



**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE LABORATORIOS GENÉRICOS FARMACÉUTICOS ECUATORIANOS S.A. SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016**

A los Señores Accionistas de  
Laboratorios Genéricos Farmacéuticos Ecuatorianos S.A.

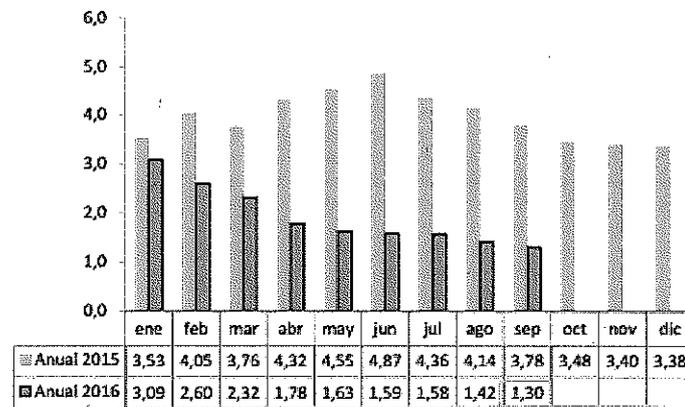
De conformidad con lo estipulado en la Ley de Compañías y los Estatutos de la Sociedad, cumpto en poner a su consideración el Informe de la Administración por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2016.

**AMBIENTE EXTERNO**

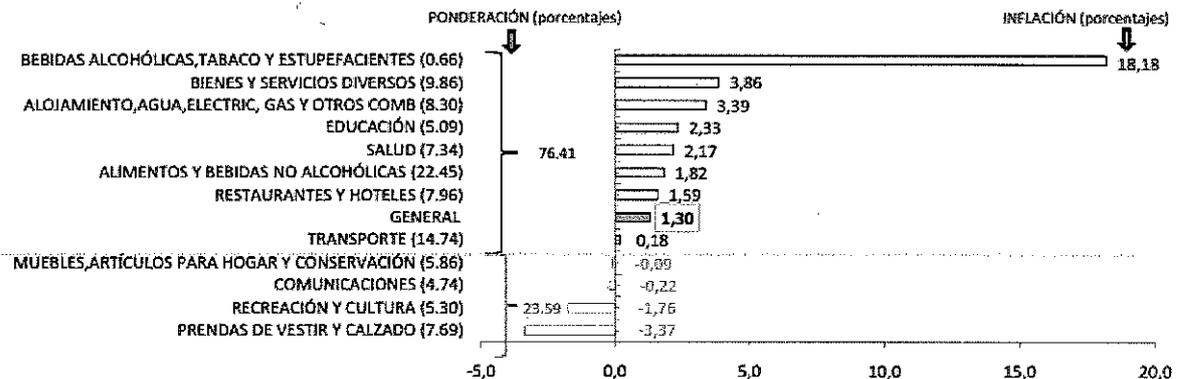
A continuación los principales puntos de la situación política y económica que se vivió en el país durante el año:

Según cifras oficiales, desde la caída de los precios del petróleo en 2014, la falta de recursos del Estado ha golpeado por dos años la economía y los sectores productivos, a través de una cadena de impagos y el consecuente bajón de la actividad económica con severo impacto en el empleo.

La inflación anual de septiembre de 2016 fue de 1.30%, frente al 3.78% de septiembre de 2015. Por divisiones de consumo, en 8 agrupaciones que ponderan el 76.41%, se registró inflación siendo el mayor porcentaje el de bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes (18.18%); por el contrario, en 4 agrupaciones que suman el 23.59% se registró deflación, siendo la división de prendas de vestir y calzado (-3.37%) la de mayor variación negativa, seguida de recreación y cultura (-1.76).



