

**AN<sup>o</sup> 2016**  
**INFORME ANUAL**

GRAFANDINA SA



Según lo dispuesto en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, se pone a consideración de la Junta General de Accionistas, el informe Anual correspondiente al ejercicio del año 2016.

Senores Accionistas:

**INFORME ANUAL AÑO 2016  
GRAFANDINA S.A.**

tabaco y estupefacientes (15.06%); por el contrario, en tres agrupaciones registró inflación, siendo el mayor porcentaje el de bebidas alcohólicas, divisiones de consumo, en 9 agrupaciones que pondrán el 81.71% de las que menos inflación tienen con el -0,20 y -0,16% respectivamente. Por 0,65%, seguida de Ambato con 0,59%. Mientras, Esmeraldas y Loja son del 2015. Manabí es la ciudad con la inflación mensual más alta con el Ecuador registró una inflación anual de 1,12% en el 2016 frente al 3,38%

Fuente Banco Central del Ecuador

25.660 millones.

deuda interma se ubica en USD. 12.457 millones y la deuda extrema en PIB y un crecimiento del 16,3% respecto del año 2015. El saldo de la La deuda agregada creció en USD. 38.118 millones, el 39,6% respecto al

Fuente Banco Central del Ecuador

financieros y transporte.

Comercio, suministros de electricidad y agua, actividades de servicios contribución positiva para la variación trimestral del PIB: fueron: 2015). Las actividades económicas que presentaron una mayor decrecimiento inter-anual de uno 1.6 % (respecto al tercer trimestre de trimestral de 0,5% (respecto al segundo trimestre de 2016) y un En el tercer trimestre de 2016, el PIB del Ecuador, mostró una variación

contrabajeron también a mantener los niveles de producción. El año 2016 arrancó con el mismo dinamismo del año 2015, lo cual pronosticó un segundo año de estancamiento económico en el país, la leve recuperación del precio internacional del petróleo contrarrestó la contracción desde marzo 2016. La minería, agricultura y pesca contribuyeron a mantener los niveles de producción.

El Gobierno del Ecuador se comprometió con la Organización Mundial de Comercio a eliminar las Salvaguardias en junio 2016, pero las restricciones a las importaciones siguen hasta el momento, las empresas que habían planteado sus estrategias considerando la eliminación de las salvaguardias, tuvieron que ajustar sus planes a un escenario donde las salvaguardias serían similares a las que venían aplicando.

Los daños causados por el terremoto en infraestructura y telecomunicaciones obligaron a un gasto inmediato para evitar la paralización de la economía de las regiones afectadas; sin embargo, no es de los elementos más importantes para explicar la crisis pues este permitió el acceso a líneas de crédito y ayudó a reactivar la economía del país.

El País se encuentra en recesión económica, la misma que comenzó a mostar su cara desde finales del 2014, cuando el precio internacional del petróleo empezó a caer en picada y pasó de 95 dólares por barril en el 2013 a 47 dólares en el 2014, y luego a 32 en el 2015, a eso se suma la apreciación del dólar a nivel mundial, lo cual hace menos competitivas nuestras exportaciones en general. El aumento de los impuestos ha producido una disminución de la demanda interna y han reducido la actividad económica.

Fuente: INEC

La Canasta Básica se ubica en 700,96 dólares, mientras el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptor es de 683,20 dólares sin incluir fondos de reserva, es decir, con una cobertura del 97,47%.

Fuente Banco Central del Ecuador

que pondrían el 18.29% se registró deflación, siendo prendas de vestir y calzado (4.70%) la división de mayor variación negativa, seguida de comunicaciones y muebles.

En el caso de la pobreza extrema, aproximadamente 900 mil personas salieron de esta condición al pasar de 16,5% en el 2007 a 8,7% en el diciembre del 2007 a 38,2% el último mes del 2016.

comportamiento con una reducción de 23,2 puntos al pasar de 61,3% en millones de personas. La pobreza rural es la que más aporto a este frenete al 36,7% del 2007, lo que representa aproximadamente 1,4 Ecuador registró una tasa de pobreza por ingresos de 22,9% en el 2016

## EMPLEO

Fuente Banco Central del Ecuador

12.9%, como las no petroleras en 29.80%. En volumen, tanto las importaciones petroleras fueron superiores en que las importaciones no petroleras experimentaron un aumento en 5.3%. Importaciones petroleras en valor FOB, fueron mayores en 8.5% mientras 26,3% menos que las compras extremas realizadas en el 2015. Las importaciones totales en valor FOB fueron de USD. 14.049 millones;

Las exportaciones totales en valor FOB alcanzaron USD. 15,210.20 millones, -10.5% menor en términos relativos si se compara con las exportaciones realizadas en el año 2015. A noviembre se registró una disminución de 10.6% en el valor FOB de las exportaciones petroleras y las no petroleras fueron inferiores en un 12%.

