



**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

En cumplimiento al mandato estatutario y de lo dispuesto en la Resolución No. 90.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, que contiene el reglamento para presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, someto a consideración el informe sobre las actividades cumplidas por mi Administración durante el Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre de 2016.

**I.- ANTECEDENTES:**

Parmalat del Ecuador S.A. fue constituida el 10 de febrero de 1982 con el objeto de dedicarse al procesamiento de leche así como a la importación y exportación de toda clase de productos y subproductos alimenticios, especialmente derivados de leche.

Parmalat del Ecuador S.A. (La Compañía o Parmalat) es subsidiaria directa de Parmalat SpA, una entidad localizada en Italia que posee el 96,5% de su capital social y que a partir de Julio del 2011 forma parte del Grupo Lactalis con sede principal en Francia, la cual es una entidad multinacional de productos lácteos.

**II.- SITUACIÓN FINANCIERA.**  
**PARMALAT DEL ECUADOR S.A.**

A continuación doy lectura al Balance General correspondiente al Ejercicio Fiscal 2016

**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 Y 2015**  
 (Expresados en miles dólares estadounidenses)

BALANCE GENERAL	AÑO 2016	%	AÑO 2015	%	VARIACION
Activo Corriente	7.435	46%	9.729	53%	-2.295
Activo Largo Plazo	0	0%	0	0%	-0
Activo Fijo	8.497	53%	8.421	46%	-76
Impuesto Diferido	70	0%	63	0%	-7
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>16.001</b>	<b>100%</b>	<b>18.213</b>	<b>100%</b>	<b>-2.212</b>
Pasivo Corriente	3.136	20%	5.467	30%	-2.331
Pasivo Largo Plazo	313	2%	193	1%	-120
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.449</b>	<b>22%</b>	<b>5.660</b>	<b>31%</b>	<b>-2.212</b>
Total Patrimonio	12.553	78%	12.553	69%	-0
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>16.001</b>	<b>100%</b>	<b>18.213</b>	<b>100%</b>	<b>-2.212</b>

Los activos totales de la compañía al cierre del año fiscal 2016 alcanzaron los US \$ 16 millones de dólares compuestos de:

**ACTIVOS CORRIENTES.-**

Los Activos corrientes fueron de US \$ 7,4 millones (46%) a continuación se detalla su composición:

Activos corrientes:	Año 2016	Año 2015	Variación
Caja- Bancos	1.227	360	868
Inversiones	1.365	1.581	-216
Clientes Locales	2.461	4.157	-1.697
Impuestos por recuperar	270	556	-286
Otras cuentas por cobrar	335	151	184
Inventarios	1.776	2.924	-1.148
<b>Total activos corrientes</b>	<b>7.435</b>	<b>9.729</b>	<b>-2.295</b>



## INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16

(Expresados en miles de US\$ dólares)

#### 1. Efectivo y Equivalentes en Efectivo composición:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>variación</u>
Efectivo en Caja	3	3	0
Banco PICHINCHA	613	83	530
Banco de la Producción (PRODUBANCO)	430	273	157
Banco PACIFICO	182	1	181
	<u>1.227</u>	<u>360</u>	<u>868</u>

2. La compañía con fecha 21 de octubre de 2016, constituyó en Banco Pichincha un Certificado de depósito por USD 1'3 millones de dólares con el interés del 5,25% a 122 días, con vencimiento en 28 de marzo de 2016.

El 27 de diciembre de 2016, la compañía renovó la garantía bancaria a favor del SRI por USD 51.901 por el afianzamiento para impugnar el Acto de Determinación Tributaria correspondiente al año fiscal 2010. Este valor corresponde al 10% del valor impugnado, cuyo colateral está respaldado en una inversión en Banco Pichincha a un año plazo, generando un interés del 4,75% anual.

3. Las cuentas por cobrar Comerciales ascienden a USD 2,4 millones de dólares, su composición es la siguiente:

	<u>31 de diciembre</u>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Diferencia</u>
Corriente	1.540	2.853	-1.313
De 1 a 30 días	641	784	-143
De 31 a 60 días	73	133	-60
De 61 a 90 días	28	113	-85
De 91 a 120 días de vencido	22	38	-16
De 121 a 180 días de vencido	6	91	-85
De 181 a 360 días de vencido	39	99	-60
Días vencidos superiores a un año	203	145	57
	<u>2.551</u>	<u>4.256</u>	<u>-1.705</u>
(-) Provisión Incobrables	-90	-99	9
	<u>2.461</u>	<u>4.157</u>	<u>-1.696</u>

La compañía realizó la provisión en base a los valores que están en proceso judiciales (incluidos como vencidos a un año) el resto se encuentran en proceso de cobro y convenios de pago.

