

## LA ECONOMIA DEL ECUADOR DURANTE EL 2017

Según fuentes del Banco Central del Ecuador la economía ecuatoriana creció en un 1.5% debido a las exportaciones, puesto que hubo un leve crecimiento en el tema del precio del crudo y las ventas no petroleras como la pesca y manufactura. El riesgo país ha bajado de niveles de 700 puntos a 400 puntos.

La canasta básica nacional se ubicó en \$708,98. Esos ingresos se calculan sobre la remuneración básica unificada nominal y los sobresueldos o décimos (13° y 14°) mensualizados; aquí no se incluyen los fondos de reserva.

Para diciembre de 2017 se consideró como ingresos totales de una familia \$700 con 1.6 perceptores, con una cobertura del 98.73% del costo total de dicha canasta.

Considerar que en este año la canasta familiar básica y familiar vital tuvieron los precios más altos en las ciudades de Cuenca y Manta.

Fuente: INEC

Según el Índice de Precios al Consumidor (IPC), la inflación mensual fue de 0,18% y la anual y acumulada de -0,20%, debido a que muestra una economía donde no hay demanda por falta de empleo e inversión.

Mientras que, para el mismo mes, en el año 2016, fue de 0,16% la inflación mensual; y 1,12% la anual, así como la acumulada.

Las variaciones mensuales de precios positivos que se presentaron fueron las de Alimentos y bebidas no alcohólicas con el 0,47%, la de Recreación y cultura 1.80% y en tercer lugar alojamiento y servicios, son las que más aportaron a la variación del IPC del mes de diciembre de 2017.

Fuente: INEC

## **EMPLEO**

El Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) publicó cifras al cierre del 2017 referente al desempleo en el país, ya que tuvo una baja significativa al pasar de 5,2% en diciembre de 2016 a 4,6% en diciembre de 2017.

En cuanto al desempleo por ciudades se ve que hubo una disminución estadísticamente significativa en Guayaquil que pasó de 6,4% a 4,4%; sin embargo, este mismo indicador, en Quito, subió levemente de 9,1% a 9,4%.

Fuente: INEC

El subempleo se ubicó con un porcentaje del 19,8% en el año 2017, dando un cambio insignificante, ya que la tasa de subempleo en el 2016 era de 19.9%. El empleo pleno aumento a nivel nacional, al pasar de 41,1% a 42,3%. El 44,1% de personas con empleo se encuentran en el sector informal.

En el área rural, el desempleo alcanzó el 2% frente a 2,4% en marzo del 2016, una variación que no es estadísticamente significativa.

Fuente: INEC

## PRODUCCION Y TRIBUTOS

Ecuador cierra este año con un mejor crecimiento de lo previsto y una mayor recaudación tributaria, signos de una estabilidad económica apuntalada por la mejoría en el precio internacional del petróleo, el principal producto de exportación del país.

El SRI comunicó a todos sus contribuyentes por todos los medios masivos, que a partir del 01 de junio del 2017 el cálculo para el Impuesto al Valor Agregado IVA pasará del 14% al 12%, recordando que su recaudación fue por la aprobación de la Ley Orgánica de Solidaridad y Corresponsabilidad Ciudadana, que sirvió para la reconstrucción de las mencionadas ciudades luego del terremoto que las azotó el 16 de abril del año pasado.

Salvaguardias rigen hasta junio Para junio del 2017 está previsto el desmontaje de las salvaguardias por balanza de pagos. El cronograma de reducción es gradual y se aplicará entre abril y junio de este año. Los productos que tienen ahora el 15% de sobretasa pagarán 10% en abril, 5% en mayo y en junio se desmontará totalmente. En tanto que aquellos con 35% de salvaguardia pasarán al 23,3% en abril, 11,7% en mayo y en junio, finalmente, quedarán libres de sobretasa. A partir de este año, además, se levantaron los cupos para la importación de vehículos de cualquier origen, pero mantienen las sobretasas.

FUENTE: SRI

Hay que tomar en cuenta que la Ley de Reactivación Económica, impulsada por el Gobierno fue publicada el 29 de diciembre del 2017 en el Registro Oficial para que entre en vigencia desde el 1 de enero del 2018, el cual señala algunos cambios importantes y los más representativos son: Reducción del anticipo del Impuesto a la Renta, Cambio de Tarifa del Impuesto a la Renta, la Ley de plusvalías, deducibilidad del gasto que implica la jubilación patronal, etc. los cuales generarán un gran impacto en la economía del país en el año 2018.

