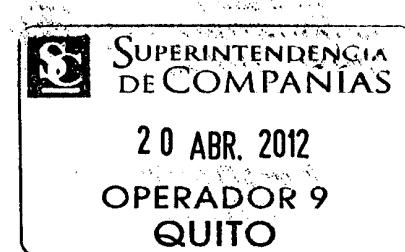
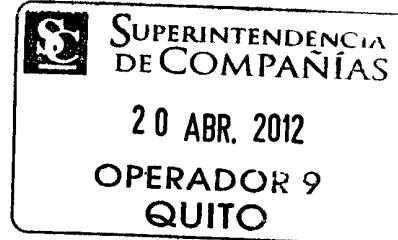




**INFORME ANUAL  
AÑO 2011**





**GRAFANDINA S. A.  
INFORME DE GERENCIA 2011**

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, este Informe de Gerencia, correspondiente al Ejercicio de 2011.



## LA ECONOMÍA ECUATORIANA DURANTE EL 2011

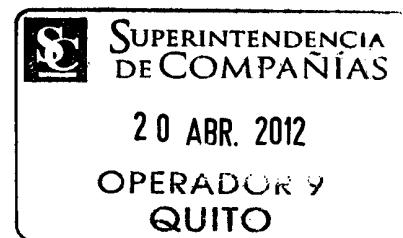
La economía ecuatoriana en el año 2011 según las previsiones del BCE en el último Informe de Estadística Mensual a enero 2012, se espera un crecimiento económico real del 6,5%, mientras que en el año 2010 fue de 4,6%. Una alta tasa que refleja la progresiva recuperación desde 2010 frente a los efectos de la recesión mundial en la economía ecuatoriana, así como el dinamismo de las actividades no petroleras apuntaladas por el consumo interno y la inversión pública

Como consecuencia directa del aumento en el precio internacional de las mercancías y su impacto a través de las importaciones; así como por el incremento de la demanda interna, debido al alto nivel de liquidez de la economía, durante 2011 se registró un proceso inflacionario cerrando la inflación en 5,41%, mientras que en el año 2010 la inflación estuvo en 3,33%. Uno de los factores que contribuyó a la estabilidad es el alto precio del petróleo que a diciembre 2011 bordeó los USD 105,33 por barril. (BCE).

## EL EMPLEO

La tasa de desempleo según el Banco Central del Ecuador en el año 2011 se ubicó en el 5.07%, mientras que en el año 2010 se ubicó en 6,1%.

Al final del año 2011, el salario básico (mensual) fue de USD 264, teniendo un incremento en enero 2012 del 10,61%, ubicándose en los USD 292.



## COMERCIO EXTERIOR

Uno de los mayores obstáculos que ha enfrentado el Gobierno en los últimos años ha sido la reducción y casi eliminación de la inversión extranjera. Esta crisis se ha producido por la inestabilidad política y los continuos cambios en las reglas. Una muestra de ello fue la eliminación de los tratados de protección de inversiones que Ecuador mantenía con 13 países del mundo. Entre ellos, Gran Bretaña, Estados Unidos, China, Canadá, etc. La inestabilidad nos da una mala imagen internacional y los empresarios no se arriesgan a invertir, además, considera que este problema no solo afecta a los inversionistas externos, sino a los nacionales también, que temen que sus empresas se vean afectadas por la falta de seguridad jurídica.

La reducción de la inversión significará el incremento de las importaciones, especialmente de productos terminados, como enlatados y vestimenta. A pesar de que el Gobierno trata de poner límites a las importaciones, la balanza comercial seguirá teniendo un déficit en relación a las exportaciones. Esto se evidencia en los altos índices de consumo de la población.

En 2011, la balanza comercial registró un saldo deficitario de US\$-717 millones. Presentando una recuperación comercial de 63% frente al déficit de 2010, que alcanzó los US\$-1.979 millones.

Por su parte, la Balanza Comercial Petrolera registró un saldo favorable de US\$7.826 millones, un incremento de 39% con respecto al mismo periodo en 2010, debido en gran medida al aumento en 35% de los precios del barril de petróleo crudo y sus derivados.