4. Corresponden a los Impuestos por Recuperar, por lo siguientes conceptos:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Impuesto al Valor Agregado (IVA)	5	274
Retenciones en la fuente (1)	<u>264</u>	<u>282</u>
	<u>270</u>	<u>556</u>

(1) Corresponde a Retenciones en la fuente del año 2016 USD 264.303 ( 2015 USD 282.047)





**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

**5. Otras cuentas por Cobrar**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>variación</u>
Parmalat Spa	134	0	134
Empronorte Overseas	4	0	4
Stork	107	0	107
Anticipo a Proveedores	47	112	(65)
Arriendos	15	15	0
Empleados	11	12	(1)
Seguros	17	12	5
	<u><b>335</b></u>	<u><b>151</b></u>	<u><b>184</b></u>

Como consecuencia del terremoto sucitado en el Ecuador el 16 de abril de 2016, existe una cuenta por cobrar a Parmalat Spa US\$ 133.654,36 y a Empronorte Overseas por US\$ 4.344,06, montos que corresponden a la contribución cancelada por la compañía por cuenta de sus accionistas al Servicio de Rentas Internas del Ecuador, por lo que solicita a los Directores que se realicen las gestiones correspondientes para que los accionistas reembolsen estos valores a la compañía.

**6. Los inventarios**

Composición:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>variación</u>
Materia prima	73	122	-49
Material de envase	389	530	-141
Producto terminado	576	1.508	-932
Repuestos, Materiales y suministros	738	764	-26
	<u><b>1.776</b></u>	<u><b>2.924</b></u>	<u><b>-1.148</b></u>

La disminución en los inventarios se debe básicamente a la producción y venta de productos que se realizó, para la entidad Gubernamental Instituto de Provisión de Alimentos.

Como se les informó a finales del año 2015 la compañía fue adjudicada en 4 procesos de contratación de subasta inversa, para la elaboración de los siguientes productos:

DESCRIPCION PRODUCTO	Unidades	Valor Contrato	12% IVA	Valor Total
LECHE ENTERA UHT FORT. CON VITAMINAS Y MINERALES. 200ml	1.842.786	480.937,00	57.712,44	538.649,44
LECHE ENTERA UHT FRESA CON VITAMINAS Y MINERALES. 200ml	1.005.500	278.180,00	33.381,60	311.561,60
LECHE ENTERA UHT FRESA CON VITAMINAS Y MINERALES. 200ml	2.094.279	566.892,00	68.027,04	634.919,04
LECHE ENTERA UHT CHOCO CON VITAMINAS Y MINERALES. 200ml	2.094.279	551.214,23	66.145,71	617.359,94
TOTAL	7.036.844	1.877.223	225.267	2.102.490



**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

**ACTIVOS FIJOS.-**

Los Activos Fijos fueron de US\$ 8.4 millones de dólares (53%)