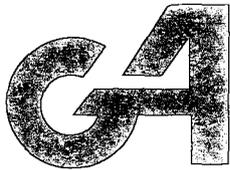
### **COMERCIO EXTERIOR**

El país registra una mejora en el comercio, las exportaciones muestran una recuperación en relación al año anterior de 15,8%, las importaciones muestran una dinámica superior con un crecimiento de 22,9%. La balanza comercial registra un saldo positivo de USD 345 millones, valor que muestra que las ventas del Ecuador han sido superior a las compras hasta el octavo mes del año.

Es importante mencionar que el incremento de las importaciones viene dado por el aumento en la compra de materias primas y bienes de capital que son productos que ayudan al incremento de la productividad y el empleo

#### **Exportaciones:**

Las exportaciones en el Ecuador registran un crecimiento de 17,4%, esto muestra una recuperación en relación al año anterior donde la situación comercial decayó por la



GRAFANDINA sa.

recesión económica y la caída de los precios de petróleo. Las ventas petroleras siguen impulsando a la economía ecuatoriana, para el octavo mes del año registran un crecimiento de 29,1%, cabe señalar que el aumento de las exportaciones viene dado del incremento del precio y no por aumento del volumen exportado. Los bienes no petroleros registran un crecimiento menor pero aun así importante, los bienes tradicionales registran un crecimiento de 14,2% y los no tradicionales de 5,7%; la firma del acuerdo comercial con la Unión Europea ha permitido el incremento de las ventas a ese país y ha impulsado los bienes no petroleros. El sector exportador está a la espera de la postura que tome el actual gobierno y cuáles van a ser los posibles incentivos a este sector para mejorar su productividad y competitividad en relación a sus competidores. Las ventas al exterior deben seguir siendo un motor importante para la economía ecuatoriana y para lo mismo se debe seguir en la búsqueda de posibles acuerdos comerciales que ayuden al sector.

#### Importaciones:

Las compras al exterior registran una fuerte dinámica en el acumulado del mes de agosto, la eliminación de salvaguardias impulso la compra de bienes de consumo que estuvieron restringidos meses atrás y la recuperación de la economía en el primer semestre de 2017 impulso la compra de materias primas y bienes de capital. Las importaciones registran un crecimiento de 22,9%, los bienes que registran un mayor crecimiento son los de consumo duraderos con un aumento de 41,9%, le siguen materias primas con 24,4% y bienes de capital con 14,4%. Ecuador también tiene que importar derivados de petróleo y estos registran un crecimiento considerable de 27,9%, valor sustentado principalmente por el



GRAFANDINA sa.

aumento de los precios a los combustibles. Las posibles medidas económicas anunciadas por el gobierno afectarían de nuevo a la importación con una tasa de 10 centavos por unidad, medida que no está clara y afectaría a bienes con valores pequeños como maíz, trigo, soya, plásticos entre otros.

Fuente: Banco Central del Ecuador

## GRAFANDINA DURANTE EL 2017

### MERCADEO

El primer semestre del 2017 fue marcado por la incertidumbre en el ámbito político y económico al tratarse de un año de elecciones presidenciales, continuaba un periodo de recesión económica y contracción en el consumo.

Con respecto al mercado de licores, desde el 01 de enero del 2017 entro en vigencia el acuerdo comercial con la Unión Europea que implica importaciones con arancel cero y a partir de septiembre el estricto control de los timbres fiscales en todos los canales de distribución.

Los ajustes de precios de las nuevas importaciones empezaron a notarse desde el mes de marzo, donde se esperaba un alto impacto de los productos importados en perjuicio de las marcas locales, especialmente en la categoría de Whisky, donde se preveía que ingresen producto a niveles de precios bajos y que los consumidores reacciones positivamente teniendo preferencia al hecho de ser embotellados en el origen. Sin embargo este particular no se llegó a ver en el mercado, empezaron a ingresar marcas europeas desconocidas para el consumidor local y ni el embotellado en el origen ni el precio fueron suficientes para ganarse la preferencia de los consumidores en el segmento de precios menores a 15 dólares.

