

De acuerdo a las disposiciones legales, presento a ustedes el informe de actividades de INCOAVES S.A., por el ejercicio económico del año 2001, haciendo notar que la doctora Luz Stella Hernández Buitrago, Gerente General de esta empresa presentó su renuncia en 2001-12-30 por lo que me corresponde presentar este informe.

### ANÁLISIS ECONOMICO:

Quisiera primero presentarles un breve análisis económico del país dentro del cual tuvieron que mantenerse las empresas en el Ecuador.

La inflación se redujo de 91% en el año 2000 al 22% aproximadamente en el año 2001. Los depósitos monetarios en la banca se incrementaron en el año en aproximadamente 1,200 millones de dólares. El valor de los papeles del gobierno se apreciaron debido a los mejores resultados macroeconómicos del gobierno.

Pero a pesar de estos logros, existen otros indicadores que han impedido una recuperación de los sectores productivos.

La reestructuración de los créditos sigue muy lenta, la banca en buena parte sigue restringiendo los créditos a pesar del incremento de los depósitos; en alguna forma justificada en la necesidad de manejar valores líquidos para estar listos en caso de una nueva crisis bancaria, colocando los excedentes de recursos en el exterior a tasas del 2% cuando estos recursos o parte de ellos podrían ser colocados en el país a tasas del 12 - 14% y apoyar así la tan necesitada recuperación del país.

El autocontrol del gasto público así como un presupuesto totalmente financiado no fue una prioridad del Estado.



afortunadamente, recientemente (abril), el estado ecuatoriano ha enviado una ley al Congreso donde temas de Cero déficit del presupuesto, creación de un fondo de contingencias para emergencias, así como, un programa de recompra de la Deuda Pública podrían convertirse en el eje de unas finanzas públicas sólidas y la posibilidad de un desarrollo ordenado en los próximos años. Todo esto financiado con los nuevos ingresos que generen el oleoducto de crudos pesados en el 2003 y la incorporación de campos petroleros que será servido por este nuevo oleoducto.

#### ENTORNO:

En cuanto al sector que nos atañe, el sector avícola, en el año 2001, se podría decir que se comportó como una montaña rusa, donde en ocasiones el sector apuntaba hacia arriba (los meses iniciales del año) y hacia abajo, básicamente, durante el segundo semestre del año.

A partir de mayo un fuerte contrabando de pollos que duró por aproximadamente 4 meses; un Dumping perfecto, donde por la frontera ~~norte~~<sup>sur</sup> ingresaron no sólo pollo en pie, faenado, sino también carne de cerdos y cerdos vivos en cantidades alarmantes provocando una caída de precios tan fuerte que hubo que vender durante esos meses el pollo a menor valor que el costo.

Esta posibilidad, sigue latente en el campo avícola y en gran parte por el hecho de que Perú produce pollos con costos mucho menores que los nuestros ya que el arancel que ellos pagan por maíz es el 7% y por la soya 12%, en tanto que en Ecuador tenemos aranceles que fluctúan entre el 40 - 55%, nuestros vecinos tienen la gran ventaja de ser parte del Pacto Andino de acuerdo a sus conveniencias.



## COMENTARIOS SOBRE LA PRODUCCIÓN:

Durante el período que analizamos tuvimos una serie de problemas, no sólo por el ingreso de pollo del Perú, como lo analizáramos en el párrafo anterior, sino también por una sobre producción de pollos en el país durante el mes de diciembre que se extendió inclusive a los primeros meses de este año.

A eso se suma una deficiencia en la calidad de pollitos BB de un proveedor tradicional durante los últimos meses del año que complicaron nuestros resultados, a lo que debemos sumar que el crecimiento que tuvimos en la producción no estuvo debidamente sustentada tanto en la parte logística como en la comercialización, así como deficiencias de controles y seguimiento a nivel de granja fueron factores importantes en el incremento de los costos de producción.

## VENTAS

Las ventas se incrementaron en un 29% con relación al año pasado terminando con un valor de US \$2,863,899 y el equivalente a 1,357,990 kilos de pollo en pie y 859,685 kilos de pollo faenado vs. US \$2,219.215 y el equivalente de 1,621,217 kilos de pollo en pie y 1,236,351 kilos de pollo faenado en el año 2000.