Las propiedades, planta y equipo se presentan a continuación:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Vehículos	Muebles y enseres	Equipos de computación	Redes Eléctricas	En construcción	Total
Costo:									
Saldo al 1 de enero de 2015	1,414,358	1,810,721	4,638,448	128,662	59,758	84,582	-	2,558,713	10,695,242
Adiciones	-	-	2,517	-	-	12,928	-	515,400	530,845
Ventas y bajas	-	-	(438,053)	-	(5,829)	(2,485)	-	-	(446,368)
Transferencias	-	140,365	2,846,567	-	-	5,598	16,195	(3,008,725)	(0)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	1,414,358	1,951,086	7,049,479	128,662	53,929	100,623	16,195	65,388	10,779,719
Adiciones	33,444	-	7,131	153,023	34,463	2,620	-	573,444	804,126
Ventas y bajas	-	-	(53,105)	(77,971)	(21,258)	(4,719)	-	-	(157,054)
Transferencias	-	-	120,359	-	-	-	-	(120,359)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1,447,802	1,951,086	7,123,864	203,714	67,134	98,524	16,195	518,473	11,426,791
Depreciación acumulada y pérdida por deterioro:									
Saldo al 1 de enero de 2015	-	(198,534)	(1,939,131)	(46,715)	(22,556)	(36,835)	-	-	(2,243,771)
Adiciones	-	(48,134)	(427,577)	(10,951)	(2,185)	(19,444)	(270)	-	(508,560)
Ventas y bajas	-	-	410,709	-	-	-	-	-	410,709
Deterioro	-	-	(17,593)	-	-	-	-	-	(17,593)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	-	(246,668)	(1,973,592)	(57,666)	(24,741)	(56,279)	(270)	-	(2,359,215)
Adiciones	-	(51,913)	(552,816)	(14,768)	(1,952)	(19,273)	(1,620)	-	(642,342)
Ventas y bajas	-	-	23,632	42,565	8,085	2,837	-	-	77,119
Deterioro	-	-	(5,513)	-	-	-	-	-	(5,513)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	-	(298,580)	(2,508,289)	(29,869)	(18,608)	(72,715)	(1,890)	-	(2,929,951)
Al 1 de enero de 2015	1,414,358	1,612,187	2,699,317	81,947	37,202	47,747	-	2,558,713	8,451,471
Al 31 de diciembre de 2015	1,414,358	1,704,418	5,075,887	70,996	29,188	44,345	15,925	65,388	8,420,505
Al 31 de diciembre de 2016	1,447,802	1,652,506	4,615,575	173,845	48,526	25,809	14,306	518,473	8,496,841

La compañía ha desarrollado varios proyectos para el mejoramiento de la calidad y ampliación de la capacidad productiva cuya inversión en el año 2016 fue USD 771 mil dólares.

A finales del 2016 se realizó la inclusión de un terreno ubicado en el Tambo, el cual no fue considerado por desconocimiento de la Administración cuando se llevó a cabo la compra-venta de activos entre la compañía PARMALAT DEL ECUADOR S.A y PROLACEM S.A. en el año 2009 el valor es USD 33 mil dólares,

La compañía procedió a dar de baja Activos Fijos Obsoletos por USD 45 mil dólares y reconoció en su Estado de Resultados USD 6 mil dólares por concepto análisis de deterioro de los activos que se encuentran en la planta de Cuenca debido a que presentan un índice de producción inferior, frente a su capacidad instalada.

La compañía procedió a vender 6 vehículos de la compañía generando un ingreso extra de USD 11 mil dólares.

**PARMALAT DEL ECUADOR S.A**

**DETALLE VEHICULOS VENDIDOS**

No.	MARCA	COMPRADOR	MODELO	CHASIS	AÑO	PLACAS	UBICACIÓN	KILOMETRAJE	COSTO	DEPRE ACUMULADA	VALOR LIBROS	VALOR VENTA CON IVA
1	CHEVROLET	DIEGO PILAMONTA	OPTRA 1.8L T/M LIMITED 1	9GAJMS2388B098010	2008	PBB-1178	CUENCA	189.809	14.204,00	8.761,00	5.443,00	9.800,00
2	CHEVROLET	FLORES VILLACIS HOLGUER MANUEL	GRAN VITARA 3P DLX T/M A/C	8LDFTA03Y40005507	2004	PGQ-0013	LA SSO	427.751	10.231,00	5.778,00	4.453,00	10.000,00
3	CHEVROLET	FLORES VILLACIS HOLGUER MANUEL	UVV C/S 4X2 T/M INVEC 2.2L	TFR16F957108048	1996	ACX-0854	CUENCA	488.127	8.637,00	4.063,00	4.574,00	5.125,00
4	CHEVROLET	FLORES VILLACIS HOLGUER MANUEL	UVV C/S 4X2 T/M INVEC 2.2L	OB8TFR16FW0111448	1998	ADE-0369	QUITO	496.568	8.637,00	4.063,00	4.574,00	3.500,00
5	CHEVROLET	FLORES VILLACIS HOLGUER MANUEL	VITARA 3P JEEP	TA01V90100092	1990	PKD-0289	QUITO	Incerto	4.835,00	1.209,00	3.626,00	3.500,00
6	HYUNDAI	GREFA ARROBA JHONNY DAVID	SANTA FE CM GAA TM W5F1615DD027	KMHSG81DP8U247204	2008	PBA-7101	QUITO	340.173	23.587,00	15.425,00	8.162,00	16.000,00
									70.131,00	39.299,00	30.832,00	47.925,00





## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16

(Expresados en miles de US\$ dólares)

Para el año 20017 la compañía tiene un CAPEX aprobado de USD 1'3 millones de dólares, el cual se detalla a continuación. Entre ellos consta la implementación del ERP Microsoft Dynamics AX.

