

**INFORME DE LABORES DE MASECUDOR S.A. CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO ECONOMICO 2007**

Señores
Junta General de Accionistas
MASECUDOR S.A.
Presente.-

De mi consideración:

Pongo a su consideración el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2007, esperando que el mismo cumpla con sus expectativas:

ENTORNO ECONOMICO POLITICO

En el año 2007 el nuevo régimen creó en lo político muchas expectativas y la población estuvo atenta a que se cumplan las promesas de campaña, este año estuvo marcado por el enfrentamiento entre la función ejecutiva y legislativa y por la inevitable incertidumbre de la instalación de la Asamblea Constituyente.

La Banca al cierre del 2007 mostró una reducción significativa en las tasas de crecimiento de sus operaciones, en especial en las Captaciones y Colocaciones de recursos; esto, debido fundamentalmente a la situación que vivió el Ecuador, por el alto grado de inestabilidad política, económica y la incertidumbre que se generó en torno al manejo del País.

En el panorama económico, el Producto Interno Bruto real, al cierre del año 2007, fue de USD 22.126 millones de dólares y el PIB nominal fue de 44.489 millones de dólares.

La inflación en el 2007, fue del 3,28%, cifra que fue superior a la registrada en el 2006 que se ubicó en el 2,87%. A pesar de que fue inferior a la inflación de los Estados Unidos de América, el nivel de inflación registrado durante 2007 es considerado elevado, fundamentalmente por el sistema monetario que mantenemos.

la remuneración básica creció de USD 170 a USD 200 es decir un 17% aproximadamente. Este incremento elevado de hecho fue una causa para un crecimiento más fuerte de la inflación.

ANÁLISIS INTERNO

Administrativo y Recursos Humanos:

Durante el año 2007 se crearon los indicadores de gestión de cada área, elaboramos nuestro Balanced Score Card con la finalidad de monitorear los alcances de los objetivos trazado con cada una de las personas de la empresa. El **Balanced Score Card** es nuestra herramienta de apoyo en la gestión de la administración de la compañía.

La JEFATURA DE SERVICIO AL CLIENTE Y OPERACIONES, siguió en su labor de cambio de cultura organizacional con respecto a la atención que deben recibir nuestros clientes, se ha logrado un cambio interesante, sin embargo es una tarea del día a día.

Otro aspecto importante de resaltar es el proyecto de una campaña de comunicación ya que se ha detectado a través de la medición de clima laboral que es uno de nuestras falencias. Esperamos que el próximo año esté en marcha.

En cuanto a los sistemas de información, se consolidó la herramienta gerencial Power Play pues la información que se obtiene ha servido para análisis de cartera y comportamiento de la cartera de la compañía, de igual forma cada unidad de negocio generó sus cubos de información, herramienta fundamental para la toma de decisiones.

En lo que respecta a la RED DE PROVEEDORES MEDICOS, seguimos incrementando prestadores de salud, pues es la función primordial de MASEcuador . En el mes de enero se hicieron ajustes de precios a nivel nacional ya que las medidas económicas tomadas por el gobierno obligó a que se den incrementos mayores a los de la inflación, estos incrementos estuvieron alrededor del 5.5%, en promedio.

Financiero:

Durante el año 2007, MASECUADOR S.A. nuestro afán siguió enfocando a consolidar la relación comercial con nuestros clientes a quienes damos servicio.

Resultados:

En el año 2007 la Compañía generó una utilidad de USD 23.970,49 antes de impuestos las cual contribuye a mejorar el Patrimonio de la Compañía

Cumplimiento:

La Compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor contempladas en la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento y, demás disposiciones, en lo que es aplicable.

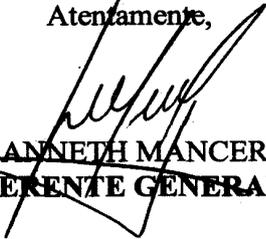
Cabe mencionar que la Compañía ha acatado todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas y el Directorio. No se han presentado hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal, que merezcan ser reportados.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Recomiendo a la Junta General de Accionistas el continuar con el apoyo para generar nuevos negocios y consolidar la operación de la compañía.

Agradezco la confianza depositada en mi persona para gerenciar esta compañía y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos los funcionarios de MASECUADOR S.A.

Atentamente,



**JEANNETH MANCERO
GERENTE GENERAL**

Quito, 29 Marzo del 2008