

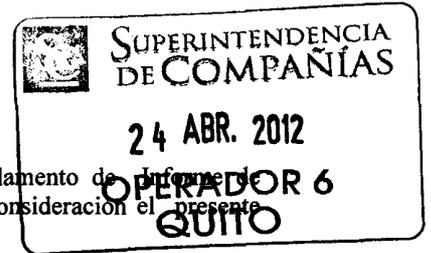


Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé
Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167
Fax: (593-2) 2725454
Teléf. Ofic Contacto: (593-2)2460530
E-mail: vialitma@interactive.net.ec
P.O. Box 17-07-9420
La Concordia - Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2012

Señores Accionistas:

En razón de las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informes de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2011



El escenario local de los negocios en el sector productivo específicamente en lo que se refiere a la agroindustria sufrió un impacto desfavorable debido principalmente a factores del clima y de los costos de la mano de obra. Los precios de tallos de palmito no han sido mejores comparados con el 2010, en lo referente a los precios de la nuez de macadamia, estos fueron ajustados al alza, sin embargo esto no fue de mucha utilidad debido a la poca producción que se obtuvo ya que muchos agricultores optaron por abandonar sus plantaciones.

En lo referente al pago de créditos a los accionistas se ha procedido a cancelar en su totalidad, ya que la empresa tubo liquidez debido a la venta de un lote de terreno.

1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

Plantación de Palmito

Las condiciones climáticas desfavorables en el 2011 calificado como un año muy seco, la falta de fertilización, problemas laborales, así como los bajos precios de venta han dado como resultado una variación negativa del 32% en los ingresos de este producto comparados con el año 2010.

Se mantiene el "manejo integral de cepas" y se cuenta con un buen número de hijuelos basales calificados como aceptables.

Plantación de Macadamia

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2011 hubo un pequeño incremento en la producción, se procesaron 20 toneladas mas que el 2010, sin embargo sus rendimientos no fueron muy buenos ya que en el beneficiado se obtuvo apenas un 2% más comparado con el año 2010.

Beneficiadora de Nuez de Macadamia

El Flujograma cuantificado de Producción implementado en el año 2006 se ha transformado en una herramienta de utilidad para la gerencia ya que le ha permitido evaluar y controlar la producción en la beneficiadora.

El total de la materia prima transformada en el presente año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A., permitió obtener una producción de almendra natural superior a la del 2010 en un 2%, circunstancia que obligó a la empresa a volver a importar nuez de macadamia para cumplir los

pedidos de clientes y asegurar los puestos de trabajo ya que de otra manera la empresa hubiese tenido que cerrar sus operaciones. Los ingresos obtenidos por la venta de nuez de macadamia nacional e importada alcanzaron una variación positiva del 12%.

2.- Análisis de la Gestión Administrativa

Se ha mantenido un buen nivel de registros operativo y de estadísticas por parte de la Dirección Administrativa de la finca. Los informes sirvieron de apoyo a cada una de las unidades de producción, inclusive en el aspecto de orden técnico. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en periodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, y aplicarse de manera consistente para obtener resultados satisfactorios.

3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2011 disminuyeron en un 3% comparados con los del 2010, esta disminución se origina debido a los datos que se indican a continuación:

- Los ingresos por ventas de tacos de palmito en el 2011 tuvieron una reducción del 32%, contribuyendo con un 15.95% al total de los ingresos del período.
- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, se registra un incremento del 12% con relación al 2010, participando con un 84,05% al total de los ingresos obtenidos por la empresa. El valor que registra en inventarios es mínimo, y se debe a la disminución de la producción del 2011; los precios de venta están ajustados a los precios internacionales, principalmente por la importación de este producto.

4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al período, cabe destacar los siguientes:

Prueba Acida: Se puede apreciar un incremento; en el 2011 llegó a 0.97 puntos mientras que en el 2010 fue de 0,72; es una situación favorable para la empresa ya que muestra que la solvencia de la empresa ha mejorado en relación al 2010, la empresa a cumplido con sus obligaciones inmediatas.

Eficiencia Administrativa: Alcanzó el 21,54% frente al 2010 que fue del 18% esto se debe particularmente a ajustes salariales y provisiones de beneficios a empleados, la empresa tiene como objetivo primordial la política de austeridad, y calificación de gastos.

Índice de solvencia: Alcanzó los 9,47 puntos en el 2011 frente a los 1.52 puntos alcanzado en el 2010, lo cual confirma la solidez de la compañía.

5) Conclusiones y recomendaciones

En lo operativo

- Seguir en el 2012 con la implementación del manejo integral de cepas en la plantación palmito, esperando que el factor climatológico sea mejor.
- Implementar el sistema de fertilización en base de los resultados de análisis químicos de suelos (de Laboratorios confiables)
- Analizar la cantidad de nuez de macadamia que se obtendrá en el ejercicio, y evaluar la necesidad urgente de volver a importar macadamia esto con el fin de mantenerse operativos, ya que la producción ha sufrido una disminución importante debido a factores climatológicos y abandono de plantaciones por pequeños finqueros.

En lo General y administrativo:

- Analizar, evaluar y tomar las medidas oportunas en cuanto al impacto que puede causar al sector en general las medidas que las autoridades emitan como efecto de las políticas del gobierno.

- Continuar y controlar lo mas cercano el cumplimiento de presentación a la administración de los reportes internos.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente



Matthias Tapernoux,
Gerente General

Quito Marzo 30 , 2012

