



ITM *inmunizadora
técnica de
maderas c.a.*

INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019 QUE PRESENTA LA GERENCIA GENERAL, A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA INMUNIZADORA TÉCNICA DE MADERA I.T.M. C.A.

Me es grato dirigirme a ustedes señores accionistas de I.T.M. reunidos en esta Asamblea General, a fin de rendir el informe sobre la actividad empresarial correspondiente al ejercicio del año 2019, dando cumplimiento así con las normas estatutarias y a lo que dispone el artículo 305 de la Ley de Compañías.

La crisis política y economía del Ecuador en este ejercicio se han mantenido atravesando dificultades que no han podido ser prevalecidas. La desconfianza hacia el gobierno actual y las pretendidas reformas económicas han incrementado la inestabilidad financiera y la preocupación social en el público general. El endeudamiento del gobierno cada vez crece más, el paro, fruto de las reformas presentadas por el gobierno, han producido pérdidas millonarias para el país y todos los sectores económicos. Las obras públicas son casi inexistentes, la falta de liquidez y corrupción han detenido al sector productivo. La repercusión en el comercio y específicamente en nuestra empresa ha sido fatal, la desconfianza en los compradores privados ha resultado en que los mismos prefieran no gastar su dinero y que las entidades públicas paralicen la ejecución de proyectos.

La empresa difícilmente ha logrado desarrollar sus actividades dada la precaria situación económica del país.

VENTAS:

Este año, además de la crisis que el país venía arrastrando de años anteriores, este se vio afectado por el paro nacional ocurrido en el mes de octubre, el cual generó grandes pérdidas para todos los sectores productivos del país. Las dos semanas de paro nacional, dejaron fuertes consecuencias para las empresas a largo plazo. Contratos que estaban por concretarse fueron inevitablemente cancelados. El paro afectó gravemente nuestros ingresos teniendo en cuenta que el último trimestre del año es el más alto en ventas para la empresa.

En este periodo el sector público que siempre ha sido de vital importancia para la empresa estuvo totalmente inactivo. Los recortes presupuestarios de parte de municipios, gobiernos provinciales, ministerios, etc. han terminado con todo tipo de proyectos.

El sector privado sigue decayendo por la incertidumbre y desconfianza que existe con el gobierno y sus posibles medidas económicas. Estas medidas y recortes han sido factores determinantes para que la gente se abstenga de realizar gastos o inversiones. A pesar de esto, hemos procurado mantener un control de nuestros clientes, a través de un seguimiento y atención personalizada.

MATERIA PRIMA:

Nuestra empresa sigue trabajando con un sistema dual de inmunización, que nos ha permitido ofrecer dos diferentes opciones. Sin embargo, este año nos dedicamos a realizar un estudio para la implementación de un sistema dual automático de inmunización con productos Eco Friendly. De esta manera se espera poder reducir los tiempos de producción, problemas de contaminación entre inmunizantes y también mejorar costos.

En cuanto a las negociaciones con nuestros proveedores en el exterior no se pudieron renovar las condiciones de pago. Se nos informó que en cada pedido se verificarán formas de pago y descuentos, lastimosamente, esto nos pone en una situación de inestabilidad importante.

Los controles por parte del estado incrementan, son cada vez más rigurosos para el funcionamiento y la obtención de materia prima. Este año fue posible renovar la licencia Ambiental después de varios años demorados por la burocracia de la Secretaria de Ambiente / Ministerio de Ambiente.

Los proveedores de madera se han vuelto más escasos ya que estos son cada día más informales por todas las imposiciones que se implementan por parte del estado. El precio cada vez es más alto lo que incide en los costos finales de producción. En este periodo no ha sido posible mantener el acostumbrado inventario de madera ya que esto representa una fuerte carga financiera adicional.



ITM inmunizadora
técnica de
maderas c.a.

ADMINISTRACIÓN:

I.T.M. procura mantener como siempre las relaciones obrero patronal en el nivel más alto al igual que en años anteriores. En este período no se pudo realizar ningún incremento a los ingresos del personal dada la difícil situación económica de la empresa y del estado en general.

Continuamos implementando medidas para mejorar la seguridad industrial, el mejor uso de materia prima y la reducción de desperdicios. Se ha mantenido charlas y capacitaciones con los trabajadores para que exista un permanente estímulo para generar mayores y más positivas respuestas. La empresa día a día procura mejorar conjuntamente con sus trabajadores, como empresa y como seres humanos.

PRODUCCIÓN:

En el área de producción no se han dado mayores cambios, sin embargo estamos trabajando en el proyecto de nuevos y mejores sistemas de inmunización para tratar de optimizar la eficiencia y confiabilidad de nuestros productos y servicios. A pesar de todas las dificultades que enfrente I.T.M., se logró desarrollar dos proyectos de cierta importancia. La primera, elementos para diferentes propiedades de una renombrada empresa constructora, y se logró trabajar en una segunda etapa para una importante empresa minera, en la cual se construyó un campamento en el sector minero de Buenos Aires, provincia de Imbabura.

A pesar de las graves dificultades económicas de la empresa, se ha procurado realizar trabajos de mantenimiento y mejoras en todas las áreas de la empresa. Así como también mejoraras en las áreas de venta y exhibición de nuestros productos.

RECOMENDACIONES:

Considerando la perdida generada en este año y la actual situación económica del país, debemos mejorar las ventas a través de una mayor promoción de nuestros productos, además considerar la implementación de otras líneas y diversificación de productos y servicios. Debemos seguir trabajando en sistemas de mercadeo digital



ITM inmunizadora
técnica de
maderas c.a.

dando una mayor importancia a las redes sociales que consideramos podrían ser el futuro de la comercialización de los productos de I.T.M. El mejorar el contacto personalizado con nuestros clientes haciendo un seguimiento meticuloso de sus necesidades debe ser una de las prioridades.

Agradezco su atención señores accionistas, y quiero reiterarles la seguridad de que, tanto yo como gerente general y todos los empleados de I.T.M. seguiremos esforzándonos hasta alcanzar la estabilidad y el crecimiento de esta empresa.

Con los sentimientos de nuestra más alta consideración.

Ing. Pedro Granizo Carrillo
Gerente General



ITM

inmunizadora
técnica de
maderas c.a.



ITM

inmunizadora
técnica de
maderas c.a.