### PARMALAT DEL ECUADOR S.A. DETALLE DE PROYECTOS AÑO 2017

No. Proyecto	Línea Laval	Descripción del Proyecto	Costo Total Proyectos
2017ECU001	001	REEMPLAZO DEL GENERADOR DE AIRE DEL AÑO 1989 PARA LA CAMARA	80.000
2017ECU002	002	CAMARA ESTERIL PARA MICROBIOLOGIA	30.000
2017ECU003	003	MISCELANEOS	16.500
2017EIT401	401	ERP IMPLEMENTATION	300.000
2017EIT402	402	PURCHASE OF PC AND PRINTERS (18 PC Y 9 PRINTS)	33.000
2017EIT403	403	PURCHASE OF OFFICE LICENCES (18 LICENCIAS)	4.400
2017EIT404	404	CABLING IN QUITO HEAD OFFICE	5.500
2017ELA001	001	LINEA DE QUESOS ( RECUPERAR EQUIPO LATAM AÑO1: 350TN; AÑO2:	200.000
2017ELA002	002	LLENADORA DE MANTEQUILLA 100,200, 250, 450 Y 1000GR ( AÑO1:	100.000
2017ELA003	003	PROYECTO TE ( AÑO1: 317 TN; AÑO2: 617TN; AÑO3: 678,8TN VID	20.000
2017ELA004	004	CAMBIO SERPENTIN BANCO DE AGUA HELADA BANCO HIELO 2	40.000
2017ELA005	005	REHABILITACION DEL SISTEMA DE AGUA	30.000
2017ELA006	006	TANQUE ASÉPTICO 20000 LTS SUPRIMIR RETORNOS, ECONOMIZAR ENER	385.000
2017ELA007	007	RACKS LASSO EN ESPACIOS MUERTOS DE 58 PALLETS A 200 PALLETS	30.000
2017ELA008	008	MISCELANEOS	33.000
2017EQU001	001	MISCELANEOS (REPRACIONES Y VARIOS)	50.500
<b>TOTAL</b>			<b>1.357.901</b>

### ACTIVOS DIFERIDOS.-

El saldo del Impuesto a la renta diferido es de USD 70 mil dólares, el movimiento es el siguiente:

	Jubilación patronal y desahucio	Estimación deterioro de cartera	Activo Deterioro propiedad, planta y equipos	Provisión ISD al año 2015	Provisión Bono de Gerencia	Total
Al 31 de diciembre de 2014	18	8	81	0	0	108
Cargo - crédito a resultados por impuestos diferidos	0	0	0	0	0	
	6	-8	-77	11	24	(45)
Al 31 de diciembre de 2015	0	0	0	0	0	
Cargo a resultados por impuestos diferidos	24	0	4	11	24	63
	0	0	0	0	0	
	4	0	1	-7	9	7
Al 31 de diciembre de 2016	29	-	5	3	33	70

Los Pasivos Totales de la compañía al cierre del año fiscal 2016 fueron de US\$ 3,4 millones de dólares (22%) y se componen de:



**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

**PASIVOS CORRIENTES.-**

Los Pasivos corrientes fueron de US\$ 3.1 millones de dólares (20%)

<b>VARIACION PASIVO CORRIENTE</b>	<b>Año 2016</b>	<b>Año 2015</b>	<b>Variación</b>
Entidades Relacionada	593	1.447	-854
Proveedores y Otras Cuentas por Pagar	1.950	3.322	-1.372
Impuestos por pagar	124	298	-174
Beneficios Empleados	352	283	69
Provisiones	117	117	0
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>3.136</b>	<b>5.468</b>	<b>-2.332</b>

