



**Dirección:** Km. 44 Vía Santo Domingo Quinindé  
**Telfs.:** (593-2) 2725-454 / 2725167  
**Fax:** (593-2) 2725454  
**Teléf. Ofic Contacto:** (593-2)2460530  
**E-mail:** [vialitma@interactive.net.ec](mailto:vialitma@interactive.net.ec)  
**P.O. Box 17-07-9420**  
**La Concordia - Ecuador**

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL DE “PECUARIA AGROINDUSTRIAL LA VIA LACTEA S.A.” A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2010**

Señores Accionistas:

En razón de las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2009:

El escenario local de los negocios en el sector productivo específicamente en lo que se refiere a la agroindustria sufrió un impacto desfavorable debido principalmente a factores climáticos. Los precios de tallos de palmito bajaron en un 33% con relación a los del 2008, los precios de la nuez de macadamia subieron de manera significativa, sin embargo esto no fue de mucha utilidad debido a la poca producción que se obtuvo.

En lo referente al pago de dividendos a los accionistas se ha procedido conforme a la resolución del 30 de marzo del 2009, sin embargo se solicitó a los mismos dejar estos en calidad de préstamos a la empresa, con el fin de tener los recursos que permitan importar macadamia.

### **1.) Análisis de gestión de las unidades operativas**

#### **Plantación de Palmito**

Las condiciones climáticas desfavorables en el 2009 calificado como un año muy seco, la falta de fertilización, problemas de índole laboral, así como la caída de los precios de venta han dado como resultado una variación negativa del 56% en los ingresos de este producto comparados con el año 2008.

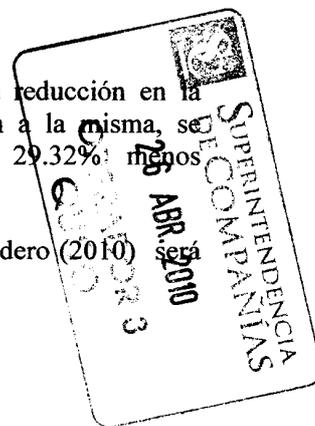
El “manejo integral de cepas” se ha mantenido, se cuenta con un buen número de hijuelos basales y terrestres calificados como buenos.

#### **Plantación de Macadamia**

En lo referente a la plantación de macadamia en el año 2009 hubo una reducción en la producción esto debido principalmente a factores climáticos que afectaron a la misma, se procesaron 78.8 toneladas menos que el 2008, en el beneficiado se obtuvo el 29.32% menos comparado con el año 2008.

A finales del año se pudo observar que la producción de año venidero (2010) similar en cosecha de macadamia NISH y rendimientos como la del 2009.

#### **Vivero**



Por los problemas con el nuevo sistema laboral (es prohibido tener obreros ocasionales) se paralizó prácticamente el vivero. Se vendieron las últimas plantas existentes. Este centro de producción aportó con un 0.54% comparados con el total de ingresos obtenidos por la empresa.

### **Beneficiadora de Nuez de Macadamia**

El Flujograma cuantificado de Producción implementado en el año 2006 se ha transformado en una herramienta de utilidad para la gerencia ya que le ha permitido evaluar y controlar la producción en la planta beneficiadora.

El total de la materia prima transformada en el presente año de proveedores independientes y propia de Vía Láctea S.A., permitió obtener una producción de almendra natural inferior a la del 2008 en un 29.32%, por esta circunstancia la empresa se vio obligada a importar nuez de macadamia para cumplir los pedidos de clientes y asegurar los puestos de trabajo ya que de otra manera la empresa hubiese tenido que cerrar sus operaciones. Los ingresos obtenidos por la venta de nuez de macadamia nacional e importada alcanzaron una variación positiva del 37%.

### **2.- Análisis de la Gestión Administrativa**

Se ha mantenido un buen nivel de registros operativo y de estadísticas por parte de la Dirección Administrativa de la finca. Ejercito a su vez apoyo a cada una de las unidades de producción, inclusive en el aspecto de orden técnico. En la administración general debe destacarse el desempeño eficiente y oportuno en el Departamento de contabilidad al igual que del personal de apoyo en los aspectos logístico de compras y coordinación. La administración ha respondido en forma positiva a la política establecida en periodos anteriores como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, y direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que deberán mantenerse, y aplicarse de manera consistente para obtener resultados satisfactorios.

### **3.- Análisis del Resultado Económico**

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2009 se incrementaron en un 2.58% comparados con los del 2008, este incremento se origina debido a los datos que se indican a continuación:

- Los ingresos por ventas de tacos de palmito en el 2009 tuvieron una reducción del 56%, contribuyendo con un 18.74% al total de los ingresos del periodo.
- En lo que se refiere al ingreso por venta de nuez de macadamia al natural de diferentes estilos, se registra un incremento del 37% con relación al 2008, participando con un 72,69% al total de los ingresos obtenidos por la empresa. El valor que registra en inventarios es mínimo, y se debe a la disminución de la producción del 2009; los precios de venta se han ajustado a los precios internacionales, principalmente por la importación de este producto.
- Finalmente en lo que se refiere a la venta de productos varios de vivero en el 2009 estos alcanzaron apenas el 0,54% del total de los ingresos del ejercicio.

### **4) Análisis financiero**

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al período, cabe destacar los siguientes:

**Prueba Ácida:** Se puede apreciar una disminución, en el 2009 llegó a 0.93 puntos mientras que en el 2008 fue de 1.18; es una situación desfavorable para la empresa ya que muestra que la solvencia de la empresa no es buena esta va disminuyendo; sin embargo la empresa a cumplido con sus obligaciones inmediatas.

**Eficiencia Administrativa:** Alcanzó el 13,72% frente al 2008 que fue del 26,49% diferencia que demuestra los esfuerzos que la administración ha realizado mediante su política de austeridad, y calificación de gastos.

**Índice de solvencia:** Alcanzó los 2.47 puntos en el 2009 frente a los 3.60 puntos alcanzado en el 2008, lo cual confirma la solidez de la compañía.

## 5) Conclusiones y recomendaciones

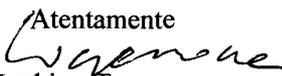
### En lo operativo

- Seguir en el 2010 con la implementación del manejo integral de cepas en la plantación palmito.
- Implementar el sistema de fertilización en base de los resultados de análisis químicos de suelos (de Laboratorios confiables)
- Analizar la cantidad de nuez de macadamia que se obtendrá en el ejercicio, y evaluar la necesidad urgente de importar macadamia esto con el fin de mantenerse operativos, ya que la producción ha sufrido una disminución importante debido a factores climatológicos.

### En lo General y administrativo:

- Analizar, evaluar y tomar las medidas oportunas en cuanto al impacto que puede causar al sector en general las medidas que las autoridades emitan como efecto de las políticas del gobierno.
- Continuar y controlar lo mas cercano el cumplimiento de presentación a la administración de los reportes internos.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente  
  
Matthias Tapernoux,  
Gerente General

Quito Marzo 30, 2010

