

BALANTE S. A.
GUAYAQUIL - ECUADOR

29 de marzo del 2003

Señores
Miembros de la Junta General de Accionistas de
Balante S. A.
Guayaquil

Señores Accionistas

A continuación le presento mi informe de labores sintetizado en los temas más importantes siguientes:

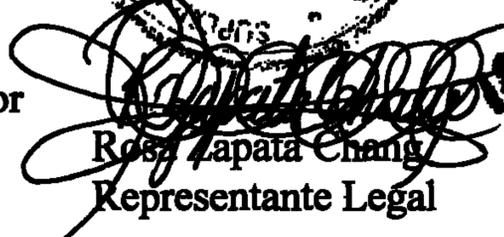
1. Se ha dado cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2002.
2. Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General.
3. No han existido hechos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2002.
4. La situación financiera de la Compañía al cierre del 2002 al igual que el año 2001 se mantiene en su etapa de pre-operativa.
5. Durante el año 2003 estimamos comenzar nuestras operaciones una vez completado y adecuados los terrenos y las construcciones.

Sin otro particular digno de mencionarse, les pido a ustedes Señores Accionistas, aprobar el balance de la Compañía al 31 de diciembre del 2002.

Atentamente,

BALANTE S. A.

Por


Rosa Zapata Chang
Representante Legal

105 JUN. 2003