

**INFORME DE GERENCIA
POR EL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL
31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

Señores Accionistas:

8170

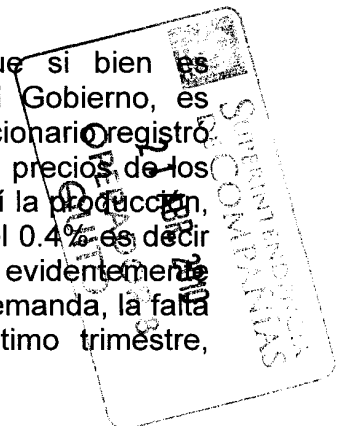
En cumplimiento al mandato estatutario y lo dispuesto en la Resolución No. 90.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, que contiene el reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, me es grato someter a vuestra consideración el Informe sobre las actividades cumplidas durante el Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre del 2009.

Para Ecuador 2009 fue, ciertamente, un año que comenzó bajo el impacto de la crisis financiera mundial y recordaremos que la planificación de 2009 se realizó dentro un entorno externo sumamente adverso para la economía ecuatoriana con el precio del petróleo por debajo de los 30 USD por barril, mínima liquidez en el mercado financiero internacional, una profunda recesión en los mercados de producción ecuatorianos y una clara tendencia a la disminución de los precios de las materias primas y de los materiales básicos. Esto hacía prever que el estrangulamiento externo iba a ser muy profundo y que arrastraría a la economía ecuatoriana hacia la recesión. Pero el entorno internacional adverso al Ecuador duró poco, el precio del crudo empezó a recuperarse y finalmente se estabilizó en USD 70 el barril; con ello la balanza comercial ecuatoriana, que en los primeros meses registraba un déficit mensual promedio de USD 200 millones, terminó con un déficit de 382 millones en 2009.

Las remesas de los ecuatorianos en el exterior, que durante el primer trimestre de 2009 se redujeron en 30%, se recuperaron en los trimestres posteriores, aunque terminaron por debajo de lo recibido en 2008.

Las reservas internacionales registraron en el mes de diciembre USD 3.800 millones, muy por debajo de los casi 7.000 millones del año 2008, pero con una tendencia a la recuperación de su mínimo de casi 5.200 millones. En definitiva, dentro de lo que se esperaba, el entorno internacional fue bastante generoso para la economía ecuatoriana.

A escala interna, la inflación terminó en 4,31% que si bien es ligeramente superior a la meta que originalmente se fijó el Gobierno, es bastante inferior a la de diciembre 2008 (8,83%). El índice inflacionario registró un descenso paulatino durante el año, producto de la caída de precios de los productos a escala mundial, reflejo de la crisis financiera. No así la producción, que ha concluido el año con una caída del PIB del alrededor del 0,4%, es decir de USD 3.808 per cápita en 2008 a USD 3.670 en 2009, evidentemente agravada por la reducción de la inversión, la caída de la demanda, la falta de liquidez del primer semestre y la crisis eléctrica del último trimestre,



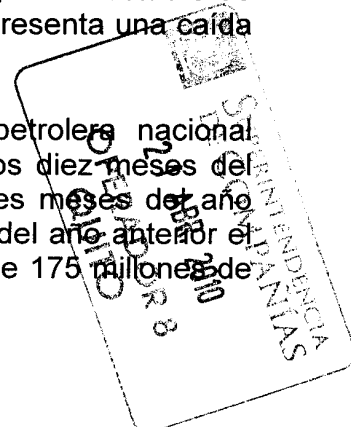
raconamientos incluidos, que ha significado importantes pérdidas en los sectores productivos.

Lo más preocupante de 2009 es el creciente déficit fiscal alimentado por la creciente demanda de recursos del Estado y el deterioro profundo del mercado del trabajo, que enfrenta alto desempleo. El 9,1% de la población económicamente activa no tiene trabajo alguno, sumado a esto, el país mantiene un 51,7% de subempleo.