Por otra parte, la Balanza Comercial No Petrolera aumentó su déficit en 12%, alcanzando los US\$8.544 millones; este comportamiento se debe al incremento en el valor de las importaciones de combustibles y lubricantes en 26%; así como del grupo de las no petroleras como



materias primas (22%), bienes de consumo (15%) y bienes de capital (14%).

## PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

La recaudación tributaria a cargo del Servicio de Rentas Internas (SRI) alcanzó los USD 9.509 millones en el 2011, unos USD 2.311 millones más que el año anterior, este aumento fue dado debido a un fuerte incremento en los ingresos por impuestos al consumo y a la renta.

El impuesto a la renta reflejó el mejor desempeño con un crecimiento del 28,5%, una vez descontadas las devoluciones, aunque los anticipos decrecieron 10,1%. Las retenciones mensuales y las declaraciones aumentaron de modo importante. Luego de descontar las devoluciones, los recaudos por IVA aumentaron 11,9%. El IVA derivado de las operaciones internas mantuvo un fuerte impulso, aunque las devoluciones crecieron considerablemente debido a cambios legales en cuanto al tratamiento del IVA en el sector público. El ICE también presentó una evolución satisfactoria, igual que el impuesto a los vehículos motorizados. Cabe resaltar el crecimiento de 32% de los ingresos por el impuesto a la salida de divisas, el cual a partir de diciembre de 2011 se aumentó del 2% al 5%; pero, se elimina el pago de este tributo por pago de dividendos a los accionistas extranjeros.

La tasa del impuesto a la renta en el 2011 fue del 24% y en el 2010 fue 25%, este cambio lo contempla el Código de la Producción que entró en vigencia en diciembre de 2010, y disminuirá hasta llegar al 22% en el 2013.



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIAS

20 ABR. 2012

OPERADOR 9  
QUITO



## **GRAFANDINA DURANTE EL 2011**

### **PLANTA DE PRODUCCIÓN**

- En octubre nuestro principal cliente TANASA nos comunicó que dejaría de comprarnos las etiquetas; ya que, según nueva ley estaba obligado a imprimir en las cajetillas advertencias de salud, pictogramas y fotos alusivas a los efectos del consumo del cigarrillo.

La máquina de impresión ( Rotograbadora ) de Grafandina no estaba preparada para el nuevo requerimiento de TANASA, y aunque se podría acondicionar la máquina, este sistema de impresión resulta muy caro por el cambio de cilindros atado al cambio de nuevos pictogramas que de acuerdo al reglamento del Ministerio de Salud los cambiarán cada seis meses.

- Con la finalidad de financiar la liquidación del personal se negoció con TANASA una subida de precio para la producción de etiquetas hasta el cierre de las operaciones, no pagar el arriendo del local desde octubre hasta desmantelar la Planta, recibir el aporte por asistencia técnica hasta febrero y la compra del inventario de los insumos remanentes a la fecha de cierre lo que representó aproximadamente USD 120000,00.
- El programa de producción se terminó en enero y luego se procedió a desmantelar la Planta para entregar el local a TANASA.





## MEDIO AMBIENTE

Se cumplió con el cronograma del Plan de Manejo Ambiental (PMA) 2009-2011. La entidad de seguimiento realizó las Auditorías correspondientes a este período, no levanta no-conformidades, en consecuencia se obtiene el Certificado Ambiental.

## V E N T A S

- El volumen de ventas se incrementó en 1,36% con relación al año anterior, en dólares también se incrementó un 12,74% con respecto al año anterior y un 40% con respecto al presupuesto.
- En diciembre se cambia el giro de negocio de Grafandina, pasando a comercializar licores producidos por ILSA.

## CONTROL

Con la finalidad de cumplir y bajar las cifras del presupuesto en lo relativo a los gastos del año, se llevó un control permanente sobre todos los egresos.

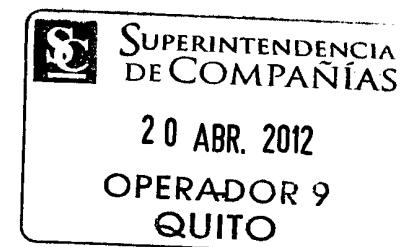
Se cumplió satisfactoriamente con la auditoría externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas.

## RECURSOS HUMANOS

La nómina al 31 de diciembre de 2.011 fue de 12 trabajadores.

