

## INFORME DEL GERENTE AÑO 2012

## SEÑORES ACCIONISTAS.

Un crítico aspecto de la actividad productiva es operar con una escala apropiada de la generación de valor. La escala de producción incide sobre el acceso a oportunidades económicas y a disponer de mayor capacidad de gestión, aunque esto difiera por tipo de actividades y encuentre también límites superiores que, de traspasarse, dan paso a deseconomías de escala.

De ahí la necesidad de contar con empresas de envergadura que, como parte del sistema económico nacional y utilizando su infraestructura económica y social, lideren cadenas de valor compitan internacionalmente y, en ese contexto, se distribuya con justicia los resultados que obtengan.

Este aspecto de escala es también crítico para el inmenso segmento de pequeños y micro productores que se desenvuelve en condiciones de extrema escasez de todo tipo de recursos financieros y no financieros, ya que incide de manera determinante sobre su viabilidad y rentabilidad. Mal podría un país o una localidad pretender transitar una trayectoria de desarrollo sustentable sin resolver esta tremenda restricción que, al tiempo que condena a grandes mayorías a un impiadoso rezago de pobreza e indigencia, esteriliza absurdamente una buena parte del potencial de desarrollo nacional. La construcción de una trayectoria de desarrollo sustentable pasa necesariamente por la efectiva inclusión económica, social y cultural de toda la base de nuestra pirámide socioeconómica.

Reina Victoria N19-08 y Av. Patria E-Mail: recorsa@interactive.net.ec

Telélonos: (593-2) 2236 570 ó 2237 466 Fax: (593-2) 2566 263 P.O.Box: 17-01-1221 QUITO - ECUADOR



Para encarar los desafíos de escala que acorralan a la pequeña y micro producción puede utilizarse moderna ingeniería de negocios que está disponible aunque esa ingeniería requiere ser ajustada a las circunstancias de la pequeña producción.

Un aspecto estratégico es trabajar acuerdos regionales con otros países del hemisferio Sur de modo de ayudarnos unos a otros en materia tecnológica, comercial, financiera y de complementación de inversiones. Algunas medidas concretas podrías ser, entre otras, redireccionar importaciones para favorecer a países vecinos y medidas equivalentes que impulsen nuestras exportaciones; promover decisiones de inversión basadas en acuerdos que integren regionalmente producciones sectoriales; comercialización conjunta de productos complementarios; establecer entidades financieras regionales y fortalecer las existentes; utilizar nuestras monedas en las transacciones bilaterales.

Teléfonos: (593-2) 2236 570 6 2237 466

Fax: (593-2) 2566 263

P.O.Box: 17-01-1221

QUITO - ECUADOR

ATENTAMENTE.

Conto A. Patiño M.

Gerente.