Fuente: Banco Central del Ecuador

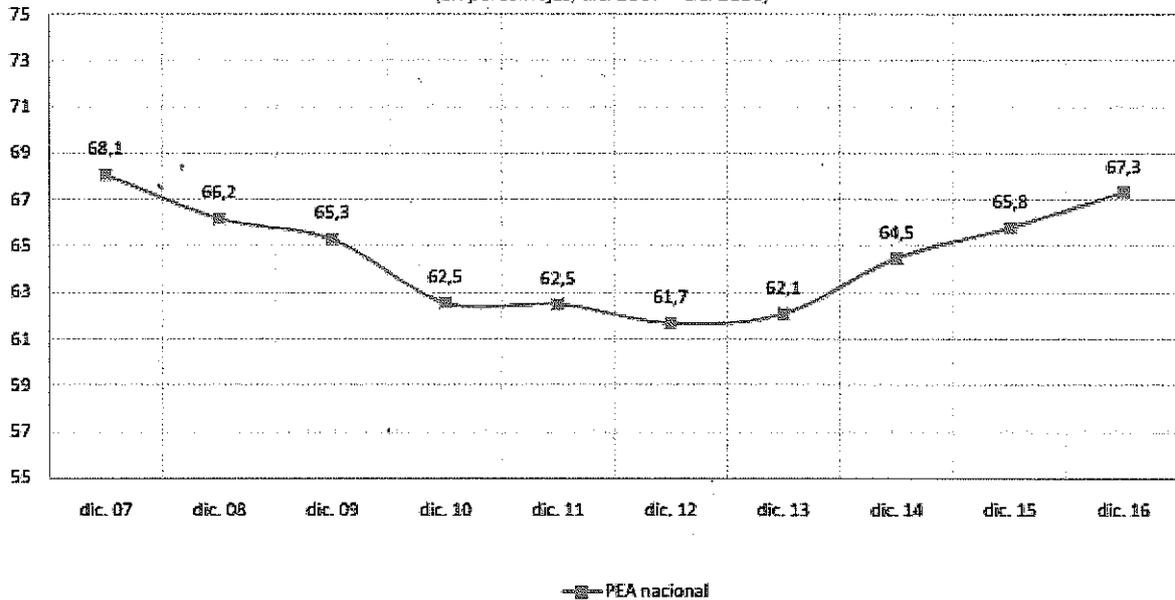


Fuente: Banco Central del Ecuador

En diciembre de 2016, el 67.3% de la población nacional en edad de trabajar es parte de la PEA nacional. Las cifras muestran un incremento respecto del mismo mes de 2015 (65.8%).

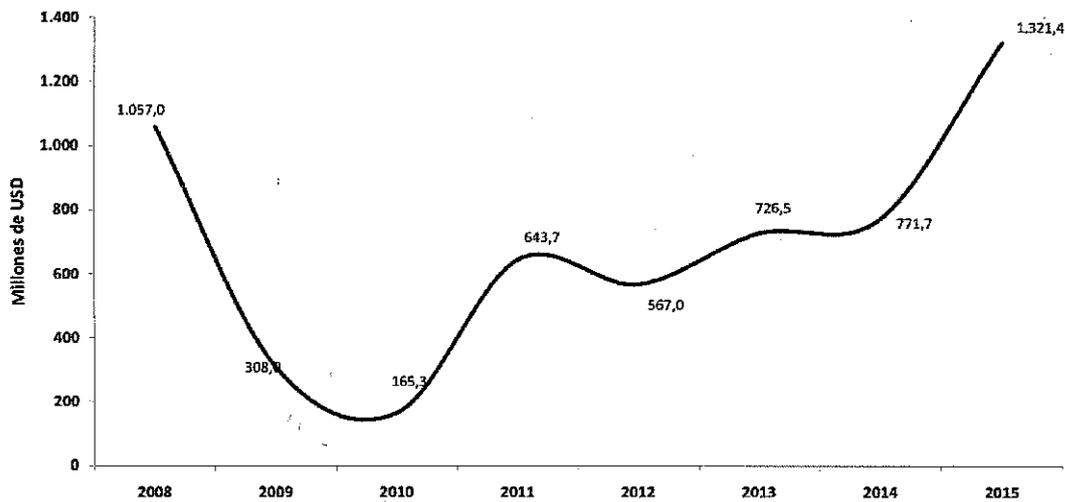
**PEA \***

(En porcentajes, dic. 2007 – dic. 2016)



