

J

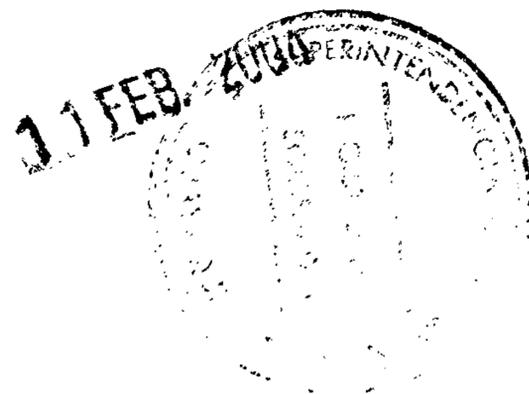
NISKA S.A.  
Cda. La Fae Mz. 6 v # 13  
Guayaquil-Ecuador

## MEMORIA DE LA GERENCIA A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

Dando cumplimiento a las disposiciones Legales y Estatutarias de la Ley de Compañías y los de ésta Compañía, debo informar a Uds. que mi representada NISKA S.A. no realizó ninguna actividad sobre el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2002, según lo reflejan los Estados Financieros presentados.

Guayaquil, Febrero 4 del 2003

Atentamente



*Maria Paola Quevedo Barahona*  
x Srta. Maria Paola Quevedo Barahona  
GERENTE GENERAL