La Balanza Comercial en el periodo registró un superávit de USD. 1,160.3 millones, este comportamiento se explica principalmente por una disminución de las importaciones. La Balanza Comercial Total registró un déficit de USD. 41.5 millones.

## COMERCIO EXTERIOR

septiembre 2016 recaudó 411 millones menos en comparación al 2015, ingresos tributarios disminuyeron. El impuesto a la Renta entre enero y son negativas en la recaudación de impuestos, de enero a septiembre los Según datos del Servicio de Rentas Internas, en el año 2016 las cifras

## PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

Fuente INEC

diciembre del 2015, la diferencia es estadísticamente significativa. El subempleo nacional se ubica en 19,9% en comparación al 14% de

de la tasa de crecimiento demográfico. personas al sistema laboral, que antes estaban en la inactividad, más allá aproximadamente en 297 mil personas; es decir, existió una entrada de personas, mientras que, la Población en Edad de Trabajar (PET) aumentó Económicamente Activa (PEA) sube aproximadamente en 375 mil 67,3% en diciembre de 2016. En este periodo la Población La tasa de participación global aumenta de 65,8% en diciembre de 2015 a

del año anterior. mantiene estable entre estos dos períodos y en los dos últimos trimestres estadísticamente significativa, por lo que la tasa de desempleo se 4,8% del mismo mes del 2015, lo que no representa una diferencia En diciembre del 2016, el desempleo en el país se ubica en 5,2% frente al

diferencia estadísticamente significativa. Ecuador registró a diciembre del 2016, una tasa de pobreza multidimensional de 35,1% frente al 35% del 2015, sin registrar una

dólares mensuales per cápita. 2016. En diciembre de 2016, la línea de pobreza se ubica en 84,68

Fuente SRI

Por otro lado, el IVA mostró el mismo patrón de mejoramiento. Tan sólo para diciembre de 2016 reflejó un significativo crecimiento de 12% de la recaudación, mientras que los dos meses anteriores también evidenciaron recuperación de la recaudación tributaria, octubre con un crecimiento de 4% y noviembre con una ligera disminución de -2,8%. Por otro lado, el IVA mostró el mismo patrón de mejoramiento. Tan sólo para diciembre de 2016 reflejó un significativo crecimiento de 12% de la recaudación, mientras que los dos meses anteriores también evidenciaron recuperación de la recaudación tributaria, octubre con un crecimiento de 4% y noviembre con una ligera disminución de -2,8%.

Diciembre de 2016 reflejó un significativo crecimiento de 12% de la recaudación, mientras que los dos meses anteriores también evidenciaron recuperación de la recaudación tributaria, octubre con un crecimiento de 4% y noviembre con una ligera disminución de -2,8%. Por otro lado, el IVA mostró el mismo patrón de mejoramiento. Tan sólo para diciembre de 2016 reflejó un significativo crecimiento de 12% de la recaudación, mientras que los dos meses anteriores también evidenciaron recuperación de la recaudación tributaria, octubre con un crecimiento de 4% y noviembre con una ligera disminución de -2,8%.

El último trimestre de 2016 fue el de mejor recaudación del año, con un 4% de crecimiento en relación al mismo periodo de 2015, sin incluir los montos recaudados extraordinariamente por la Ley de Remisión en el 2015 y las contribuciones solidarias de 2016.

se asume que la recesión económica del país fue la causa principal que influyó en un menor consumo y a una actividad empresarial negativa.

Para el último trimestre del año, el Gobierno amplió los horarios de apertura de licorerías y de sitios de diversión nocturno, lo que dinamizó este alicaido segmento del negocio.

En abril el país se vio afectado por un fuerte sismo que afectó principalmente las provincias de Esmeraldas y Manabí. Las constantes réplicas que duraron varios meses siguieron a este sismo, generaron que en más de una ocasión el Gobierno decidió aplicar, el estado de emergencia con la consecuente afectación sobre todo al negocio en sitios de diversión nocturna. Por otro lado, los altos costos involucrados en la reconstrucción de las zonas afectadas, obligó al Gobierno a tomar medidas que afectaron directamente al giro del negocio, una de estas medidas fue el incremento en 2% al IVA.

