

Cuenca, 27 de marzo del 2008

Señores

**ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS Y SERVICIOS EN METAL
INSEMET S.A.**

Presente.-

De mis consideraciones:

El año que transcurrió significó un arduo esfuerzo por lograr productividad en la planta. El resultado no es el mejor, pero sí muy alentador. Lamentablemente nuestro talón de Aquiles resultó ser el abastecimiento, por una parte al tener un limitado capital de trabajo nos obliga a tener inventarios ajustados, y por otro lado el gran problema está en la negligencia de algunos proveedores. En resumen alrededor de 10 semanas del año la línea de producción de la planta se paró por falta de abastecimiento de algunas materias primas.

Es importante resaltar que existen serios problemas con la provisión de acero principal materia prima de nuestro proceso productivo. El 2007 cerró con un alza superior al 20 % y la tendencia es solo hacia arriba y lo más grave es que no hay posibilidad de un precio estable en el largo plazo, aunque fuese alto. De otro lado por temas de precio y financiamiento nuestro proveedor siempre ha sido SIDOR (Siderúrgica del Orinoco), lamentablemente nos han fallado constantemente en los despachos, atrasados y en cantidades menores. Gracias a la excelente relación que mantenemos con Fibroacero hemos logrado

27 OCT 2008



Juan Eljuri Chica y Cornelio Vintimilla tráz Parmalat - Parque Industrial

Cuenca - Ecuador - Sudamérica

Teléfono: 593 - 72 803033

productormaster@hotmail.com



INDUSTRIAS Y SERVICIOS EN METAL

resolver en algo este conflicto pues ellos han tenido la voluntad de prestarnos acero.

1. CARRETILLAS.

El promedio se mantiene, nuestro mercado sigue ahí, a pesar que sí se presentaron algunos problemas de abastecimiento lo que derivó en inconvenientes a nuestros clientes. Nuestro mercado es el Austro y esporádicas ventas en Quito, Ambato y Riobamba. La línea funciona bien y se hicieron pequeños mantenimientos en las matrices, prensas y dobladora y reductora de tubos. Sin embargo, la matriz de embutición se ha pulido y lijado pero está pendiente de rectificar para quitarle las estrías.

2. MANTENIMIENTO DE CILINDROS.

Esta línea se mantiene operativa sin inconvenientes, se han hecho mejoras, tiene una capacidad de 6600 cilindros mes por turno como máximo. Esto nos cuesta mucho alcanzar, y eso es lo que tenemos que cambiar. Al empatarse esta línea con la de cilindros nuevos le resta capacidad, todavía no conseguimos lograr que trabajen las dos al mismo tiempo.

3. CILINDROS NUEVOS.

La fabricación de cilindros nuevos ha mejorado mucho, cada vez logramos que tenga más ritmo, a pesar de las muchas paras por falta de materias primas, los problemas de daños en el proceso productivo se han

**Juan Eljuri Ohica y Cornelio Vlatimilla tras Parmalat – Parque Industrial
Quena – Ecuador - Sudamérica
Telefon: 593 – 72 803033
productormaster@hotmail.com**



INDUSTRIAS Y SERVICIOS EN METAL

superado paulatinamente, sin que eso vea comprometida la calidad final del cilindro que se entrega a la envasadora.

4. LOGROS.

- 4.1. Calificación de la planta de mantenimiento de cilindros por parte del INEN.
- 4.2. Calificación de la planta de fabricación de cilindros por parte del INEN.
- 4.3. Certificación INEN de los soldadores.
- 4.4. Certificación de los equipos de medida y prueba del laboratorio por el INEN.
- 4.5. Adquisición de soldadora de arco sumergido marca MILLER de 1000 amperios.
- 4.6. Fortalecimiento de la relación con Fibroacero.
- 4.7. Excelente manejo de inventarios con Austrogas y Lojagas en este año no faltó un solo cilindro.
- 4.8. El mantenimiento de la maquinaria y equipo se ha mejorado, aunque es necesario mejorar mucho todavía.
- 4.9. Construcción de un comedor para el personal de la planta.
- 4.10. Construcción de la cisterna de agua.
- 4.11. Construcción del muro posterior de la planta.
- 4.12. Mejoras generales en el laboratorio.
- 4.13. Construcción del ciclón para la Granalladora.
- 4.14. Construcción de máquina para prueba hidráulica.
- 4.15. Filanbanco retiró sus maquinas de las instalaciones de Insermet.

**Juan Eljuri Chica y Cornelio Vintimilla tras Parmalat – Parque Industrial
Quenca – Ecuador - Sudamérica
Telefon: 593 – 72 803033
productormaster@hotmail.com**



INDUSTRIAS Y SERVICIOS EN METAL

5. PENDIENTES.

5.1. CORTO PLAZO

- 5.1.1. Instalación del ciclón para la recuperación de polvo de la Granalladora.
- 5.1.2. Construcción de carros transportadores.
- 5.1.3. Adquisición de torquí metro para comprobar ajuste de válvula.
- 5.1.4. Construcción de punzón de marcado de logotipo del taller.
- 5.1.5. Culminación de imagen corporativa de Insermet.
- 5.1.6. Adquisición de equipo de adherencia de pintura.
- 5.1.7. Construcción del sistema de evacuación de y recuperación de GLP.
- 5.1.8. Instalación del nuevo horno de alivio de tensiones.
- 5.1.9. Desarrollar un sistema para impresión de datos en el cilindro.

5.2. MEDIANO PLAZO

- 5.2.1. Continuar el proceso de documentación de procedimientos e instructivos, de acuerdo al sistema ISO 9001.
- 5.2.2. Terminar el proyecto arquitectónico para construcciones futuras de la planta.
- 5.2.3. Modernización de equipos de computación e implementación de software para la fábrica.

5.3. LARGO PLAZO

- 5.3.1. Reactivación la línea de fregaderos.
- 5.3.2. Construcción del equipo independiente de enderezado de bases y asas.

**Juan Eljuri Chica y Cornelio Viatimilla tráz Parmalat – Parque Industrial
Oreaca – Ecuador - Sudamérica
Teléfono: 593 – 72 803033
productosmarter@hotmail.com**



INDUSTRIAS Y SERVICIOS EN METAL

- 5.3.3. Instalación de la unidad de tratamiento de agua para la planta.
- 5.3.4. Construcción de la nueva nave con plataforma para manipulación y bodegaje de cilindros.
- 5.3.5. Reconstrucción de todos los techos laterales de la nave actual.
- 5.3.6. Adecuación de jardines y parqueos.
- 5.3.7. Construcción de la nueva garita.

6. CONCLUSIONES.

El periodo anterior significó un gran paso en el crecimiento de la empresa, todavía muy pequeño para lo que queremos. En el presente periodo estamos presionando para que nuestras líneas de producción sean más productivas, en las operaciones críticas estamos poniendo énfasis en las mejoras que podemos hacer. Nuestra meta es mejorar el flujo a lo largo de la cadena sobre todo pretendemos que sea constante.

Atentamente,

Rumiñahui Loaiza Lange
GERENTE GENERAL
INSERMET S.A.

Juan Eljuri Chica y Cornelio Vintimilla tras Parmalat - Parque Industrial
Oreana - Ecuador - Sudamérica
Teléfono: 593 - 72 803033
productormaster@hotmail.com