La exigencia de la presencia de timbres fiscales a partir de septiembre limito en gran medida el desempeño competitivo que tenían marcas locales al comercializar gran parte

de su producción de manera informal y se generó una barrera adicional para el contrabando de licores.

Esto beneficio a las empresas que de manera responsable comercializaban y declaraban sus tributos.

El segundo semestre las expectativas generadas por el nuevo gobierno dieron paso a un optimismo de consumo importante, que significó un crecimiento del PBI de 3,8% durante el tercer trimestre, para cerrar el año con un crecimiento acumulado de 1,5%.

## **MARKETING Y PRODUCTOS**

### **Fortalecimos Ron Estelar**

Como continuación a la estrategia del cambio de imagen desarrollado durante el año 2016, orientamos todos los planes de degustación y acciones en el trade, para buscar esa conexión con el consumidor y que haga suya la marca. Como resultado logramos un crecimiento del 21,1% en el 2017.

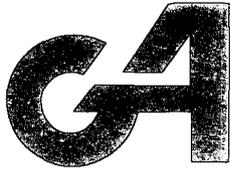
### **Cambiamos la estrategia en Ron Cartavio**

Durante el 2017 cambiamos la estrategia en Ron Cartavio, haciéndolo un producto importado donde se tenía dos objetivos claros: el primero, buscar que el consumidor tenga una percepción de valor de la marca como Premium y segundo, mejorar la estructura de precios teniendo una postura mucho más agresiva al mercado y ser una propuesta interesante al consumidor. Sin embargo los timbres fiscales administrados por el SRI todavía no contaban con una logística eficiente, retrasándonos en el proceso de importación. Lo cual nos llevó a cerrar el año con una caída del -11%.

### **Mantuvimos el liderazgo de Vodka Russkaya**

Durante el 2017 existió varios cambios en esta categoría, como la disminución de precio de Smirnoff y el posicionamiento en el segmento de marca de bajo precio de Liova y Siberian, sin embargo en el mes de junio se toma la decisión de disminuir los precios de Russkaya para activar la categoría de Vodka ante el ingreso del Gin.

Así también se intensificó la comunicación con el consumidor a través de nuestras redes sociales y la presencia en eventos de alto impacto.



GRAFANDINA sa.

Durante el último trimestre del 2017 mantuvimos el liderazgo de Russkaya en su categoría a través de promociones agresivas (Russkaya + jugo).

#### **Fortalecimos el liderazgo de Whisky Old Times**

Logramos consolidar a Old Times como el whisky líder del mercado ecuatoriano y crecimos 14,1% con respecto al año 2016. Para esto en junio introducimos al mercado Old times Red 745ml y en julio lanzamos al mercado la renovación de imagen de Old Times Black y Red donde el objetivo claro era resaltar los valores de Grandeza, Aspiracionalidad y Éxito.

Así también tuvimos un fuerte despliegue de comunicación al consumidor a través de nuestras redes sociales consolidando el concepto de “Grandeza Pura”.

## **VENTAS**

El volumen de ventas en el 2017 fue de 180.546 cajas de 9 litros teniendo un crecimiento del 4,1% comparado al año 2016 que se vendieron 173.428 cajas.

Whisky Old Times y Vodka Russkaya mantuvieron el primer lugar de Market share en sus respectivas categorías con el 32% y 52% de participación.

Nuestra línea de roncs tiene una participación del 22% entre las tres marcas que manejamos.

## **AUDITORÍA EXTERNA**

Se cumplió con la auditoria externa que es obligatoria conforme lo establece la Ley de Compañías. Los informes, declaraciones en general toda la documentación requerida por las entidades públicas fueron cumplidos satisfactoriamente.

Sin embargo, el informe de Auditoria externa refleja en cuentas por cobrar a ex empleados un importe de \$22.700,00 cuya nota explicativa se refleja en el informe confidencial expuesto junto a la carta dirigida a la Gerencia realizando la siguiente observación:

“Al 31 de diciembre de 2017 la compañía registro un valor por cobrar de USD \$22.700,00 AL Sr. Christian Loaiza, correspondiente a anticipos entregados al Señor Raúl Chavez, por el servicio de recuperación de cartera, sin que cuente con la documentación soporte”.

La recomendación de nuestros auditores fue regularizar el saldo motivo de dicha observación, por lo que expongo a los señores accionistas las observaciones financieras que reflejan deficiencias en el control interno de la administración pasada y exhorto a los

mismos, para que a partir de sus conclusiones resuelvan las acciones pertinentes a colegirse.