Fuente: Banco Central del Ecuador

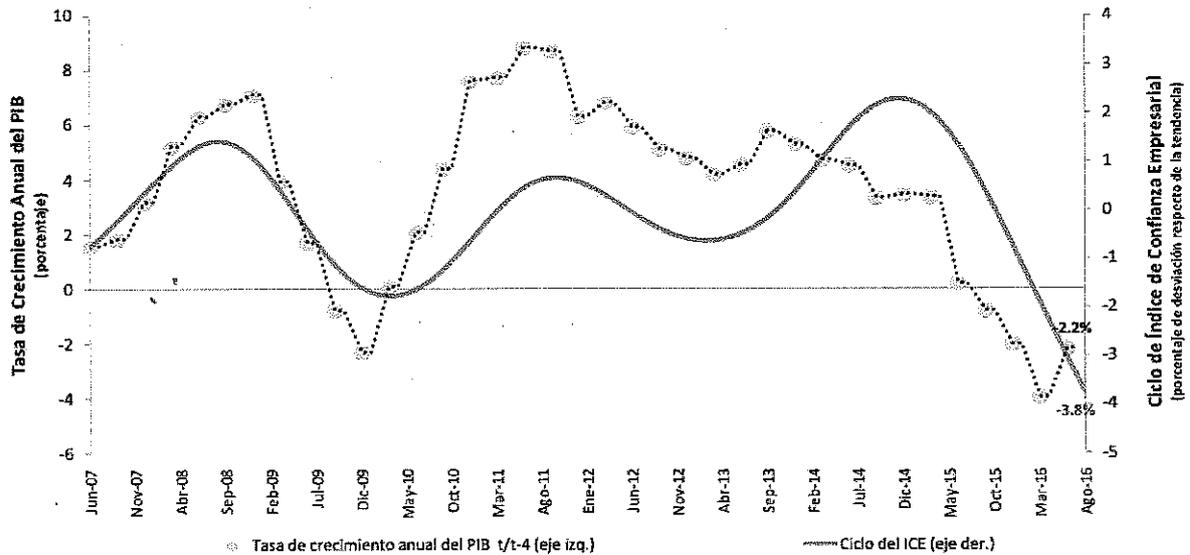
En el segundo trimestre de 2016 la Inversión Extranjera Directa registró un flujo de USD 38.3 millones, cifra inferior en USD 129.5 millones comparada con el valor presentado en el primer trimestre de 2016 (USD 167.8 millones). Las ramas de actividad en donde más se ha invertido fueron: Explotación de minas y canteras, Construcción, Servicios prestados a empresas y Electricidad, gas y agua.



Fuente: Banco Central del Ecuador

*S*

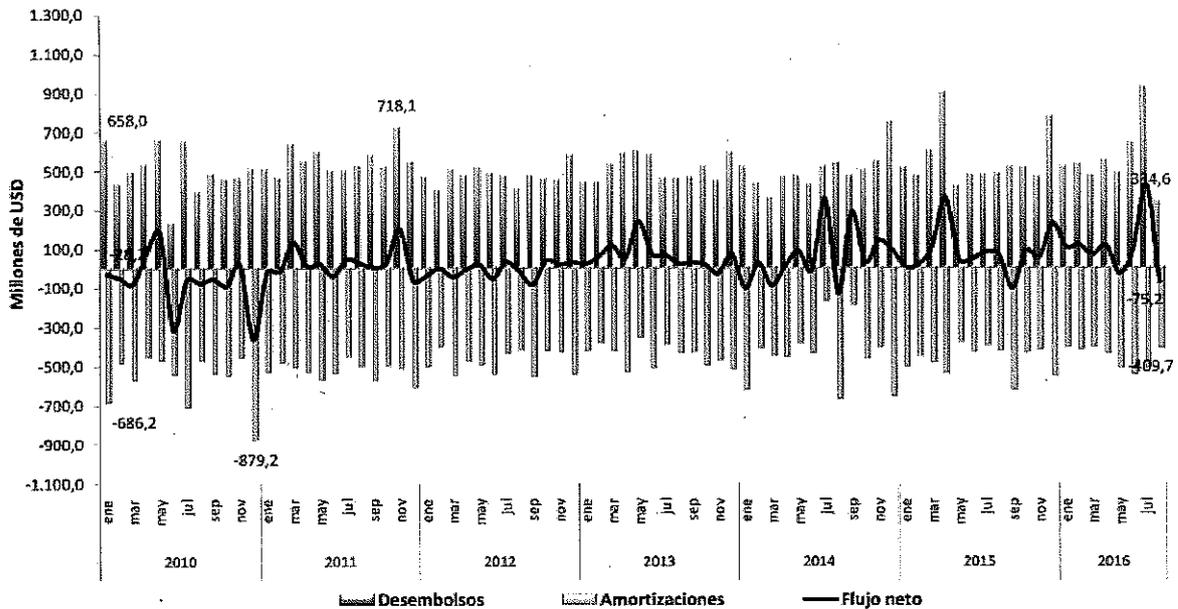
Al tercer trimestre de 2016, el Ciclo del Índice de Confianza Empresarial ((ICE) se encontró 3.8% por debajo del crecimiento promedio de largo plazo. En el gráfico se presenta la relación de este índice con la tasa de crecimiento anual del PIB trimestral, la cual fue de -2.2% para el segundo trimestre de 2016.