<b>CUENTAS POR PAGAR CON RELACIONADAS</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>Año 2016</b>	<b>Año 2015</b>	<b>Variación</b>
<b><u>Compañías Relacionadas</u></b>				
Parmalat Colombia Ltda.	Gastos LATAM	45	75	-30
Lactalis Export Americas	Importación Quesos	97	-	97
Parmalat S.p.A. (deuda Part. Do Brasil)	Deuda Antigua	354	354	-
Parmalat S.p.A.	Regalias	97	1.019	-922
		<b>593</b>	<b>1.447</b>	<b>-854</b>

<b>PROVEEDORES Y OTRAS CUENTA POR PAGAR</b>	<b>Año 2016</b>	<b>Año 2015</b>	<b>Variación</b>
Proveedores de leche	622	841	(219)
Proveedores nacionales	263	1.037	(774)
Fletes y transporte	260	403	(143)
Proveedores de Material Empaque	278	305	(27)
Publicidad	275	314	(40)
Mantenimiento	193	130	63
Otros	60	291	(232)
	<b>1.950</b>	<b>3.322</b>	<b>(1.372)</b>

La disminución en las cuentas por pagar se debe básicamente al pago de leche cruda, materias primas, ingredientes, material de empaque, servicios de transporte incurridos para la producción de productos que se realizó, para la entidad Gubernamental Instituto de Provisión de Alimentos.



**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

**IMPUESTOS POR PAGAR**

	<u>31 de diciembre</u>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>variación</u>
Impuesto al Valor Agregado (IVA)	41	215	(174)
Retenciones en la fuente por pagar	41	49	(7)
IVA retenido por pagar	42	35	7
	<u>124</u>	<u>298</u>	<u>(174)</u>

En el año 2015 el Impuesto al Valor Agregado fue alto debido a la venta a la entidad Gubernamental Instituto de Provisión de Alimentos.

<b>BENEFICIOS SOCIALES</b>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variación</u>
Beneficios sociales	352	283	69

Los USD 352 mil dólares corresponden básicamente a provisiones para beneficios Sociales tales como: Vacaciones, Decimos Tercero y Cuarto, Fondos de reserva.

**PASIVOS LARGO PLAZO.-**

Los pasivos a Largo Plazo suman USD\$ 313 mil dólares (2%)

<b>BENEFICIOS SOCIALES</b>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variación</u>
Jubilación patronal e indemnización por desahucio	313	193	120

En base a la Aplicación de la Norma NIC 19 se recalculo la Jubilación Patronal para los años 2015 y 2016 en base a la de sensibilidad. En base a los estudios Actuariales, se considera los principales supuestos:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Tasa descuento	4,14%	6,31%
Tasa Incremento Salarial	3,00%	3,00%
Tabla Rotación (promedio)	11,80%	11,80%
Tabla de mortalidad e invalidez	<b>TM IESS 2002</b>	<b>TM IESS 2002</b>





## INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16

(Expresados en miles de US\$ dólares)

	<u>Jubilación patronal</u>	<u>Indemnización por desahucio</u>	<u>Total</u>
Valor presente de obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2014	205	71	276
Costo laboral por servicios actuales	44	11	56
Costo financiero	(76)	17	(59)
Gasto del período	(32)	28	(3)
Resultado integral - ganancia actuarial	(27)	(52)	(79)
Valor presente de obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2015	146	47	193
Costo laboral por servicios actuales	25	10	35
Costo financiero	9	-	9
Gasto del período	34	10	44
Resultado integral - ganancia actuarial	54	22	76
Valor presente de obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2016	234	78	313

#### PROVISIONES.-

Con fecha 26 de marzo de 2014, el Servicio de Rentas Internas notificó a la Compañía mediante acta de determinación No. 1720140100099, correspondiente al impuesto a la renta del ejercicio fiscal 2010, en la cual estableció diferencias de impuesto a pagar. El 23 de abril de 2014 la Compañía presentó un reclamo administrativo en contra del acta de determinación tributaria impugnando diferencias por impuesto por US\$ 489.494 (excluyendo intereses y recargos). La Compañía cuenta con los argumentos legales válidos y soportes de prueba de conformidad con la Ley.

La provisión para contingencias por USD 116.505 ha sido establecida para cubrir resultados en contra de la Compañía. Se espera la resolución final del proceso.

