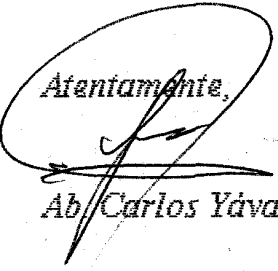


De: Gerente de Alimentos y Refrescos S. A. ALIRESA
Para: Junta de Accionistas de Alimentos y Refrescos S. A. ALIRESA
Asunto: Informe de Balances
Fecha: Enero 07 del 2004.

Me es grato informarle a ustedes que el informe económico correspondiente al periodo del 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre de 2003, la compañía ALIMENTOS Y REFRESCOS S. A. ALIRESA, no pudo desarrollarse por falta de liquidez, ya que los problemas económicos que vive el país no permite el pleno desenvolvimiento de la pequeña industria, la misma que forma parte ALIRESA, motivo por el cual, señores accionistas pongo en el conocimiento de ustedes para que se tomen las medidas más adecuadas y pertinentes para la existencia de la empresa.

Atentamente,

Ab/ Carlos Yávar



Guayaquil, Septiembre 11 de 2009

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien comunicarles a ustedes que los nombres de los Administradores o Representante Legal de la Compañía Alimentos y Refrescos S.A. a la presente fecha son los siguientes:

Fred Ricardo Lavayen Castro
Carlos Luis Yávar Morán

Presidente
Gerente

090038043-7
090357844-1

Sin otro particular me despido de ustedes agradeciendo de antemano por su valiosa ayuda.

Atentamente,


Carlos Yávar
Gerente