Fuente: Banco Central del Ecuador

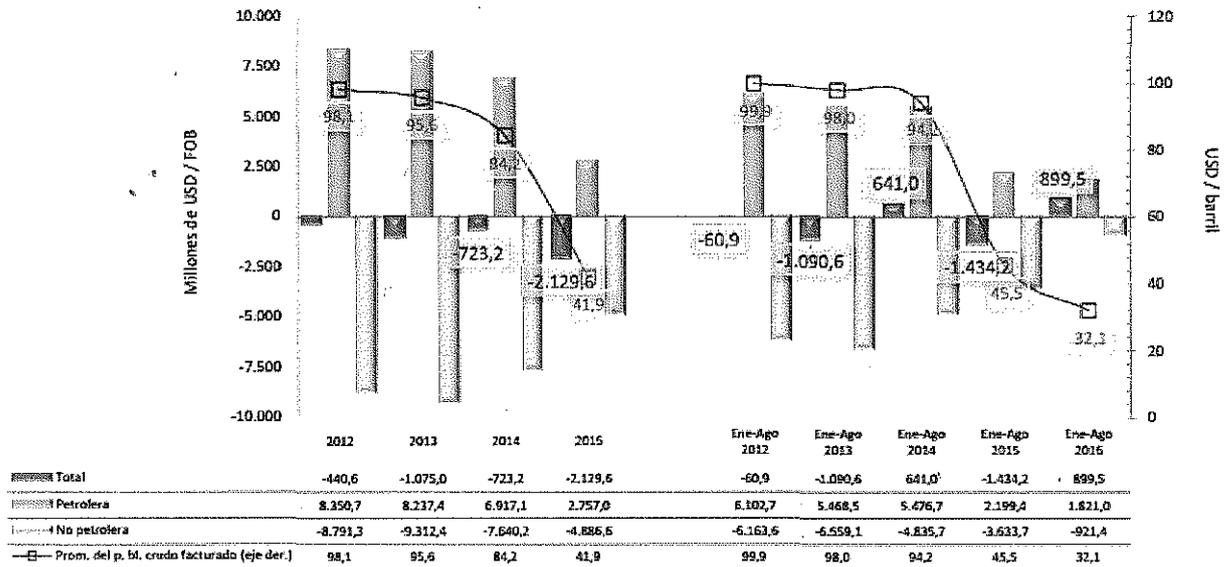
Los sectores económicos beneficiados con IED, durante el segundo trimestre de 2016, principalmente fueron: Explotación, minas y canteras USD 40.2 millones; Construcción USD 10.7 millones; Servicios prestados a empresas USD 7.9 millones; Electricidad, gas y agua USD 4.5 millones y Agricultura, silvicultura, caza y pesca USD 2.4 millones.

En agosto de 2016 el flujo neto de la deuda externa privada fue negativo en USD -75.2 millones, como resultado del ingreso de desembolsos por USD 334.6 millones y del pago de amortizaciones por USD -409.7 millones. El saldo de la deuda externa privada a agosto de 2016 fue USD 8,336.4 millones, equivalente al 8.7 % del PIB.



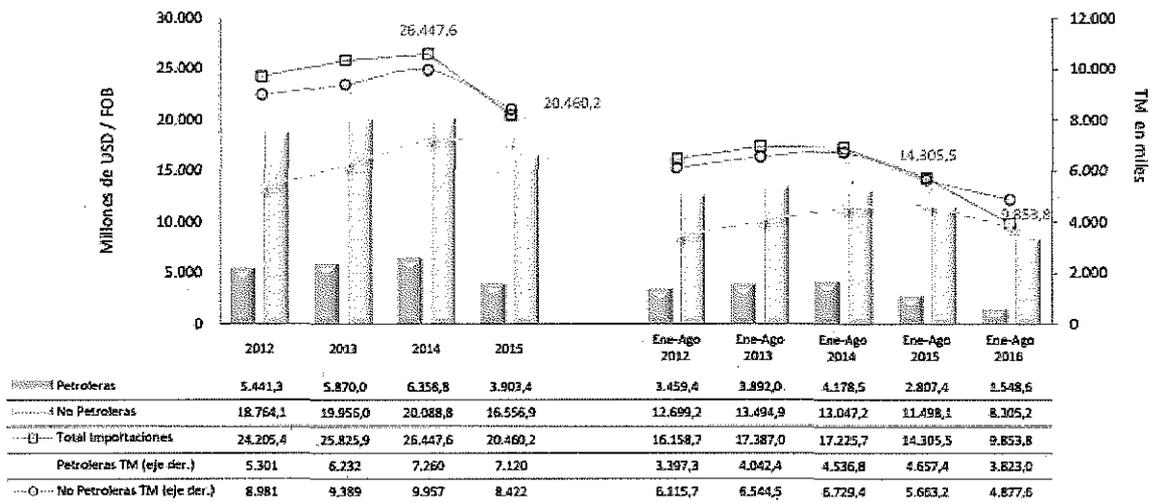
Fuente: Banco Central del Ecuador

La Balanza Comercial en período enero – agosto de 2016, registró un superávit de USD 899.5 millones, este comportamiento se explica principalmente por una disminución de las importaciones.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Entre enero y agosto de 2016, las importaciones totales en valor FOB fueron de USD 9,853.8 millones\*; 31.1 % menos que las compras externas realizadas en el igual período del año 2015 (USD 14,305.5 millones).



