

**BALANTE S. A.**  
**GUAYAQUIL - ECUADOR**

29 de marzo del 2002

Señores  
Miembros de la Junta General de Accionistas de  
Balante S. A.  
Guayaquil

Señores Accionistas

A continuación le presento mi informe de labores sintetizado en los temas más importantes siguientes:

1. Se ha dado cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2001.
2. Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General.
3. No han existido hechos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2001.
4. La situación financiera de la Compañía al cierre del 2001 al igual que el año 2000 se mantiene en su etapa de pre-operativa.
5. Durante el año 2002 estimamos aun continuaremos en etapa pre-operativa, hasta completar y adecuar los terrenos y las construcciones.

Sin otro particular digno de mencionarse, les pido a ustedes Señores Accionistas, aprobar el balance de la Compañía al 31 de diciembre del 2001.

Atentamente,

BALANTE S. A.

Por   
Rosa Zapata Chango  
Representante Legal  
GUAYAQUIL

05 JUN. 2002