

Guayaquil, Marzo 05 del 2.001

Señores

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA

FOBEST S.A.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el Informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico de 2000, y , los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

Los acontecimientos políticos ocurridos en el país originaron substanciales modificaciones en el campo económico implementados con el nuevo Gobierno, los cuales dieron lugar a una marcada incertidumbre en el Sector Financiero, que se tradujo en una elevación de los precios en los insumos agrícolas importados, impactando seriamente en los costos operacionales de la Empresa. A esto se agrega que el impacto catastrófico que tuvo el fenómeno de El Niño en todos los sectores agrícolas, no ha podido ser solucionado totalmente .

Así mismo, la negativa reacción del sector exportador a los precios del banano fijados por el Gobierno, dio lugar a una disminución sustancial en los cupos de compra, por lo que debo manifestar que no se pudieron cumplir las metas de ventas de este producto en el ejercicio del 2000.

Sin embargo de las limitaciones financieras de la Empresa, en la producción de banano, hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantener los diferentes programas de control de plagas, las diferentes labores culturales en las plantaciones, así como el mejoramiento de la infraestructura agrícola, a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores, al igual que para mantener los niveles de rendimiento por hectárea.

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia de la Compañía y evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.

Los rendimientos de producción de banano, lamentablemente, no han llegado a los niveles de ejercicios anteriores, básicamente por las condiciones señaladas en los párrafos anteriores, adicionalmente a las variaciones climáticas de la zona, pese a que se han realizado todos los esfuerzos necesarios para cumplir con los programas de mantenimiento de las plantaciones.

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de las ventas, toda vez que la obtención de créditos no ha sido posible, debido a las altas tasas de interés que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio.

Desafortunadamente, por todos los factores mencionados anteriormente, los resultados del ejercicio económico del dos mil han sido negativos, por lo que solicito a los señores accionistas aprobar que dichos resultados negativos se amorticen de conformidad con las disposiciones legales al respecto.

Finalmente, hago conocer a los señores Accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento.

Igualmente, agradezco a los señores Accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarlas.

Muy atentamente,

FOBEST S.A.

Dr. Alejandro Ponce Henriquez

GERENTE