Fuente: Banco Central del Ecuador

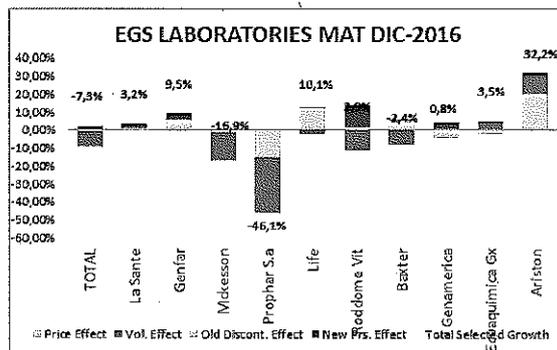
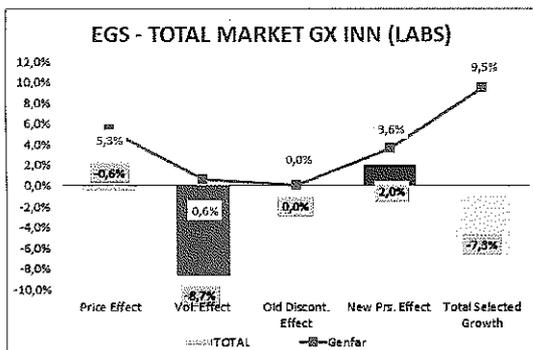
## RESUMEN MERCADO GENÉRICOS ECUADOR

(Auditoría IMS a Diciembre de 2016)

El Mercado Farmacéutico Ecuatoriano de Genéricos en el año 2016, tuvo un decrecimiento de -7,3% versus el 2015; Al MAT Diciembre 2016 este mercado vendió € 71 Millones, el principal eje de crecimiento fue la introducción de nuevas moléculas / productos con un impacto de 2,0%.

### Manufacturer Ranking

Rk	Manufacturer	Month			Quarter			YTD			MAT		
		ME	+/-	MS	ME	+/-	MS	ME	+/-	MS	ME	+/-	MS
<b>Total Market</b>		<b>6,4</b>	<b>6,8%</b>		<b>17,9</b>	<b>-3,4%</b>		<b>71,0</b>	<b>-7,3%</b>		<b>71,0</b>	<b>-7,3%</b>	
1	(+1) La Sante	1,6	21,1%	24,6%	4,1	11,0%	23,1%	15,2	3,2%	21,5%	15,2	3,2%	21,5%
2	(+1) Sanofi Gx	1,2	21,0%	18,9%	3,6	23,4%	19,9%	13,5	9,5%	19,0%	13,5	9,5%	19,0%
3	(-2) Mckesson	1,0	-5,0%	16,4%	3,1	-20,6%	17,3%	13,2	-16,9%	18,6%	13,2	-16,9%	18,6%
4	(=) Prophar S.A	0,3	-50,4%	5,0%	1,0	-52,0%	5,5%	4,8	-46,1%	6,8%	4,8	-46,1%	6,8%
5	(=) Life	0,3	24,0%	4,0%	0,8	37,1%	4,5%	2,9	10,1%	4,0%	2,9	10,1%	4,0%
6	(+1) Roddome Vitalcare	0,4	123,2%	5,5%	0,8	27,1%	4,2%	2,5	2,9%	3,6%	2,5	2,9%	3,6%
7	(-1) Baxter	0,2	3,1%	3,6%	0,6	3,2%	3,4%	2,5	-2,4%	3,5%	2,5	-2,4%	3,5%
8	(=) Genamerica	0,2	0,9%	3,4%	0,5	-14,7%	3,1%	2,4	0,8%	3,4%	2,4	0,8%	3,4%
9	(=) Ecuaquimica Generi	0,2	-2,2%	3,5%	0,6	0,2%	3,3%	2,4	3,5%	3,4%	2,4	3,5%	3,4%
10	(=) Ariston	0,1	-52,0%	0,9%	0,2	-34,5%	1,1%	1,3	32,2%	1,8%	1,3	32,2%	1,8%
11	(+5) Labovida	0,1	19,5%	1,1%	0,2	34,5%	1,4%	0,8	38,1%	1,1%	0,8	38,1%	1,1%
12	(=) Pharmabrand	0,1	-1,5%	0,9%	0,2	-6,7%	0,9%	0,6	-0,6%	0,9%	0,6	-0,6%	0,9%
13	(+5) G M	0,0	-37,1%	0,5%	0,1	-34,2%	0,6%	0,5	12,4%	0,7%	0,5	12,4%	0,7%
14	(=) Acromax	0,0	-13,5%	0,6%	0,1	-8,1%	0,7%	0,5	-16,5%	0,7%	0,5	-16,5%	0,7%
	Others	0,7	16,7%	10,3%	1,8	-1,9%	10,1%	7,3	-10,9%	10,3%	7,3	-10,9%	10,3%



