

**INFORME DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
KITRA S. A. POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001.**

Señores Accionistas:

El año 2001 fue relativamente bueno para KITRA S. A. pues se pudo trabajar sin mayores inconvenientes, los precios de adquisición estuvieron estables, no hubo paros en las carreteras y la situación general del país mejoró con relación al año anterior. Mencionaré los hechos más relevantes que nos permitieron alcanzar los resultados que más adelante presentaré:

1.- Los precios de la materia prima de nuestro producto más importante como es la langosta australiana alcanzó su máximo nivel en el mes de Abril, luego bajó y se mantuvo estable durante aproximadamente 5 meses. En años anteriores fue difícil adquirir la langosta australiana porque había un comprador que exportaba el producto y podía cambiar los precios para captarlo debido a que se beneficiaba con el diferencial cambiario que se producía por la devaluación diaria de nuestra moneda. Con la Dolarización ya no se presentan esos diferenciales, podemos competir en la compra y adquirir lo que necesitamos.

2.- En los meses de Julio a Septiembre hubo sobre oferta de la langosta australiana y durante este período su precio de adquisición bajó en aproximadamente el 25%. Esto a su vez nos permitió bajar nuestro precio de venta en la misma proporción y aumentar considerablemente el volumen de nuestras ventas.

Con este motivo, las dos cadenas de supermercados en la que comercializamos nuestro producto colocaron letreros que hacían notar que estaban de "oferta" que tuvo el efecto de promoverle y darle a conocer en mejor forma. Esperamos que en el futuro se refleje este efecto.

3.- La tilapia que es otro de los productos que comercializamos, no ha tenido mayores variaciones ni en la oferta ni la demanda, por lo que durante el 2001 se mantuvo en los niveles que estimamos.

4.- El cangrejo es el producto que ha tenido un efecto negativo, pues el precio de compra ha ido aumentando mes a mes pero no podemos trasladar ese incremento a nuestro precio de venta en la misma proporción porque la demanda prácticamente desaparece. Las ventas de este producto declinaron en el 2001 pero como es la línea de menor importancia, su efecto en los resultados finales no ha sido importante.

5.- Los costos de los suministros y materiales también ya se estabilizaron y sus incrementos se pueden considerar como normales.



25 JUN. 2002

Como indiqué anteriormente esta estabilidad nos permitió obtener la utilidad que se refleja en los adjuntos estados financieros que solicito sean aprobados por los señores accionistas, ya que reflejan la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre del 2001 y los resultados del año terminado en esa fecha.

También solicito que aprueben que el saldo de la utilidad del año 2001 se transfiera a las Reservas Facultativas y que no se distribuyan dividendos para poder contar con la liquidez que requieren las operaciones de la compañía pues actualmente por la restricción crediticia no se la puede obtener tan oportunamente de las entidades financieras.

Atentamente,



Fabricio Lucín Asan
Gerente General

Guayaquil, Marzo 21 del 2002

25 JUN. 2002

