

Guayaquil, 29 de Marzo del 2012

Señores:

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE BIDELSA S.A.**

Ciudad.-



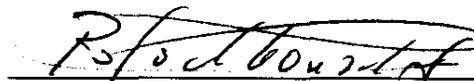
De mis consideraciones:

A fin de dar cumplimiento a las disposiciones Legales de la Superintendencia de Cía. presento a vuestra consideración el siguiente informe en calidad de Gerente de la Cía. correspondiente al Ejercicio Económico 2011.

1. Como ustedes saben la Cía. tiene como objeto la actividad en la Rama de Ventas al por menor y mayor de artículos de bazar, por así haberlo dispuesto los Señores Accionistas.
2. Por lo consiguiente las metas y los objetivos se van cumpliendo.
3. Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta general y de los Señores Accionistas.
4. Dada la actividad privada de la Cía. no se han suscitado aspectos administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio Económico 2011.
5. Al hacer un análisis de los aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización comparables con ejercicios anteriores (2011-2010), puedo explicar que dentro del aspecto de la comercialización las ventas han tenido un crecimiento del 7.29%, un incremento en las Importaciones, una disminución en las compras, y un incremento en los gastos. La Empresa ha cumplido con todas las obligaciones laborales y tributarias en el presente Ejercicio.
6. Al hacer un análisis de la situación Financiera de la empresa comparable con los Ejercicios Económicos (2011-2010) debo manifestar que la empresa tiene un incremento en las cuentas de Activo Corriente, y una disminución en las cuentas de Activo Fijo y Diferido; dentro de las cuentas de Pasivo: el Pasivo Corriente y el Largo Plazo han tenido un incremento y en las cuentas Patrimoniales tienen una disminución, el Estado de Resultados arroja una Utilidad Contable del presente Ejercicio 2011.

7. El Resultado de las Utilidades se distribuirá el 15% de Participación a los Trabajadores y el restante se cruza con el Anticipo de Impuesto a la Renta que por ser mayor a la utilidad nos deja una Perdida Tributaria del presente Ejercicio 2011.
  
8. Mi recomendación es seguir aumentando nuestras ventas con nuevos clientes, aumentar la diversidad de productos para tener una mejor oferta, controlar los gastos para que genere una mejor Utilidad para los Señores Accionistas y a la vez contratar nuevos vendedores para que visiten todas las provincias, también contar con grupo selecto de impulsadoras que tengan cualidades de ventas para que de esta manera den una buena atención a nuestros clientes con la demostración de los productos y una mejor rentabilidad para los Accionistas. La Empresa tiene que mirar a su competencia para de esta manera mejorar sus canales de distribución y tener una mayor cobertura en el Mercado.

Atentamente,



**Sr. Rafael González Núñez**  
**GERENTE GENERAL**