Al MAT a Diciembre 2016, los Laboratorios Top 5 de Ecuador fueron: La Santé (MS 21,5%), Sanofi Genfar (MS 19,0%), Mckesson (MS 18,6%), Prophar (MS 6,8%), Life (MS 4,0%) quienes suman un MS de 70% del total del mercado de genéricos

Las principales moléculas del mercado son Losartan, Ácido ascórbico + zinc, Omeprazole, Sodio, Azitromicina.

### Molecule Ranking

Rk	INN Molecule	Month				Quarter				Year-To-Date				MAT			
MAT	Top 15 Market INN	Mkt M€	Market +/-	Sanofi Gx	MS	Mkt M€	Market +/-	Sanofi Gx	MS	Mkt M€	Market +/-	Sanofi Gx	MS	Mkt M€	Market +/-	Sanofi Gx	MS
	<b>TOTAL</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8%</b>	<b>21,0%</b>	<b>18,9%</b>	<b>17,9</b>	<b>-3,4%</b>	<b>23,4%</b>	<b>19,9%</b>	<b>71,0</b>	<b>-7,3%</b>	<b>9,5%</b>	<b>19,0%</b>	<b>71,0</b>	<b>-7,3%</b>	<b>9,5%</b>	<b>19,0%</b>
1	Losartan	0,3	6,6%	103,3%	26,8%	0,9	0,6%	108,5%	27,1%	3,4	-5,4%	43,3%	22,5%	3,4	-5,4%	43,9%	22,5%
2	Ascorbic Acid + Zinc	0,2	25,8%	-	-	0,8	0,6%	-	-	3,3	-9,5%	-	-	3,3	-9,5%	-	-
3	Omeprazole	0,3	-9,4%	49,2%	14,5%	0,7	-29,6%	36,4%	15,3%	3,2	-25,2%	19,3%	12,0%	3,2	-25,2%	19,9%	12,0%
4	Sodium	0,3	18,6%	-	-	0,8	22,5%	-	-	2,9	3,2%	-	-	2,9	3,2%	-	-
5	Azithromycin	0,2	15,9%	254,7%	28,1%	0,6	16,2%	243,9%	30,2%	2,1	2,3%	164,2%	24,6%	2,1	2,3%	164,2%	24,6%
6	Atorvastatin	0,2	-3,8%	116,5%	15,3%	0,5	-9,6%	125,1%	18,9%	2,0	-21,7%	49,1%	15,0%	2,0	-21,7%	49,1%	15,0%
7	Sildenafil	0,2	15,1%	130,5%	22,4%	0,5	5,1%	72,1%	19,8%	1,9	-6,4%	66,0%	16,9%	1,9	-6,4%	66,0%	16,9%
8	Diclofenac	0,2	7,1%	14,7%	33,6%	0,5	0,8%	11,1%	34,2%	1,8	-1,6%	16,5%	35,1%	1,8	-1,6%	16,5%	35,1%
9	Amoxicillin	0,1	-4,3%	11,5%	25,5%	0,4	-4,4%	1,7%	25,3%	1,7	-5,7%	8,1%	27,9%	1,7	-5,7%	8,1%	27,9%
10	Aciclovir	0,1	-7,8%	33,2%	51,1%	0,4	-8,2%	35,5%	49,3%	1,5	-12,4%	18,6%	43,4%	1,5	-12,4%	18,6%	43,4%
11	Paracetamol	0,1	-2,6%	39,9%	42,5%	0,3	-11,2%	27,6%	40,1%	1,4	-24,6%	10,4%	35,3%	1,4	-24,6%	10,4%	35,3%
12	Vitamin B Complex	0,1	4,6%	-	-	0,3	15,5%	-	-	1,3	11,5%	-	-	1,3	11,5%	-	-
13	Ibuprofen	0,1	6,0%	37,7%	63,3%	0,3	-2,5%	25,9%	63,0%	1,2	3,5%	21,0%	58,3%	1,2	3,5%	21,0%	58,3%
14	Ciprofloxacin	0,1	-24,2%	-69,0%	5,8%	0,3	-27,5%	-27,9%	12,7%	1,2	-19,5%	4,9%	16,7%	1,2	-19,5%	4,9%	16,7%
15	Amlodipine	0,1	6,2%	67,6%	38,6%	0,3	-7,3%	97,4%	46,9%	1,1	-20,7%	34,1%	39,9%	1,1	-20,7%	34,1%	39,9%
	Others	3,7	8,7%	2,1%	17,0%	10,3	-3,4%	6,3%	18,5%	40,9	-5,2%	1,4%	18,5%	40,9	-5,2%	1,4%	18,5%

