

## Informe anual de Gerencia del año 1998

Someto a consideracion de los señores accionistas de ECUAMARINA S.A., el siguiente informe de labores por el año que terminó el 31.12.98, cumpliendo con las disposiciones estatutarias y legales que rigen a la compañía:

### Entorno de la empresa:

La situación del país durante el año de 1998 se ha visto agudizada por elevacion de precios, una marcada política antiinflacionaria y una desmesurada brecha entre de las tasas de interés activas y pasivas. Esta recesión programada afecta a la inversión privada, causa problemas en el aparato productivo y tiene un creciente costo social. Los aumentos en materias primas, insumos, salarios, combustibles y aranceles, han empeorado la situación de capital de trabajo de gran parte de las empresas del país. El sector industrial - comercial está seriamente afectado. El desempleo tambien ha crecido debido a reducciones de personal en las empresas privadas. Se ha incrementado la competencia desleal a causa del contrabando e importación de productos de toda índole (ropa, vehículos, muebles etc.), sin avisorar cambios sustanciales en el sector aduanero. En definitiva, la falta de un programa económico del gobierno , y actualmente con medidas tendientes a cubrir el presupuesto y apertura cambiaria con un sistema de economía abierta, ha exigido graves sacrificios del sector empresarial y ha repercutido seriamente en los sectores más desprotegidos de nuestra sociedad con la única finalidad de estabilizar el mercado cambiario y financiero ( bancario), lo cual no ha sido logrado, extremando medidas como la congelación de depósitos.

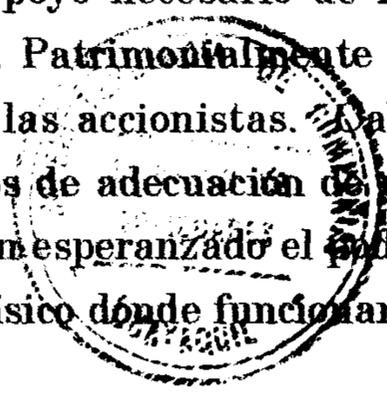
### Operación de la empresa:

ECUAMARINA S.A. ha iniciado sus operaciones como negocio en marcha en el último cuarto del año 1998.

Administrativamente la empresa si ha merecido el soporte y apoyo necesario de los señores accionistas, para enrumbarla en el sector del comercio. Patrimonialmente se presenta una situación aceptable con los aportes realizados por las accionistas. Cabe recordar que en el año 1998 unicamente se han registrado gastos de adecuación de un local de ventas en la ciudad de Quito y el inicio de ventas, que han esperanzado el poder emprender nuevas actividades. La empresa no ha tenido un lugar físico donde funcionar y opera desde el local de ventas de vestimenta en la ciudad de Quito.

Por lo demás la administración unicamente ha velado por los intereses de la empresa, y en cumplimiento de las normas administrativas, estatutarias y legales pertinentes.

Se ha logrado por gestión de esta administración mantener en resguardo los libros societarios, debiendo mencionar , libros mayores, recibos, actas y otros, relativos al ejercicio, bajo normas de contabilidad de general aceptación. Para el efecto se ha contado



con el oportuno contrato de personal, el cual no pone en riesgo el actual capital de trabajo de la compañía.

En conclusión, esta administración pone a su consideración el Balance de situación y el de resultados cortados al 31.12.98 los cuales solicito sean aprobados.

El acertado criterio y resolución de la Junta de accionistas por impulsar a la compañía permitirá mantenerla como negocio en marcha pese a la crítica situación que vive el país.

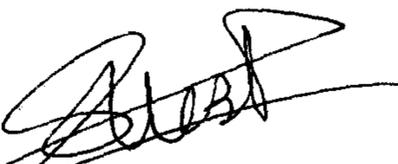
**Recomendaciones:**

Recomiendo continuar con la comercialización de productos y accesorios que la empresa pueda encargarse de su elaboración o de aquellas marcas conocidas. Se deberá racionalizar el gasto en personal y procurar alcanzar una adecuada tasa interna de retorno respecto de los aportes de las socias. Debo recalcar la crítica situación del país, del sector empresarial y del sector industrial y comercial, al cual se debe ECUAMARINA S.A. con el objeto de dotar a la compañía del suficiente capital de trabajo.

Pongo a consideración de ustedes señores accionistas éstas mis recomendaciones, basadas en el total apego a los intereses de la empresa y a mi gestión desde el año pasado frente a la Gerencia General. Especial agradecimiento debo reiterar en esta oportunidad, por el apoyo brindado en momentos de profunda crisis, por parte de accionistas y colaboradoras de la empresa, para con esta administración.

Consciente de la difícil situación, hago votos porque la Junta de Accionistas, a reunirse en próximos días, tome las decisiones más acertadas para el futuro de la compañía.

Atentamente,

  
Susana de Uribe  
(Gerente General)

Quito a 16 de Marzo de 1999

