compañía.

5) Conclusiones y recomendaciones

En lo operativo

- En lo referente a la Plantación de Palmito el año 2013 deberá ser limpiada para ver alternativas de producción; la plantación fue abandonada totalmente y se espera erradicar el cultivo.
- Analizar la cantidad de nuez de macadamia que se obtendrá en el ejercicio, y evaluar la necesidad urgente de volver a importar macadamia esto con el fin de mantenerse operativos, ya que la producción ha sufrido una disminución importante debido a factores climatológicos y al abandono de plantaciones por pequeños finqueros, y una gran parte por robos del producto ya que la finca está ubicada muy cerca de la población.
-

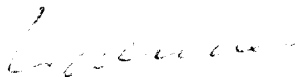
En lo General y administrativo:

- Analizar, evaluar y tomar las medidas oportunas en cuanto al impacto que puede causar al sector en general las medidas que las autoridades emitan como efecto de las políticas de gobierno.
- Continuar y controlar lo mas cercano el cumplimiento de presentación a la administración de los reportes internos.
- La compañía a observado el cumplimiento de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (Niifs).

Al 31 de diciembre del 2012, el patrimonio de los socios fue de 428.132,95 dólares. La Administración confirma el cumplimiento de las disposiciones efectuadas por la Junta

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente



Matthias Tapernoux,
Gerente General

Quito Marzo 20 , 2013