Durante el año 2016 la competencia local se vio llena de empresas informales. Ha sido una constante, sobre todo en el canal mayorista, la comercialización de bebidas alcoholicas sin factura, sino solamente con Nota de Venta, evadiéndose de esta manera el pago de IVA. El todo en el segmento de precios bajos. Para finales del 2016, el mercado vio la aparición de nuevas marcas de bebidas alcoholicas sobre whisky, maquiladas localmente por la competencia. La tendencia del todo en el segmento de precios bajos. Para finales del 2016, el mercado de licores projecta una caída de entre el 4 y 6%. El volumen de ventas de Grandanina creció un 2% (CXL) con respecto al 2015.

## MERCADO

### GRAFANDINA DURANTE EL 2016

interacción y la conexión emocional con la marca. través de nuestras distintas redes sociales donde priorizamos la proximadamente) y fortaleciendo la comunicación con el consumidor a alto impacto afines a nuestro grupo objetivo (25.000 contactos al año como Cuenca, Guayaquil e Ibarra , manteniendo la presencia en eventos agresivas (Russkaya + Jugo), fortaleciendo el ingreso en otras zonas líderazgo de Russkaya en su categoría a través de promociones Pese a la arremetida de vodkas locales de bajo precio , mantuvimos el

### **Mantuvimos el liderazgo de vodka Russkaya**

trimestre del año.

lanzamiento de la promoción Cartavio Selecto + vaso en el último A, B y C en Quito, Guayaquil, Ibarra, Ambato y Santo Domingo y del del fortalecimiento de nuestra presencia en puntos de consumo de nivel disminución de precios con la fabricación nacional de la línea 2 y 5 litros, de la imagen (adaptamos la imagen de Silver / Black de Perú), la crecimiento de 12.7% en ventas vs. el 2015 a través del refrescamiento Logramos recuperar la venta de Ron Cartavio en Ecuador, con un

### **Crecimiento de Ron Cartavio**

de la marca de -25% y logramos un crecimiento de 3% en el 2016. con la mejor imagen, al mejor precio. Como resultado, revertimos la caída alcoholica que nos permita lanzar el ron más competitivo del mercado, ecuatorianos: Una nueva botella, nueva etiqueta y nueva graduación adapte más a las necesidades actuales de los consumidores Refrescamos la imagen de Ron Estelar buscando que el producto se

### **Relanzamiento de Ron Estelar.**

## **MARKETING Y PRODUCTOS**

Con el objetivo de lograr ventas incrementales, se decidió entrar al competir en el segmento de licores de bajo precio. Por ello lanzamos al mercado el Vodka Karpoff y el Lícor de Ron Fa-Ron.

### Lanzamiento de nuevos productos

Finalmente continuamos trabajando para otorgarle a la marca la aspiración ilidada que nuestros consumidores buscan, aprovechando la presencia de Old Times Special Reserve para colocar la marca en nuevos puntos de consumo en las principales ciudades y manteniendo la campaña "Grandezza Pura" a través de nuestras redes sociales, empaques y puntos de venta.

Adicionalmente trabajamos para fortalecer nuestra presencia en el canal tradicional a través del incremento del volumen de nuestra tradicional promoción OT Black + vaso y del lanzamiento de las variedades Black y Red 375 CC.

Programas recuperar el nivel de ventas de Old Times, manteniéndolo como el whisky líder del mercado ecuatoriano y creciendo un 7,4% versus el año anterior. Para ello incrementamos los puntos de contacto con consumidores a través del impulso, la degustación, el auspicio de eventos (llegando a un aproximado de 100 mil contactos al año), promoviendo la venta en otras zonas de gran potencial como Cuenca.

### Fortalecemos el liderazgo de Old Times

requerida por el Servicio de Rentas Internas.  
por ley, así como también con las declaraciones y toda la información  
Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria extrema que es obligatoria

## AUDITORIA EXTERNA

con mayor recordación.  
mientras que Whisky Old Times se ubica entre las tres primeras marcas  
Russkaya mantiene el primer lugar en sus respectivas categorías,  
A nivel de Top of Mind de marcas tanto Ron Castillo como Vodka

marcas que manejanos.  
Nuestra línea de rones tiene una participación del 23% entre las tres

participación.  
Market Share en sus respectivas categorías con el 32% y el 52% de  
Whisky Old Times y Vodka Russkaya mantuvieron el primer lugar de

y el 68.7% a través de Proesa.  
De este volumen el 31.3% se vendió a Co-Distribuidores y ventas directas  
que se vendieron 169.986 cajas, lo que representa un incremento del 2%.  
El volumen de ventas fue de 173.428 cajas de 9 litros en relación al 2015

## VENTAS

La Administración de la Compañía mantiene al día todos los temas relacionados con Propiedad Intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la Asesoría de Abogados especializados en la materia. La Compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

## **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

5,8 años.