Clasificados así:

- 3 trabajadores (*Hasta 6 años de antigüedad*)
- 9 trabajadores (*De 6 años en adelante*)





GRAFANDINA sa

Al momento no tenemos trabajadores que reciban pensión por jubilación patronal.

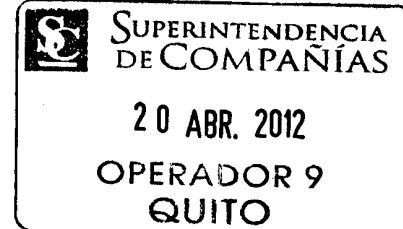
La gestión administrativa de Grafandina la realizó FESA durante todo el año.

Las relaciones de la empresa con el personal se han mantenido en un ambiente de respeto, armonía y desarrollo.

#### **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.





20 ABR. 2012

OPERADOR 9  
QUITO

## ESTADOS FINANCIEROS

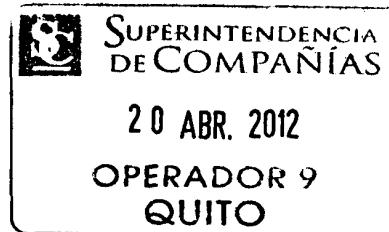
### ESTADO DE RESULTADOS (Expresado en dólares)

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

<u>INGRESOS</u>	USD.
VENTAS NETAS	873,508.45
COSTO DE VENTAS	(266,376.07)
GASTOS DE FABRICACIÓN	(238,062.59)
ASISTENCIA TECNICA PMI.	235,000.00
INGRESOS FINANCIEROS	16,683.02
OTROS EGRESOS.	(2,145.92)
 <b>UTILIDAD BRUTA</b>	 <b>618,606.89</b>
 <b>GASTOS</b>	
GASTOS GENERALES	260,025.83
GASTOS DE VENTAS	15,821.14
 <b>TOTAL GASTOS</b>	 <b>275,846.97</b>
 <b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	 <b>342,759.92</b>
PARTICIPACIÓN LABORAL E IMPUESTO A LA RENTA	126,914.69
 <b>UTILIDAD NETA</b>	 <b>215,845.23</b>

**BALANCE GENERAL**  
*(Expresado en dólares)*  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011**

	<b>USD.</b>
<b><u>ACTIVO</u></b>	
<b>Activo Corriente</b>	
Caja y Bancos	998,637.48
Cuentas por Cobrar	157,973.66
Inventarios	124,576.98
<b>Total Activo Corriente</b>	1'281,188.12
<b>Activo Fijo</b>	
Propiedad Planta y Equipo	1'531,388.40
Depreciación Acumulada	(1'520,475.93)
<b>Activo Fijo Neto</b>	10,912.47
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1'292,100.59</b>

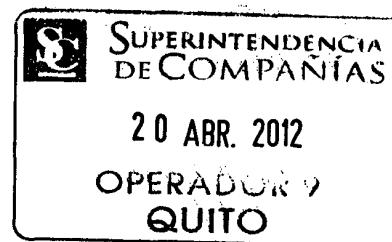


## BALANCE GENERAL

*(Expresado en dólares)*

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	USD.
<b>Pasivo Corriente</b>	
Cuentas por Pagar	93,734.62
Impuestos por Pagar	87,263.89
Gastos por Pagar	59,518.95
 <b>Total Pasivo Corriente</b>	 240,517.46
 <b>Otros Pasivos</b>	 349,163.82
 <b>Patrimonio</b>	
Capital	350,000.00
Reserva Legal	89,432.96
Reserva de Capital	47,141.12
Utilidad Ejercicio Corriente	215,845.23
 <b>Total Patrimonio</b>	 702,419.31
 <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	1'292,100.59





## RECOMENDACIÓN ACERCA DE LAS UTILIDADES

UTILIDAD NETA	215,845.23
RESERVA LEGAL	(21,584.52)
UTILIDAD DISPONIBLE	<u>194,260.71</u>

Se propone hacer un reparto efectivo de 194.260,71 dólares, provenientes de la utilidad neta del ejercicio.

*M. Velásquez*  
Ing. Máximo Velásquez Torres  
C.C. 1101347134  
Gerente General