En cuanto al sector externo, el valor de las exportaciones de bienes durante el 2009 disminuyó un 31% respecto al 2008. Ello obedece principalmente a la baja del valor de las exportaciones petroleras (46%), como consecuencia de una reducción de volumen (-7%) y sobre todo del precio (-42%). El valor de las exportaciones no petroleras también se redujo, aunque a una tasa menor (-5%) y el buen desempeño del banano, cacao y pescado evitaron que la caída fuera mayor. En enero 2009 se introdujeron restricciones temporales a las importaciones, como salvaguardia para la cuenta corriente, dado que el Ecuador no cuenta con una política cambiaria para controlar el déficit. Estas medidas, junto a la contracción de la demanda interna, se tradujeron en una disminución del 20% del valor de las importaciones totales de 2009 respecto del año anterior.

Por otro lado, la política definida a la producción petrolera no ha permitido que se hayan concretado inversiones privadas ni públicas que mejoren la eficiencia del sector. Al 29 de diciembre de 2009, la producción diaria de crudo fue 451.801 barriles. Petroproduccion cerró 2009 con una producción diaria de 181.010 barriles de promedio. Lo anterior implicó un incremento del 8,42% en la producción respecto la registrada en 2008, cuando la petrolera estatal alcanzó una producción diaria de 166.948 barriles en promedio. Para el 2009 Petroecuador cerró con una extracción de 66,07 millones de barriles que se reflejaron en USD 3.333,9 millones de ingresos para el país. El precio promedio, sin embargo, bajó a 50 USD por barril. La producción petrolera privada durante 2009 fue baja. Entre los factores que afectaron directamente la caída de las inversiones e incremento de la producción, está el cambio de modelo de contrato que las compañías tienen que empezar a negociar desde las próximas semanas con el Ministerio de Recursos Naturales No Renovables. De acuerdo con cifras reportadas por el BCE, las petroleras privadas vienen reduciendo la extracción de crudo desde 2006. En ese año, la cifra bajó de 123,2 millones de barriles a 105 millones; en 2007 decayó a 92,92 millones; en 2008, a \$87,1 millones; y, hasta octubre de 2009, el promedio es de 62,5 millones de barriles, lo que representa una caída del 14,8% con relación a igual período del año pasado.

Con la caída de la producción privada, la producción petrolera nacional acumuló 148,3 millones de barriles de crudo en los primeros diez meses del año, es decir 5,6 millones de barriles menos que en iguales meses del año pasado cuando la cifra alcanzó los 153,9 millones. Al cierre del año anterior el país recibió una producción total de petróleo, en promedio de 175 millones de barriles.



TECNOESA S.A.

En el ejercicio 2009, se han dado circunstancias favorables que han permitido a la empresa Tecnoesa S.A. obtener resultados satisfactorios; y se lo define en tres aspectos importantes, en lo administrativo, operativo y económico.

ADMINISTRATIVO

- La operación del 2009 disminuyó la producción en un 49.45% por un elemento inestable que fue el precio del acero que ha alcanzado en el ejercicio 2008 el valor de 910 USD/T, en un mercado que lentamente esta superando la saturación por cilindros usados.
- Las acciones oportunas, han permitido mejorar la planta en los aspectos físicos y técnicos.

OPERATIVO

- Automatización de máquinas rebordeadoras.
- Adquisición prensa de estampado.
- Adquisición de prensa de embutición.
- Automatización de prensa de embutición No. 2.
- Adquisición de soldadora MIC.

ECONOMICO

- La empresa ha producido 48.609 cilindros e introducido al mercado nacional 68.363 cilindros marca AgipGas para GLP en el año 2008, que ha sido caracterizado por la recuperación de las ventas y de los márgenes, logrando un resultado de 343 USD/000.
- El personal propio en el transcurso del año se mantiene en 40 trabajadores con un costo total de 393 USD/000.
- Los costos de los servicios por 303 USD/000 han disminuido 133 USD/000 con relación al año 2008.
- La depreciación ha sido de 31 USD/000.
- La empresa ha logrado un resultado de balance de 343 USD/000.
- La disponibilidad financiera al 31/12/09 es de 469 USD/000, con un leverage de -1,01.
- El patrimonio ha disminuido en un 15.14% con relación al año 2008 por la mayor distribución de dividendos.

TECNOESA

GERENTE GENERAL