#### CAPITAL SOCIAL.-

El capital suscrito y pagado de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 es de USD 13,389,911 que corresponden a 334,747,769 acciones ordinarias de valor nominal USD0.04 cada una. Su Patrimonio Neto es de USD 12,552,706 y la pérdida contable del ejercicio es de USD 27.507

La Junta de Accionistas reunida el 21 de abril de 2014, resolvió incrementar el capital de la Compañía en US\$12,053,378, mediante la emisión de 301,334,450 acciones del mismo tipo y valor antes indicado, así como la fijación del capital social autorizado en USD 26.779.822. El incremento de de capital fue realizado mediante la capitalización de préstamos obtenidos nuestra Casa Matriz por US\$5.515.000 y US\$6.538.378 mediante aportes en efectivo; el incremento de capital origina cambios en la composición accionaria de la Compañía, la misma que al cierre de estados financieros indica: Parmalat SpA dispone del 96,50%; Empronorte Overseas Inc. 3,13%; otros 0,37%.

El incremento de capital fue aprobado por la Superintendencia de Compañías de la República del Ecuador e inscrito en el Registro Mercantil del Cantón Quito con trámite No. 35985 de fecha 18 de junio de 2014 con el repertorio No. 22665.





**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

**INDICES FINANCIEROS**

(Expresados en miles dólares estadounidenses)

Expresados en miles de dólares estadounidenses/						
RAZON	FORMULA	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACION
LIQUIDEZ						
Circulante	Activo Corriente	7.435	\$ 2,37	9.729	\$ 1,78	\$ 0,59
	Pasivo Corriente	3.136		5.467		
Prueba ácida	Act. Cte - Inventarios	5.658	\$ 1,80	6.805	\$ 1,24	\$ 0,56
	Pasivo Corriente	3.136		5.467		
ENDEUDAMIENTO						
Endeudamiento	Pasivo Total	3.449	22%	5.660	31%	-10%
	Activo Total	16.001		18.213		
Apalancamiento	Pasivo Total	3.449	27%	5.660	45%	-18%
	Patrimonio	12.553		12.553		

**BALANCE RESULTADOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 Y 2015**

(Expresados en miles dólares estadounidenses)

Las ventas en dólares del año 2016 disminuyeron en 1,6% y en volumen -6% comparado con el año 2015, el costo de ventas fue del 79,7% y la Utilidad Neta del Ejercicio fue de USD 76 mil dólares.

	2016	2015
Ingresos ordinarios	27.179	27.625
Costo de ventas	-21.668	-22.152
Ganancia bruta	5.511	5.473
Gastos de ventas	-3.925	-4.156
Gastos de administración	-1.066	-1.089
Otros ingresos	129	28
Otros egresos	-255	-101
Resultado de actividades de operación	394	156
Ingresos financieros	55	155
Costos financieros	-96	-115
Ingresos financieros, neto	-41	40
Ganancia antes de impuesto a la renta	353	195
Gasto por impuesto a la renta	-277	-302
(Pérdida) ganancia del período	76	-106
<b>Otros resultados integrales:</b>		
Partida que no se reclasificará posteriormente al resultado del período ganancia - (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	-76	79
Total resultado integral del período	-	(27)



**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**  
 (Expresados en miles de US\$ dólares)

La composición de los costos y gastos operacionales agrupados de acuerdo a su naturaleza son los siguientes:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variación</u>
<b><u>COSTO DE VENTAS</u></b>			
Costo de los inventarios vendidos	18.316	18.964	-648
Gastos de personal (1)	927	1.009	-82
Fletes y transporte	672	731	-58
Depreciaciones	602	470	132
Energía	345	341	4
Mantenimiento y reparaciones	108	147	-39
Crédito tributario no recuperado	86	114	-28
Honorarios por servicios profesionales	26	35	-9
Publicidad y promociones	-	-	-
Regalías	-	-	-
Limpieza industrial	157	143	14
Baja de inventarios	427	197	230
Otros costos y gastos	-	-	-
	<b>21.668</b>	<b>22.152</b>	<b>-484</b>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variación</u>
<b><u>GASTO DE VENTAS</u></b>			
Gastos de personal (1)	910	884	26
Fletes y transporte	904	954	-50
Depreciaciones	22	20	2
Energía	8	6	2
Mantenimiento y reparaciones	10	18	-7
Crédito tributario no recuperado	114	105	8
Honorarios por servicios profesionales	21	39	-18
Publicidad y promociones	710	966	-256
Regalías	590	597	-7
Otros costos y gastos	636	567	69
	<b>3.925</b>	<b>4.155</b>	<b>-230</b>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variación</u>
<b><u>GASTOS ADMINISTRATIVOS</u></b>			
Gastos de personal (1)	612	662	-50
Fletes y transporte	0	1	-1
Depreciaciones	18	18	-0
Energía	1	1	-0
Mantenimiento y reparaciones	4	2	1
Crédito tributario no recuperado	40	32	8
Honorarios por servicios profesionales	78	87	-9
Otros costos y gastos	315	287	28
	<b>1.066</b>	<b>1.089</b>	<b>-23</b>

