

## INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA CONSERTEC SA

Cumpliendo con las disposiciones estatutarias y legales, gerencia procede a presentar a la junta general ordinaria de accionistas, el informe del ejercicio económico del año 2010.

### ANTECEDENTES

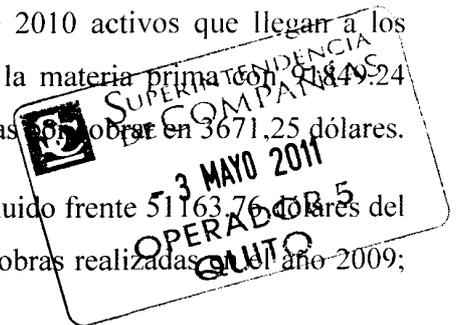
El contexto económico ecuatoriano en el cual se desarrollo la actividad económica de nuestra industria mostró en el año 2010 variables macroeconómicas de mínima estabilidad, pese a que hubo crecimiento del PBI basado en el consumo y el desempleo fue del 6.1%, los índices muestran una inflación del 3.3% y esto ha repercutido negativamente en el sector maderero y en la industria de la construcción, cifras que influyen directamente a la demanda de acabados de la construcción en madera y por lo tanto directamente a Consertec. SA. Así también la inflación ha tenido efecto en el alza de los costos de servicios, encareciendo los productos, y por lo tanto también la oferta de productos sustitutivos. Otro aspecto importante en el ámbito político fue el control forestal por parte del ejecutivo, que afectó directamente al abastecimiento de materia prima, de esta manera ha continuado la ampliación de la formalidad de la oferta de madera durante el 2010, con un incremento de precios y controles del Estado, lo que ha repercutido en los costos de compra de materia prima; así como en los costos de producción.

### ASPECTO ECONÓMICO

La compañía Consertec SA mantiene al 31 de diciembre de 2010 activos que llegan a los 179370.13 dólares siendo sus cuentas de mayor importancia las de la materia prima con 91849.24 dólares que representan el 51.2% de los activos, seguidas por las cuentas de obras en 3671.25 dólares. Los pasivos corrientes alcanzan los 28995,36 dólares, que han disminuido frente a 51163.76 dólares del 2009 (\$51163.76) debido a la cancelación de préstamo y al cobro de obras realizadas en el año 2009; mientras que el patrimonio está en 143543.34 dólares

Las ventas (ingresos operacionales) llegaron a 218221.56 dólares que comparadas en el año 2009, que fueron de 249291.15 dólares, representó un decremento significativo.

Los gastos administrativos y operativos sumados a los costos llegaron a 209814.54 dólares, frente a 237515.97 del 2009 los que responden a la contracción de la demanda y reducción y racionalización de gastos.



En cuanto a los precios, este año fue necesario mantenerlos al mismo nivel que el año 2009, para poder competir en el mercado.

El impacto de la crisis internacional del 2009 que repercutió en la esfera nacional y local por la contracción de la demanda en el sector de la construcción, tuvo sus secuelas hasta el año 2010, particularmente en el rubro de terminados de la construcción al que abastecemos, lo que no permitió recuperar los niveles en las ventas.

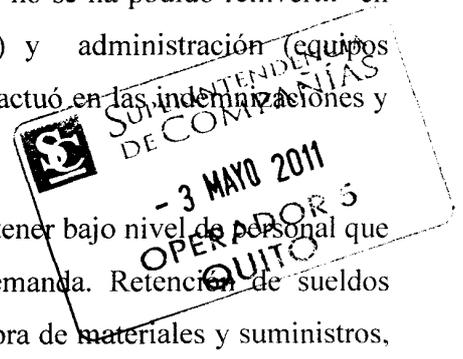
Hacia el interior de la empresa, a diferencia del 2009, en el año 2010 se ha logrado una estabilidad del personal administrativo y con esto la continuidad y ordenamiento en esta área. Así también se ha trabajado inter departamentalmente para la puesta en marcha de un centro de costos en el sistema operativo, que permitirá tras su implementación y completo funcionamiento durante el 2011 lo siguiente: tener los inventarios de mayor rotación actualizados y ajustados en sus cifras; y conocer los costos de producción; tener cuentas contables específicas que permitan evidenciar y diferenciar costos y gastos; direccionar contablemente las ventas por producto (pisos, puertas, muebles, etc).

Como política general en lo administrativo se ha realizado acciones para fortalecer la eficiencia y organización del trabajo. Se ha fortalecido y afianzado la gestión contable que permite que la empresa tenga un seguimiento transparente de las obligaciones fiscales e impositivas, así como un seguimiento claro de las transacciones realizadas. Como parte del control de producción y ventas, se ha fortalecido las visitas a obras, para darle mayor continuidad a las labores fuera de planta.

La falta de liquidez ha sido un problema que ha golpeado a la empresa de forma permanente por lo cual se ha cumplido y cubierto con las obligaciones monetarias mínimas, y no se ha podido reinvertir en mejoras productivas de planta (maquinaria, montacargas, bodegaje) y administración (equipos telefónicos, computadoras, sueldos). Por esta misma razón tampoco se actuó en las indemnizaciones y jubilaciones patronales como estaba previsto.

Se han mantenido alguna de las medidas tomadas durante el 2009: mantener bajo nivel de personal que cubra con el mínimo de capacidad productiva de acuerdo a la demanda. Retención de sueldos administrativos hasta alcanzar la liquidez mínima; reducción en la compra de materiales y suministros, reducción de gastos en general.

Como parte de la implementación de los reglamentos requeridos por las instituciones del Estado, se ha presentado y aprobado en el año 2010 con el Ministerio Laboral el Plan Mínimo de Seguridad y Salud del Trabajo, que esta en ejecución.



## PERSPECTIVAS

Para el año 2011, la compañía ha planificado una mejora de la gestión administrativa - productiva, que permita una racionalización de los procesos operativos, una de las formas será la capacitación y ocupación a cabalidad del software integral con el que cuenta la empresa, y capacitación en áreas de gestión en general. La planificación estará basada en la aplicación de un centro de costos que articule a las distintas áreas administrativas: contabilidad, bodega, ventas y producción en función de los procesos productivos ejecutados en planta y obras. Se fortalecerá una delimitación y especialización de las áreas administrativas de trabajo junto a una coordinación con el trabajo de producción. Se ha planificado mantener y reforzar los puntos de comercialización de las ferias de la Madera y la Construcción, por ser espacios donde la empresa ha adquirido un reconocimiento en el mercado.

Se debe tener en cuenta que al momento sigue la vigencia de las reformas tributarias y laborales que comprometerán en gran medida la gestión del 2010, en tanto los incrementos han sido significativos en las contribuciones cuya carga porcentual se sigue incrementando.

Como lo determina la ley, las Pymes deberán durante el 2011 realizar la transición en el área contable hacia las Niifs, por esto en este año se prevé realizar la capacitación y aplicación de las mismas para el área contable, para lo cual se llevara a cabo la inversión necesaria para la gestión de su acompañamiento en la transición Nics - Niifs

Finalmente otro asunto pendiente a resolver en el 2011 es el reciclamiento de materia prima obsoleta por deterioro ambiental y su afectación al inventario, para lo que se requiere mano de obra extra, contratación de transporte y reubicación de lugar de destino del material.

La obsolescencia tanto de madera como de maquinaria, significan no solo la demanda de un espacio físico, sin también la necesidad de una mano de obra especializada para su correcta clasificación; esta situación que en los hechos es una realidad ha creado cifras de aparente utilidad del ejercicio.



Ing. Jorge Garrido

Gerente