El promedio de edad es de 35,3 años y el promedio de antigüedad es de 10 años en adelante)

12 trabajadores (Hasta 10 años de antigüedad)

3 trabajadores (De 10 años en adelante)

Clasificados así:

La nómina al 31 de diciembre de 2016 fue de 15 trabajadores.

## **RECURSOS HUMANOS**

<b>ESTADOS FINANCIEROS</b>		<b>ACTIVOS</b>
<b>I. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>		
CAJA	300,00	BANCOS
CUENTAS POR COBRAR	4.154.018,72	IMPUESTOS ANTICIPADOS
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	48.314,55	GASTOS ANTICIPADOS
CUENTAS POR COBRAR	4.232.278,85	III. INVENTARIOS
		PRODUTOS TERMINADOS
		MATERIALES MERCADO
		IV. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO
EQUIPO DE PROCESAMIENTO DE DATOS	16.223,72	EQUIPO DE PROCESAMIENTO DE DATOS
MUEBLES Y ENSERES	1.767,25	MUEBLES Y ENSERES
MAQUINARIA Y EQUIPO	524,77	MAQUINARIA Y EQUIPO
DEPRECIACIONES ACUMULADAS	(15.317,09)	DEPRECIACIONES ACUMULADAS
		V. IMPUESTOS DIFFERIDOS
		IMPUUESTO DIFFERIDO
VI. OTROS ACTIVOS		INTANGIBLES
		156,28
		156,28
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.884.128,95</b>

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

*(Expresado en dólares)*

**BALANCE GENERAL**

**ESTADOS FINANCIEROS**

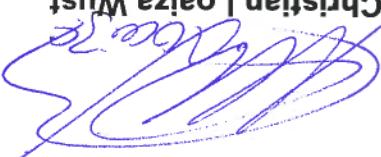
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	
<b>BALANCE GENERAL</b>	
<b>I. PASIVOS CORRIENTES</b>	
PROVEEDORES	2.777.949,16
BENEFICIOS EMPLEADOS POR PAGAR	313.511,58
IMPUESTOS POR PAGAR	238.726,85
PRESTAMOS POR PAGAR	152.088,59
ACUMULACIONES Y PROVISIONES	38.698,52
JUBILACION PATRONAL	113.799,70
INDEMNIZACIONES	26.720,66
<b>II. PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	140.520,36
CAPITAL	350.000,00
RESERVA LEGAL	175.000,00
RESERVA DE CAPITAL	47.141,12
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	81.042,77
OTROS RESULTADOS INTegraLES (ORI)	(48.546,28)
RESULTADO DEL EJERCICIO	617.996,28
<b>III. PATRIMONIO</b>	4.884.128,95
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	1.222.633,89

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
 (Expresado en dólares)

<b>UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES</b>	<b>1.126.567,53</b>
III. INGRESOS Y EGRESOS NO OPERACIONALES	(12.205.710,52)
COSTO VARIABLE DE VENTAS	(10.148.717,66)
TRANSPORTES	(81.396,62)
GASTOS COMERCIALES	(1.765.529,14)
GASTOS GENERALES	(210.067,10)
INGRESOS/EGRESOS FINANCIEROS	(53.410,86)
OTROS INGRESOS/EGRESOS	(22.400,39)
IV. PARTICIPACION E IMPUESTOS	(75.811,25)
PARTICIPACION A TRABAJADORES	(168.985,13)
IMPUUESTO A LA RENTA	(339.586,12)
UTILIDAD - PERDIDA DEL EJERCICIO	617.996,28

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

**ESTADO DE RESULTADOS**  
*(Expresado en dólares)*

Gerente General  
Christian Loaiza Wust  


Se recomienda que el total de los dividendos \$617.996,28 se reparta en acciones, cuando haya disponibilidad de tesorería.  
Su totalidad, de conformidad con el porcentaje respectivo para cada accionista,

RESULTADO DEL EJERCICIO 2016                    617.996,28

RECOMENDACIÓN ACERCA DEL REPARTO DE DIVIDENDOS