Las ventas en el mes de diciembre fueron deficitarias en relación a los volúmenes de producción, tuvimos que retrasar la sacada de pollos a nivel de granjas pasado el día 49 (7 semanas) que es lo ideal, tuvimos que mantener en promedio alrededor de 59 días ~~promedio~~, con el consecuente incremento en el costo de producción..

Además tuvimos que congelar alrededor de 40,000 pollos (excedentes) producidos en el mes de diciembre para su venta

22 MAYO 2002



## COMENTARIOS SOBRE LA PRODUCCIÓN:

Durante el período que analizamos tuvimos una serie de problemas, no sólo por el ingreso de pollo del Perú, como lo analizáramos en el párrafo anterior, sino también por una sobre producción de pollos en el país durante el mes de diciembre que se extendió inclusive a los primeros meses de este año.

A eso se suma una deficiencia en la calidad de pollitos BB de un proveedor tradicional durante los últimos meses del año que complicaron nuestros resultados, a lo que debemos sumar que el crecimiento que tuvimos en la producción no estuvo debidamente sustentada tanto en la parte logística como en la comercialización, así como deficiencias de controles y seguimiento a nivel de granja fueron factores importantes en el incremento de los costos de producción.

## VENTAS

Las ventas se incrementaron en un 29% con relación al año pasado terminando con un valor de US \$2,863,899 y el equivalente a 1,357,990 kilos de pollo en pie y 859,685 kilos de pollo faenado vs. US \$2,219.215 y el equivalente de 1,621,217 kilos de pollo en pie y 1,236,351 kilos de pollo faenado en el año 2000.

Las ventas en el mes de diciembre fueron deficitarias en relación a los volúmenes de producción, tuvimos que retrasar la sacada de pollos a nivel de granjas pasado el día 49 (7 semanas) que es lo ideal, tuvimos que mantener en promedio alrededor de 59 días ~~promedio~~, con el consecuente incremento en el costo de producción..

Además tuvimos que congelar alrededor de 40,000 pollos (excedentes) producidos en el mes de diciembre para su venta



22 MAYO 2002

posterior, originándose costos por congelación y mantenimiento, que afectaron directamente el costo de producción.

El alimento balanceado fue totalmente proporcionado por nuestra matriz Inprosa, aunque a precios más altos que en el año 2000, especialmente por el incremento de materias primas, como la harina de pescado.

Cabe hacer notar que el precio que Inprosa comercializó el balanceado a Incoaves, fue prácticamente al costo.

### **ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

Por las razones expuestas anteriormente, los resultados fueron desfavorables y representaron pérdidas por un monto de US \$169,869.40 en el año 2001.

### **CONCLUSIONES:**

En vista de la crítica situación a nivel de precios desde diciembre hasta mediados de abril del presente año, se replanteó totalmente el negocio y recortamos los niveles de ingreso de pollitos BB, devolvimos granjas alquiladas, liquidamos personal y reestructuramos los sistemas de control de producción a nivel de granjas.

En la actualidad tenemos alrededor de 56,000 pollos encasetados en comparación a los 263,000 pollos encasetados en diciembre del 2001.

Estamos dando mantenimiento a nuestra propia granja "El Palmar", con capacidad para 80,000 pollos y a su vez aprovechamos esta



22 MAYO 2002

parada (4 meses) para hacer vacío sanitario y no tener que vacunar para la Hepatitis Aviar, reduciendo a futuro los egresos por concepto de vacunas.

Dentro de este plazo, también existe la posibilidad de disponer de agua entubada ya que nuestros vecinos la Zona Franca de Manabí, está haciendo una obra para llevar agua a sus instalaciones, ellos nos venderían el agua con lo que no tendríamos que utilizar tanqueros.

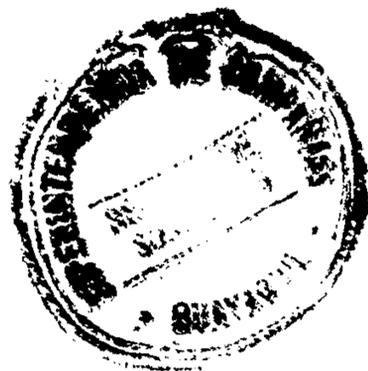
En definitiva, pensamos mantenernos en el negocio, pero en menor escala e ir creciendo en la medida que estemos satisfechos con los costos de producción y manejemos más eficientemente la comercialización.

2002-04-26



**MAURICIO DE WIND**

**Presidente**



22 MAYO 2002