

# POLYCHEMICAL S.A.

Guayaquil, Marzo 28 de 2003.

Señores

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE POLYCHEMICAL S.A.**

Ciudad

De acuerdo a lo dispuesto en el artículo 305 de la Ley de Compañías, los Estatutos Sociales y correspondiendo a la confianza que me otorgan en el desarrollo de la gestión gerencial, presento a ustedes el informe de las actividades más relevantes ejecutadas durante el ejercicio económico de 2002.

El año 2002 es el cuarto año de un proceso de recuperación económica bajo el esquema de la dolarización. Si bien, el sector industrial productivo, en especial las empresas procesadoras de materias primas importadas como es nuestro caso, tienen a través de éste esquema un ambiente de seguridad cambiaria, la pérdida de competitividad de los productores nacionales es constante, y cada vez mayor.

El PIB de 2002 crece un 3.3%, impulsada principalmente por sectores tales como el petrolero, el de remesas privadas y el comercio, aún con mucha inercia por el consumismo privado característico del periodo post-crisis bancaria. El PIB industrial crece un 2.6%. La inflación anual del 9.4%, empieza a determinar un inquietante patrón de resultados constantes alrededor de 10%. Las devaluaciones presentes en los países de la región, en especial los de Latinoamérica, aumentan a sus respectivos y menores niveles de inflación, determinan que las industrias homólogas de éstos países posean una competitividad extra no determinada por el negocio perse.

En el ámbito político, el proceso electoral con 12 candidatos y seis fuerzas políticas principales, genera un clima de incertidumbre que afecta todas las esferas y actores económico-sociales. En los últimos cinco meses del año la contracción de la economía ecuatoriana se hace notar, y su efecto en nuestro mercado doméstico no fue la excepción. La banca cierra créditos, los medios de pago se aprietan, y con ello; la cartera se hace muy difícil, el riesgo aumenta y el flujo de caja se afecta notoriamente.

Estos hechos definen para el año 2002, en especial para el último semestre, un desaceleramiento del nivel de ventas. Ventas del 1º semestre-02: USD 5,000 m vs. Ventas del 2º semestre-02: USD 4,000 m. En respuesta a esta realidad se redoblaron esfuerzos para aumentar el nivel de exportaciones en las líneas de plastificantes y de resinas poliéster en mercados del Perú, Bolivia y Colombia. Las exportaciones en el año 2001 pesaban un 5.70% sobre las ventas totales, y en el año 2002 se logró llegar a un 11.94%.

Las ventas totales de 2002 (USD 9,020.9 m) vs. las ventas de 2001 (USD 9,140.3 m) disminuyeron en un 1.31% (USD 119.4 mm). El desempeño en unidades muestra que del año 2001 (9,835.4 tons.) al año 2002 (9,568.2 tons.) se disminuyó en un 2.72%. Este decrecimiento se presenta principalmente en la línea de plastificantes que fue la que se vio más afectada por los eventos expuestos, así como la línea de comercializados por problemas de suministro de nuestro proveedor tradicional. En el año 2002 se produjeron 9,177.4 toneladas, y se llegó a una capacidad instalada de 83%.

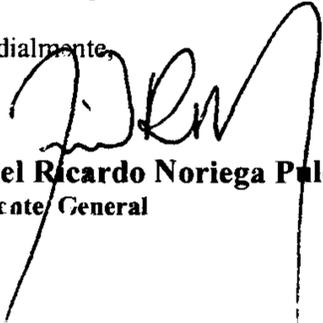
En el año 2002 se continúan con los esfuerzos en áreas ambiental y de seguridad industrial. Se inicia la construcción de la nueva planta de tratamiento de aguas residuales en la etapa inicial de reducción en la fuente, y se empieza la construcción de la nueva red contra incendio. En el proceso de Responsabilidad Integral, se ha avanzado en forma importante en los cuatro capítulos lanzados en Ecuador, enfatizando así las áreas de seguridad en procesos, protección ambiental, distribución y transporte y disposición final. En el área logística, se amplían las bodegas de producto terminado para asegurar la calidad en nuestros productos.

El desempeño operativo de la empresa mejora en el acumulado anual, mostrando una utilidad comercial de USD 39,151, antes de impuestos y participación a trabajadores.

Para el año 2003, se han trazado metas muy definidas para los mercados de exportación, para lograr una participación en ventas del 20%, y en el mercado local mejorar la participación de la empresa en año de inflexión, donde se espera que el crecimiento en nuestro renglón sea casi nulo. La Certificación ISO 9000:2000 es otra de las metas, así como el avance en el quinto capítulo de RI (Salud Ocupacional).

Les agradezco el voto de confianza depositado en mí, y les reitero mi compromiso con la empresa y los resultados que de ella se esperan.

Cordialmente,

  
**Ariel Ricardo Noriega Pulcio**  
Gerente General

ABR 2003