

Dirección: Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé

Telfs.: (593-2) 2725-454 / 2725167

Fax: (593-2) 2725454

Teléf. Ofic Contacto: (593-2)2460530

E-mail: vialitma@interactive.net.ec

P.O. Box 17-07-9420

La Concordia - Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE “PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.” A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2011

Señores Accionistas:

En razón de las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2010

El escenario local de los negocios en el sector productivo específicamente en lo que se refiere a la agroindustria sufrió un impacto desfavorable debido principalmente a factores climáticos y costos de la mano de obra. Los precios de tallos de palmito bajaron en un 36% con relación a los del 2009, los precios de la nuez de macadamia subieron de manera significativa, sin embargo esto no fue de mucha utilidad debido a la poca producción que se obtuvo.

No ha sido posible cancelar los créditos a los socios, esto debido a la situación crítica en la que se encuentra la empresa por los factores antes mencionados, y sobre todo para proporcionar a la compañía liquidez que le permita seguir operando.

1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

Plantación de Palmito

Las condiciones climáticas desfavorables en el 2010 calificado como un año muy seco, la falta de fertilización, problemas de índole laboral, así como la caída de los precios de venta han dado como resultado una variación negativa del 27% en los ingresos de este producto comparados con el año 2009.

El “manejo integral de cepas” se ha mantenido, se cuenta con un buen número de hijuelos basales y terrestres calificados como buenos.

Plantación de Macadamia

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2010 hubo una reducción en la producción esto debido principalmente a factores climáticos que afectaron a la misma, se procesaron 36.7 toneladas menos que el 2009, en el beneficiado se obtuvo el 19% menos comparado con el año 2009.

A finales del año se pudo observar que la producción de año venidero (2011) podría ser superior al año 2010. Se espera que los rendimientos sean superiores, para lo cual se ha procedido a contratar personal adicional para la recolección de nueces, así como también se ha previsto la necesidad de realizar mingas frecuentes esto es una vez por semana durante los meses de febrero hasta finales de abril del año 2011.

Vivero

El vivero sigue paralizado no se lo ha podido reactivar.

Beneficiadora de Nuez de Macadamia

El Flujograma cuantificado de Producción implementado en el año 2006 se ha transformado en una herramienta de utilidad para la gerencia ya que le ha permitido evaluar y controlar la producción en la planta beneficiadora.

El total de la materia prima transformada en el presente año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A., permitió obtener una producción de almendra natural inferior a la del 2009 en un 19% por esta circunstancia la empresa se vio obligada a importar nuez de macadamia para cumplir en algo con los pedidos de clientes y asegurar los puestos de trabajo ya que de otra manera la empresa hubiese tenido que cerrar sus operaciones, sin embargo esto no fue suficiente ya que los ingresos obtenidos por la venta de nuez de macadamia nacional e importada sufrieron una variación negativa del 40%.

2.- Análisis de la Gestión Administrativa

Se ha mantenido un buen nivel de registros operativo y de estadísticas por parte de la Dirección Administrativa de la finca. Ejercito a su vez apoyo a cada una de las unidades de producción, inclusive en el aspecto de orden técnico. En la administración general debe destacarse el desempeño eficiente y oportuno en el Departamento de contabilidad al igual que del personal de apoyo en los aspectos logístico de compras y coordinación. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en periodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, mejorar y aplicarse de manera consistente para obtener resultados satisfactorios.

3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2010 se redujeron en un 39.79% comparados con los del 2009, esta disminución se origina debido a los datos que se indican a continuación:

- Los ingresos por ventas de tacos de palmito en el 2010 tuvieron una reducción del 27%, contribuyendo con un 22.83% al total de los ingresos del período.
- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, se registra una disminución del 40% con relación al 2009, participando con un 72,78% al total de los ingresos obtenidos por la empresa. El valor que registra en inventarios es mínimo, y se debe a la disminución de la producción del 2010; los precios de venta se han ajustado a los precios internacionales, principalmente por la importación de este producto.

4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al período, cabe destacar los siguientes:

Prueba Acida: Se puede apreciar una disminución, en el 2010 llegó a 0.72 puntos mientras que en el 2009 fue de 0.93; es una situación desfavorable para la empresa ya que muestra que la solvencia de la empresa no es buena esta va disminuyendo, pese a esto hemos podido cumplir con nuestras obligaciones mas urgentes.

Eficiencia Administrativa: Alcanzó el 18% frente al 2009 que fue del 13.72% diferencia que es manejable si se considera las políticas salariales, y el incrementos de los precios por inflación.

Índice de solvencia: Alcanzó los 1.52 puntos en el 2010 frente a los 2.47 puntos alcanzado en el 2009, lo cual indica que la solvencia de la compañía a disminuido, esto producto del resultado obtenido.

5) Conclusiones y recomendaciones

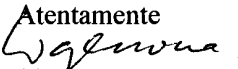
En lo operativo

- Seguir en el 2011 con la implementación del manejo integral de cepas en la plantación palmito.
- Implementar el sistema de fertilización en base de los resultados de análisis químicos de suelos (de Laboratorios confiables)
- Analizar la cantidad de nuez de macadamia que se obtendrá en el ejercicio, y evaluar la necesidad urgente de importar macadamia esto con el fin de mantenerse operativos, ya que la producción ha sufrido una disminución importante debido a factores climatológicos, que difícilmente son controlables.

En lo General y administrativo:

- Analizar, evaluar y tomar las medidas oportunas en cuanto al impacto que puede causar al sector en general las medidas que las autoridades emitan como efecto de las políticas del gobierno.
- Continuar y controlar lo mas cercano el cumplimiento de presentación a la administración de los reportes internos.
- Prepararse para la implantación de las NIIF'S conforme el cronograma de implantación de las mismas.
- Con relación a la implantación de las NIIF'S contratar peritos evaluador, y actuarial para determinar el valor actual de las plantaciones, así como establecer la provisión para jubilación patronal.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente

Matthias Tapernoux,
Gerente General

Quito Marzo 18, 2011

