

Guayaquil, 30 de Marzo del 2004

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
FLORES EXOTICAS DEL ECUADOR**

Ciudad.-

Estimados señores:

Las condiciones económicas del país no fueron satisfactorias a nivel general; mas aún para el sector agrícola, por lo tanto, nuestra actividad agrícola se vio afectada por aspectos económicos, y climáticos en los países de nuestros clientes.

Si bien las exportaciones se incrementaron con respecto al año 2001, éstas apenas se igualaron a las ventas en el año 2000. Las ventas totales sumaron los US\$ 43.332,79; de los cuales el 89% corresponde a exportaciones de flores y la diferencia a ventas de frutales y rizomas, como también a venta local de flores.

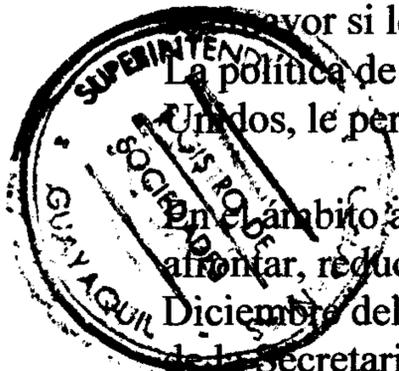
Fruto de nuestra participación en Floritopia 2002 en Korea, este año hemos vuelto a enviar flores para otra feria Importante en Korea, pero que son contactos realizados en nuestra participación anterior. Para el año en curso también realizaremos otro envío de flores a Korea.

A través de nuestra página Web, llegamos a establecer negocios con un importante cliente en Canadá. Realizamos dos embarques de prueba y un tercero fue cancelado por problemas de manejo en las flores tropicales, lo que conllevó a suspender el contrato que estábamos por celebrar por un año.

Como parte de nuestra gestión por buscar mercados, realizamos un estudio de mercado en la ciudad de New York, donde pudimos comprobar la presencia y aceptabilidad de las flores tropicales. Nuestro país frente a la competencia como Costa Rica o México es competitivo en cuanto a precios y calidad; pero estamos en desventaja en cuanto a costos por flete, lo que hace que el costo final para los importadores Norteamericanos sea mayor si lo hacen desde de Ecuador.

La política de cielos abiertos que tiene costa Rica y la cercanía de México a los Estados Unidos, le permite enviar el producto por tierra con lo que abaratan el costo por flete.

En el ámbito administrativo, debido a los problemas económicos que tuvimos que afrontar, reducimos el número de trabajadores agrícolas de 12 a 5 personas al 31 de Diciembre del 2003. También nos vimos en la necesidad de prescindir de los servicios de la Secretaria y de la Contadora. La contabilidad lo hemos contratado a un profesional Contador externo.



29 ABR. 2004

La incorporación de un profesional Zamorano como es el Ing. Agr. Rommel Barrera, a partir del 2 de Enero como Jefe de Campo ha suplido el control y manejo de la Finca, como de labores administrativas en la parte de comercialización nacional con la supervisión del suscrito.

A pesar de las decisiones tomadas en cuanto a reducir costos y gastos, la empresa tuvo una pérdida de US\$ 28.914,04, Una de las razones sigue siendo que no logramos incrementar el volumen de ventas, a pesar de tener disponibilidad de producción a si como de variedad de productos.

En razón de lo expuesto, y si no existe ningún criterio en contrario, agradeceré aprobar los estados financieros de la compañía al 31 de Diciembre del 2003, con sus respectivos anexos.

Atentamente,



Econ. César Barrera Manjares
GERENTE GENERAL "EXOTIC C.A."

CC: File

