

Guayaquil, marzo de 2012

Doctora  
Cruz Amada Godoy Ruiz  
**PRESIDENTA DE COMERCIALIZADORA COILE S.A.**  
Ciudad.-



Señora Presidenta:

Cúmpleme poner a su disposición y por su intermedio a todos los señores accionistas de COMERCIALIZADORA COILE S.A., un resumen de las labores desarrolladas por mi Administración de acuerdo a resolución No. 92.1.4.3.0013, en el siguiente esquema:

**A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
INFORME ANUAL DE GERENTE POR EL  
EJERCICIO ECONÓMICO 2011**

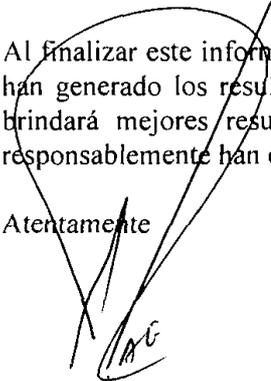
- 1. Cumplimiento de objetivos previstos.-** Como Gerente y representante legal de la empresa, tengo a bien informar sobre las decisiones y manejo de la compañía durante el ejercicio económico 2011, se ejecutó enmarcado con los objetivos y el Plan Comercial. Algunas agencias no cumplieron sus cuotas de presupuesto, al concluir el año 2011 el promedio de cumplimiento nacional fue del 74,20% kilos.
- 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.-** Obedeciendo las resoluciones que fueron determinadas y aprobados por la Junta General de accionistas, se ha cumplido un buen porcentaje y lo pendiente será incluido en la planificación del presente año. Las políticas generales de la compañía no se cambiaron y emanamos órdenes necesarias de acuerdo a las circunstancias.
- 3. Situación financiera de la compañía.-** Financieramente la empresa al terminar el año 2011 presenta resultados positivos, por la aplicación correcta del Plan Comercial y la optimización de todos los recursos de la empresa, reducción de gastos publicitarios, direccionamiento de actividades promocionales en áreas específicas que contribuyeron al incremento del volumen de ventas, por ende mejoró la rentabilidad.
- 4. Adquisiciones.-** como lo he sugerido en años anteriores vuelvo a insistir en la necesidad que la empresa adquiera locales propios para el resto de Agencias.
- 5. Destino de las utilidades.-** En mi opinión las utilidades del ejercicio económico 2011 se debe reinvertir.
- 6. Recomendaciones a la junta General de Accionistas, respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio.-** Como sugerencia para ser considerada en el presente ejercicio económico 2012, me permito solicitar a la Junta General lo siguiente:



- Se fortalezca la infraestructura desarrollada y aprovechar de ella, con la incorporación de otros productos.
- Mantener capacitación permanente a todo el personal.

Al finalizar este informe de actividades, que refleja la dedicación entregada a la misma, que han generado los resultados esperados al término de este periodo; y, con certeza a futuro brindará mejores resultados, agradezco a todos los colaboradores de la empresa, que responsablemente han cumplido las labores encomendadas.

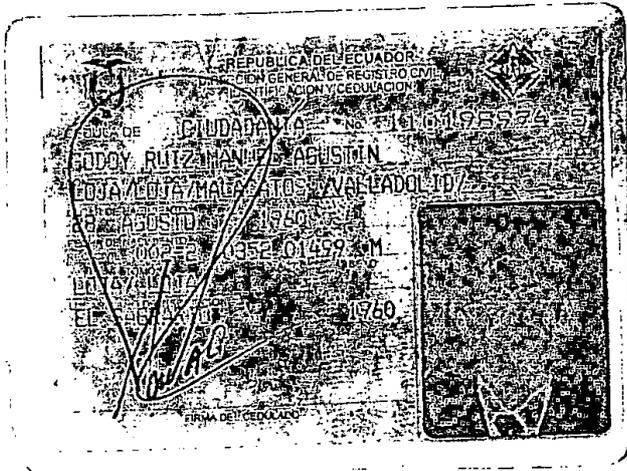
Atentamente



Manuel Agustín Godoy Ruiz  
**GERENTE**

C/C. Superintendencia de Compañías  
Departamento Legal  
Archivo





REPUBLICA DEL ECUADOR  
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL  
CERTIFICADO DE VOTACIÓN  
REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

231-0012      1101989745  
NUMERO      CÉDULA

GODOY RUIZ MANUEL AGUSTIN

LOJA      LOJA  
PROVINCIA      CANTÓN  
SAN SEBASTIAN  
PARROQUIA

ZONA  
*[Signature]*  
F) PRESIDENTA (E) DE LA JUNTA