### **RECURSOS HUMANOS**

La nómina de la empresa al 31 de diciembre de 2017 fue de 10 trabajadores distribuidos de la siguiente manera:

<b>Cantidad de Trabajadores</b>	<b>Años de Antigüedad</b>
<b>01</b>	<b>Más de 5 años</b>
<b>09</b>	<b>Menos de 5 años</b>

El promedio de antigüedad en 1,64 años y su promedio de edad es de 31,4 años.

Comparado al año 2016 el headcount ha disminuido en 5 trabajadores.

Comparado al año 2016 la antigüedad ha disminuido en 3,9 años.

Además de haber mejorado el tema de proveedores relacionados al área de Recursos Humanos y realizado una actualización general de todo el tema documentario humano conforme a lo que establece la legislación actual.



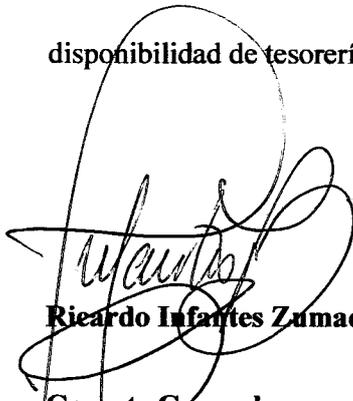
GRAFANDINA S.A.

## RECOMENDACIÓN ACERCA DEL REPARTO DE DIVIDENDOS

RESULTADO DEL EJERCICIO 2017

519.322,03

Se recomienda que el total de los dividendos US\$ 519.322,03 se reparta en su totalidad, de conformidad con el porcentaje respectivo para cada accionista, cuando haya disponibilidad de tesorería.



**Ricardo Infantes Zumaeta**  
**Gerente General**  
**Grafandina S.A.**

**GRAFANDINA S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**  
 (Expresados en U.S. dólares)

	<b>31 de Diciembre</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingresos de actividades ordinarias	13.286.705	13.408.089
Costo de ventas	-10.538.640	-10.148.717
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>2.748.065</b>	<b>3.259.372</b>
Gastos de administración	-324.826	-379.052
Gastos de ventas	-1.690.363	-1.846.926
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>732.876</b>	<b>1.033.394</b>
Otros ingresos y gastos:		
Otros gastos netos de ingresos	80.446	-75.811
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>813.322</b>	<b>957.583</b>
Menos impuesto a la renta:		
Corriente	-294.000	-339.587
<b>Utilidad del período</b>	<b>519.322</b>	<b>617.996</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>		
Ganancias actuariales	-	19.343
<b>Total resultado integral del año</b>	<b>519.322</b>	<b>637.339</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios	519.322	637.339

**GRAFANDINA S.A.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**  
 (Expresados en U.S. dólares)

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Efectivo	250.058	578.023
Activos financieros		
Cuentas por cobrar clientes no relacionados	4.923.238	4.154.019
Otras cuentas por cobrar	63.294	52.773
Inventarios	285.130	70.472
Activos por impuestos corrientes	396.176	25.487
Total activos corrientes	<u>5.917.896</u>	<u>4.880.774</u>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>		
Propiedad y equipo	24.465	3.199
Activos intangibles		156
Total activos no corrientes	<u>24.465</u>	<u>3.355</u>
<b>Total activos</b>	<u><b>5.942.361</b></u>	<u><b>4.884.129</b></u>
<b>PASIVOS</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Obligaciones financieras		152.089
Cuentas por pagar comerciales	3.791.292	2.777.949
Otras cuentas por pagar	259.325	38.698
Pasivos por impuestos corrientes	567.987	238.727
Beneficios empleados corto plazo	153.663	313.512
Total pasivos corrientes	<u>4.772.267</u>	<u>3.520.975</u>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>		
Beneficios empleados post-empleo	46.134	140.520
Total pasivos no corrientes	<u>46.134</u>	<u>140.520</u>
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>		
Capital social	350.000	350.000
Reservas	222.141	222.141
Otros resultados integrales	-48.546	-48.546
Resultados acumulados	81.043	81.043
Resultado del ejercicio	519.322	617.996
Total patrimonio	<u>1.123.960</u>	<u>1.222.634</u>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<u><b>5.942.361</b></u>	<u><b>4.884.129</b></u>