Las principales moléculas de Sanofi Genfar son Losartan, Ibuprofeno, Aciclovir, Diclofenaco, Azitromicina.

### Molecule Ranking

Rk	INN Molecule	Month				Quarter				Year-To-Date				MAT			
MAT	TOP 15 Sanofi Gx INN	M€	Sanofi Gx +/-	Market +/-	MS	M€	Sanofi Gx +/-	Market +/-	MS	M€	Sanofi Gx +/-	Market +/-	MS	M€	Sanofi Gx +/-	Market +/-	MS
	<b>TOTAL</b>	<b>1,2</b>	<b>21,0%</b>	<b>6,8%</b>	<b>18,9%</b>	<b>3,6</b>	<b>23,4%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>19,9%</b>	<b>13,5</b>	<b>9,5%</b>	<b>-7,3%</b>	<b>19,0%</b>	<b>13,5</b>	<b>9,5%</b>	<b>-7,3%</b>	<b>19,0%</b>
1	Losartan	0,1	103,3%	6,6%	26,8%	0,2	108,5%	0,6%	27,1%	0,8	43,3%	-5,4%	22,5%	0,8	43,9%	-5,4%	22,5%
2	Ibuprofen	0,1	37,7%	6,0%	63,3%	0,2	25,9%	-2,5%	63,0%	0,7	21,0%	3,5%	58,3%	0,7	21,0%	3,5%	58,3%
3	Aciclovir	0,1	33,2%	-7,8%	51,1%	0,2	35,5%	-8,2%	49,3%	0,7	18,6%	-12,4%	43,4%	0,7	18,6%	-12,4%	43,4%
4	Diclofenac	0,1	14,7%	7,1%	33,6%	0,2	11,1%	0,8%	34,2%	0,6	16,5%	-1,6%	35,1%	0,6	16,5%	-1,6%	35,1%
5	Azithromycin	0,1	254,7%	15,9%	28,1%	0,2	243,9%	16,2%	30,2%	0,5	164,2%	2,3%	24,6%	0,5	164,2%	2,3%	24,6%
6	Paracetamol	0,0	39,9%	-2,6%	42,5%	0,1	27,6%	-11,2%	40,1%	0,5	10,4%	-24,6%	35,3%	0,5	10,4%	-24,6%	35,3%
7	Amoxicillin	0,0	11,5%	-4,3%	25,5%	0,1	1,7%	-4,4%	25,3%	0,5	8,1%	-5,7%	27,9%	0,5	8,1%	-5,7%	27,9%
8	Amlodipine	0,0	67,6%	6,2%	38,6%	0,1	97,4%	-7,3%	46,9%	0,9	34,1%	-20,7%	39,9%	0,9	34,1%	-20,7%	39,9%
9	Dexamethasone	0,0	33,9%	30,4%	81,8%	0,1	42,0%	28,0%	80,2%	0,4	35,8%	14,5%	77,2%	0,4	35,8%	14,5%	77,2%
10	Ketorolac	0,0	-3,4%	-3,2%	99,8%	0,1	-8,3%	-8,1%	99,6%	0,4	-2,7%	-3,3%	99,7%	0,4	-2,7%	-3,3%	99,7%
11	Omeprazole	0,0	49,2%	-9,4%	14,5%	0,1	36,4%	-29,6%	15,3%	0,4	19,3%	-25,2%	12,0%	0,4	19,9%	-25,2%	12,0%
12	Sildenafil	0,0	130,5%	15,1%	22,4%	0,1	72,1%	5,1%	19,8%	0,3	66,0%	-6,4%	16,9%	0,3	66,0%	-6,4%	16,9%
13	Atorvastatin	0,0	116,5%	-3,8%	15,3%	0,1	125,1%	-9,6%	18,9%	0,3	49,1%	-21,7%	15,0%	0,3	49,1%	-21,7%	15,0%
14	Clotrimazole	0,0	-1,4%	-9,2%	87,1%	0,1	1,6%	-11,2%	87,8%	0,3	-2,4%	-6,5%	87,8%	0,3	-2,4%	-6,5%	87,8%
15	Simvastatin	0,0	26,3%	122,1%	16,9%	0,1	26,6%	19,3%	23,9%	0,3	22,1%	-17,1%	30,3%	0,3	22,1%	-17,1%	30,3%
	Others	0,5	2,5%	6,9%	12,2%	1,6	4,2%	-2,8%	13,5%	6,4	3,7%	-5,0%	13,4%	6,4	3,7%	-5,0%	13,4%