(1) Los gastos de personal se resumen a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Variación</u>
Sueldos y salarios	1.728	1.749	-21
Beneficios sociales	536	537	-1
Jubilación patronal y desahucio	71	-82	154
Indemnización	0	240	-240
Participación de los trabajadores en utilidades	0	0	0
	62	34	28
Otros beneficios	51	77	-26
	<b>2.449</b>	<b>2.555</b>	<b>(106)</b>





## INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16

(Expresados en miles de US\$ dólares)

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía liquidó su nómina con 176 empleados (2015: 170) en relación de dependencia, distribuidos entre empleados de operación, administrativos, comercialización y ventas.

De acuerdo con la legislación laboral vigente en Ecuador, la Compañía debe distribuir entre sus trabajadores 15% de la utilidad antes de impuesto a la renta. La Compañía ha estimado el gasto de participación de los trabajadores en las utilidades, de la siguiente manera:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Total ingresos	27.363	27.809
Total costos y gastos	-26.948	-27.579
Base de cálculo de la participación de los trabajadores en las utilidades	<u>415</u>	<u>230</u>
	15%	15%
Participación de los trabajadores en las utilidades	<u><u>62</u></u>	<u><u>34</u></u>

El gasto por participación de los trabajadores en las utilidades se incluye en los siguientes rubros del estado de resultados:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Costo de ventas	US\$ 34	17
Gasto de venta	18	15
Gasto de administración	11	2
Participación de los trabajadores en las utilidades	US\$ <u><u>62</u></u>	<u><u>34</u></u>

### OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS

Composición:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Otros ingresos:		
Obligaciones no exigidas:		
Terceros	5	5
Maquilas	15	0
Acuerdos Comerciales	48	
Otros	<u>61</u>	<u>23</u>
	<u><u>129</u></u>	<u><u>28</u></u>
Otros egresos:		
Pérdida por deterioro de propiedades, planta y equipos	-5	-18
Pérdida en venta maquinaria y equipos	-45	-56
Multas y Sanciones	-108	0
Otros	<u>-98</u>	<u>-27</u>
	<u><u>(255)</u></u>	<u><u>(101)</u></u>



**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31/DIC/16**

(Expresados en miles de US\$ dólares)

**Conciliación de la tasa efectiva de impuesto a la renta**

	2016		2015	
	%	US\$	%	US\$
Ganancia antes de impuesto a la renta		353		195
Impuesto a la renta que resultaría de		0		0
aplicar la tasa corporativa a la ganancia		0		0
del impuesto a la renta	22%	78	22%	43
Más (menos):		0		0
Ingresos exentos	0%	0	0%	0
Gastos no deducibles	58%	206	80%	156
Otras partidas	0%	0	0%	0
exceso del impuesto mínimo sobre el impuesto causado	0%	0	29%	57
Reconocimiento de diferencias temporarias	-2%	-7	23%	45
	<u>79%</u>	<u>277</u>	<u>154%</u>	<u>302</u>

La Compañía determinó USD 277 mil dólares por concepto de Impuesto a la Renta, este valor fue considerado en el Estado de Resultados como impuesto a la renta corriente causado para el ejercicio fiscal 2016.

Es todo lo que puedo informar respecto de mi gestión a los miembros del Directorio y a los señores Accionistas.

Atentamente,

Harold Celis Gordo  
Representante Legal  
PARMALAT DEL ECUADOR S.A.