

INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA CONSERTEC SA

Cumpliendo con las disposiciones estatutarias y legales, gerencia procede a presentar a la junta general ordinaria de accionistas, el informe del ejercicio económico del año 2009.

ANTECEDENTES

El contexto económico ecuatoriano en el cual se desarrollo la actividad económica de nuestra industria, mostró en el año 2009 variables macroeconómicas de mínima estabilidad, pese a que el crecimiento del PBI llego al 2.0% en el tercer trimestre y el desempleo ascendió al 7.9%, los índices muestran una inflación creciente que aumento a casi 4.3% esto ha repercutido negativamente en el sector maderero y en la industria de la construcción, cifras que influyen directamente a la demanda de acabados de la construcción en madera y por lo tanto directamente a Consertec, SA. Así también la inflación de 4.3% ha tenido efecto en el alza de los costos de servicios, encareciendo los productos, y por lo tanto también la oferta. Otro aspecto importante en el ámbito político fue el decreto de verde forestal, por parte del ejecutivo, en el primer trimestre del 2008 que afectó directamente al abastecimiento de materia prima, y que a pesar de ser suspendido no se lo ha derogado hasta lo fecha. Cabe agregar que durante el 2009 aumentó la formalidad de la oferta de madera con un incremento de precios y controles del Estado, lo que ha repercutido en los costos de compra de materia prima.

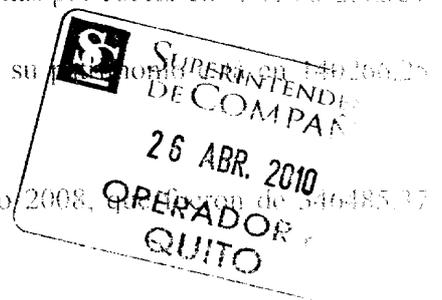
ASPECTO ECONÓMICO

La compañía Consertec SA mantiene al 31 de diciembre del 2009 activos que llegan a los 199122.83 dólares siendo sus cuentas de mayor importancia las de la materia prima con 134418.25 dólares que representan el 67.5% de los activos, seguidas por las cuentas por cobrar en 130163 dólares.

Los pasivos corrientes alcanzan los 51163.76 dólares mientras que sus pasivos a largo plazo son de 140266.25 dólares.

Sus ventas llegaron a 249291.15 dólares que comparadas en el año 2008, que fueron de 346485.37 dólares, representó un decremento significativo.

Los gastos administrativos y operativos llegaron a 149391.18 dólares, frente a \$184722.88 del 2008, lo que responden a la contracción de la demanda y reducción y racionalización de gastos.



En cuanto a los precios, este año fue necesario mantenerlos al mismo nivel que el año anterior, para poder competir en el mercado.

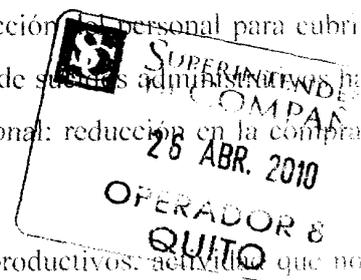
La crisis internacional repercutió en la esfera nacional y local muy fuertemente en el segundo semestre del año cuando se contrajo la demanda en el sector de la construcción, particularmente en el rubro de terminados de la construcción al que abastecemos, por ser bienes prescindibles. Esto marco un gran descenso en las ventas, con una leve recuperación hacia diciembre de 2009; así también, la crisis también afectó la recuperación de cartera.

Así mismo en el segundo semestre hubo una alta rotación de personal administrativo lo que ocasionó una discontinuidad en las labores y en el traspaso de la información. Sobre esto, hacia fines de año se iniciaron acciones correctivas correspondientes, con la capacitación de nuevo personal. Como política general en lo administrativo se ha realizado acciones para fortalecer la eficiencia y organización del trabajo. Se ha fortalecido y afianzado la gestión contable que permite que la empresa tenga un seguimiento transparente de las obligaciones fiscales e impositivas, así como un seguimiento claro de las transacciones realizadas.

La falta de liquidez ha sido un problema que ha acuciado a la empresa de forma permanente por la crisis y depresión en ventas del último semestre, razón por la cual se solicitó al banco un préstamo por quince mil dólares amortizado en doce meses. Con esto se logró realizar el pago de los compromisos adquiridos, sueldos, proveedores, etc.

Las medidas tomadas en tiempos de crisis fueron las siguientes: reducción del personal para cubrir el mínimo de capacidad productiva de acuerdo a la demanda. Retención de sueldos administrativos hasta alcanzar la liquidez mínima; solicitud de préstamo al banco internacional; reducción en la compra de materiales y suministros, reducción de gastos en general.

Se había previsto iniciar un proceso de restructuración de procesos productivos, actividad que no se concretó por las urgencias que la crisis demandó por priorizar la racionalización de liquidez y de orientar la solicitud de préstamo hacia cubrir obligaciones en vez de realizar una inyección de capital hacia mejoras productivas. Por esta misma razón tampoco se actuó en las indemnizaciones y jubilaciones patronales como estaba previsto.



PERSPECTIVAS

Para el año 2010, la compañía ha planificado una mejora de la gestión administrativa - productiva, que permita una racionalización de los procesos operativos, una de las formas será la capacitación y ocupación a cabalidad del software integral con el que cuenta la empresa, y capacitación en áreas de gestión en general. Se fortalecerá una delimitación y especialización de las áreas administrativas de trabajo junto a una coordinación con el trabajo de producción. Se ha planificado mantener y reforzar los puntos de comercialización de las ferias de la Madera y la Construcción, por ser espacios donde la empresa ha adquirido un reconocimiento en el mercado.

Se debe tener en cuenta que al momento sigue la vigencia de las reformas tributarias y laborales que comprometerán en gran medida la gestión del 2009, en tanto los incrementos han sido significativos en las contribuciones cuya carga porcentual se sigue incrementando.

Finalmente otro asunto pendiente resolver en el 2010 es el reciclamiento de materia prima obsoleta por deterioro ambiental y su afectación al inventario, para lo que se requiere mano de obra extra, contratación de transporte y localización de lugar de destino del material.



Ing. Jorge Garrido

Gerente