### Precio de los medicamentos

El 14 de julio de 2014 por decreto No. 400 el Gobierno Ecuatoriano emitió una regulación de precios para medicamentos estratégicos. Este reglamento menciona que el "Consejo Nacional de Determinación de Tarifas de Uso de Drogas y Consumo Humano - Ministerio de Salud de Ecuador", establece y regula los procedimientos de fijación, control y control de precios para los consumidores que se comercializan en el territorio ecuatoriano.

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía reguló los precios de 19 productos mediante la aplicación del Decreto 400, el impacto de esta resolución es una reducción aproximada de los ingresos de KUSD 68, que se incluyen en los estados financieros.

## RESUMEN ECONÓMICO Y FINANCIERO

En relación al desenvolvimiento de nuestra empresa dentro del mercado ecuatoriano, a continuación se detallan las principales cifras de los estados financieros al 31 de diciembre del 2016:

- Las ventas totales de la compañía (incluyendo exportaciones) al cierre de diciembre del 2016 ascienden a KUSD 15.933 vs. KUSD 16.286 del año 2015, lo que representa una disminución del 2%.

El cumplimiento total de la Compañía frente al business plan fue del 88%.

La utilidad neta originada en el año 2016 ascendió a KUSD 2,6 en tanto que en el 2015 se registró una pérdida de KUSD 1.168.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ingresos por ventas	15.933.386	16.286.224
Costo de productos vendidos	<u>(9.830.021)</u>	<u>(11.675.290)</u>
Utilidad bruta	6.103.365	4.610.934
Gastos operacionales		
De venta	(4.977.183)	(4.379.802)
De administración	(820.744)	(803.716)
Otros gastos, neto	<u>(181.370)</u>	<u>(480.384)</u>
Utilidad (pérdida) antes de Impuesto a la renta	124.068	(1.052.968)
Impuesto a la renta	<u>(121.396)</u>	<u>(115.603)</u>
Utilidad (pérdida) neta del año	<u>2.672</u>	<u>(1.168.571)</u>
Otros resultados integrales		
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:		
Nuevas mediciones de los planes de beneficio definido - ganancias actuariales	<u>10.560</u>	<u>18.955</u>
<b>Utilidad (pérdida) y resultado integral del año</b>	<u><u>13.232</u></u>	<u><u>(1.149.616)</u></u>

- Los activos se incrementaron en 1,9%, KUSD 168, debido al incremento de los activos corrientes, principalmente el efectivo y las cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar a clientes, antes de provisión, al 31 de diciembre del 2016 y 2015 fueron por KUSD 3.149 y KUSD 2896, respectivamente.

El valor de los inventarios netos al 31 de diciembre del 2016 y 2015 fue de KUSD 2.772 y KUSD 4.301 respectivamente.

- Los pasivos se incrementaron en el 2%, KUSD 154, principalmente debido al incremento de obligaciones financieras.

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre del 2016 ascienden a KUSD 6.100 y KUSD 5.500 en el 2015.

### Eventos subsecuentes

No se han presentado eventos significativos, con posterioridad a la fecha del balance, que pudieran tener un impacto material en la posición financiera o los resultados de las operaciones de la Compañía.

### Proyecto de distribución de utilidades

Con respecto a la utilidad neta del ejercicio del año 2016, se propone:

Utilidad del ejercicio	KUSD	145,96
Participación Trabajadores		(21,89)
Impuesto a la renta Corriente		<u>(121,39)</u>
Utilidad a disposición de la Junta		<u><u>2,68</u></u>

Los accionistas seguirán proporcionando su apoyo financiero, operativo y tecnológico, continuaremos con la estrategia de buscar continuamente oportunidades de negocio e innovación, desarrollando y distribuyendo soluciones terapéuticas para mejorar la vida de las personas.

Quito, febrero de 2017.



Francisco Sosa  
Gerente Financiero Administrativo  
CFO  
Laboratorios Genéricos Farmacéuticos Ecuatorianos S.A.  
Genfar Ecuador