

**INFORME DE LABORES DE MASECUDOR S.A. CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO ECONOMICO 2006**

Señores
Junta General de Accionistas
MASECUDOR S.A.
Presente.-

De mi consideración:

Pongo a su consideración el informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2006, esperando que el mismo cumpla con sus expectativas:

ENTORNO ECONOMICO POLITICO

El año 2006 estuvo marcado por transición, sorpresa e incertidumbre ya que fue un año de elecciones presidenciales. Luego del triunfo del Econ. Rafael Correa se ha presentado un ambiente de inseguridad en los ámbitos financiero, comercial, empresarial y están a la espera de las decisiones presidenciales que se tomaran en relación a temas políticos económico y social.

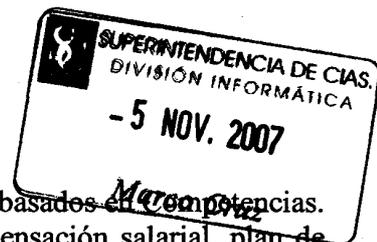
La inflación se registró en el 2,87%, esta inflación presentó una evolución infra- anual similar a la del 2005. La tasa activa promedio ponderada de interés, fue del 8,9%.

ANÁLISIS INTERNO

Administrativo y Recursos Humanos:

Este año impulsamos el Sistema Integral de Recurso Humano basados en ~~competencias~~ *competencias*. Durante el año 2006 se trabajó en el análisis de la compensación salarial, plan de sucesión, capacitación entre otros. El resultado ha sido satisfactorio ya que los empleados han puesto mucho interés en su desempeño, preparación académica y evaluación.

De hecho, ha sido importante el compromiso obtenido en los empleados para elaborar indicadores de gestión y de esta forma tener información confiable de nuestra gestión identificando nuestros índices de productividad y tomando los correctivos necesarios para lograr una empresa para el CLIENTE.



Se creó una nueva posición en la empresa, JEFE DE SERVICIO AL CLIENTE Y OPERACIONES, con el fin de entrar en un esquema y cultura nuevas de SERVICIO AL CLIENTE. Los logros conseguidos están dentro de lo planificado y para el próximo año la meta es tener ya esta nueva cultura 100%.

Con respecto a los sistemas de información, se fortaleció la herramienta gerencial Power Play pues se han creado cubos de información que ayudaron a obtener información valiosa en tiempo real, el manejo de la siniestralidad, pago de reclamos, facturación emitida, pagada, manejo de estadísticas de ventas por corredor, por plan, control de presupuesto, entre otros.

En lo que respecta a la RED DE PROVEEDORES MEDICOS, se logró una buena negociación pues obtuvimos descuentos adicionales a los ya convenidos y se han mantenido otros, nuestros descuentos están en el rango del 10% al 20% a nivel nacional, porcentajes importantes que ayudaron a contener el gasto médico.

Financiero:

Durante el año 2006, MASECUADOR S.A. nuestro afán siguió enfocando a consolidarnos en el mercado asegurador y de medicina prepagada, a quienes damos servicio. Los esfuerzos se han concentrado en la obtención de liquidez, dando como resultado una razón del 0,98.

Resultados:

En el año 2006 la Compañía generó una pérdida de USD\$ 11 mil y mantiene un déficit acumulado por USD\$ 24 mil de su capital pagado más reserva. Los flujos de operación durante el 2006 fueron negativos.

Los pasivos corrientes superan en USD 25 mil a sus activos corrientes.

Cumplimiento:

La Compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor contempladas en la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento y, demás disposiciones, en lo que es aplicable.

Cabe mencionar que la Compañía ha cumplido con todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas y el Directorio. No se han presentado hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal, que merezcan ser reportados.

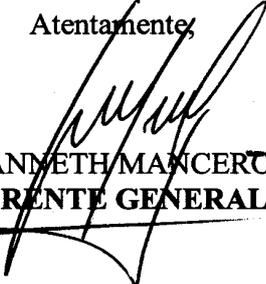
4

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Recomiendo a la Junta General de Accionistas el realizar una capitalización de la compañía y poder así garantizar las operaciones futuras y fortalecer la situación financiera. Se han tomado las medidas necesarias para generar recursos suficientes en el año 2008 para fortalecer la situación financiera de la compañía.

Agradezco la confianza depositada en mi persona para gerenciar esta compañía y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos los funcionarios de MASECUADOR S.A.

Atentamente,



JEANMETH MANCERO
GERENTE GENERAL

Quito, 29 Marzo del 2007