



ITM inmunizadora
técnica de
maderas c.a.

**INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2011
QUE PRESENTA LA PRESIDENCIA Y LA GERENCIA GENERAL, A LOS
SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA INMUNIZADORA TÉCNICA DE
MADERA I.T.M.**

Nos dirigimos a ustedes señores accionistas reunidos en esta Asamblea General, a fin de rendir el informe sobre la actividad empresarial correspondiente al ejercicio del año 2011, dando cumplimiento así, a las normas estatutarias y a lo que dispone el artículo 305 de la Ley de Compañías.

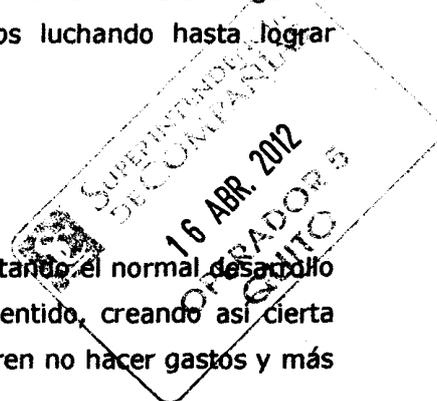
Hay que señalar que a pesar de que la economía ecuatoriana sigue atravesando grandes dificultades, para ITM ha sido un año productivo, en el cual han mejorado algunos ambientes. Las ventas han aumentado, la liquidez de la empresa ha mejorado, y se han realizado algunos proyectos que considero han sido de cierta importancia.

Sin embargo y a pesar de haber obtenido resultados positivos, todavía no se a logrado alcanzar los niveles deseados por la administración de ITM. Pero tengan la confianza de que todos los que hacemos ITM seguiremos luchando hasta lograr alcanzar nuestros ideales.

VENTAS:

La situación política y económica nacional siguen afectando el normal desarrollo de la empresa ya que se mantiene inestabilidad en todo sentido, creando así cierta desconfianza hacia clientes, que en muchas ocasiones prefieren no hacer gastos y más bien ser muy cautos cuando gastan su dinero.

En el ámbito público, como es de su conocimiento, fue creado el INCOP (Instituto Nacional de Contratación Pública). Ahora el 90% de las compras para elementos públicos, se realizan a través de este instituto. La forma de operar de este instituto es que cualquier entidad pública que tenga requerimientos, como postes, juegos infantiles, letreros, etc. tiene que hacerla llegar a el INCOP y este sube al





ITM inmunizadora
técnica de
maderas c.a.

internet un pliego de peticiones con un presupuesto, productos, cantidades y características de los elementos necesarios. Después hay que calificar como proveedor según las características técnicas solicitadas y de ahí se participa en una subasta inversa, es decir quién vende más barato.

Lastimosamente esta práctica está dañando el mercado ya que se presta para muchas cosas. Una de ella es que casi cualquier persona puede calificar como proveedor, sin necesidad de tener experiencia, respaldo y en muchas ocasiones ni garantía en los productos. Hemos ya participado en una serie de subastas y lastimosamente hemos perdido en la mayoría de ellas, ya que hay gente que baja hasta un 25% por debajo de los costos de producción, haciendo así una competencia prácticamente imposible de ganar.

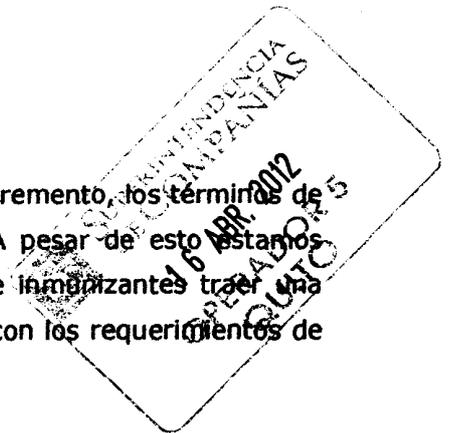
En el área privada se ha procurado tener un control más riguroso de nuestros clientes, a través de un seguimiento y atención más personalizada que poco ha poco sigue dando resultados haciéndonos así cada vez un poco más eficientes.

No se ha descansado en la campaña para reiterar que guardamos las estrictas normas de seguridad que se exigen en diferentes. Sin embargo, esta tarea se ha visto dificultada porque existen personas dedicadas a desinformar y mentir a los diferentes clientes, tanto públicos, como privados.

MATERIA PRIMA:

Los costos de los inmunizantes siguen su frecuente incremento, los términos de las negociaciones, son cada vez más difíciles y rigurosos. A pesar de esto estamos considerando la posibilidad de en una nueva exportación de inmunizantes traer una segunda alternativa de inmunización para así poder cumplir con los requerimientos de ciertos clientes que así lo exigen.

La madera, al igual que el resto de materiales de fabricación son cada vez más costosos, esto lamentablemente incide en los costos finales de producción. Para evitar mayores desajustes, hemos procurado mantener cierto inventario de madera para tratar de disminuir los perjuicios económicos que produce la escasez y carestía de la madera, a pesar de que esto representa una fuerte carga financiera.





ITM inmunizadora
técnica de
maderas c.a.

ADMINISTRACIÓN:

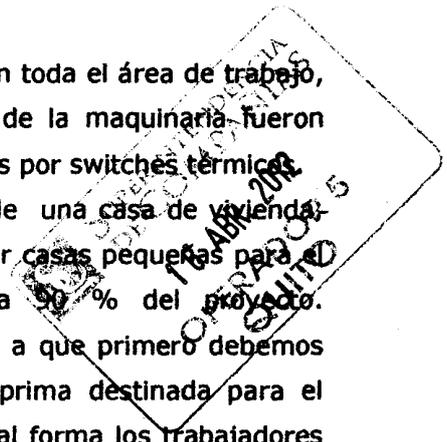
I.T.M. como es de costumbre mantiene las relaciones obrero patronales en el mismo alto nivel que en todos los años anteriores. En este período se realizó un pequeño incremento a los ingresos del personal. Además siempre existe un permanente estímulo al trabajador para generar mayores y más positivas respuestas que, dando gracias a Dios se han logrado obtener, por lo que expreso mi gratitud y reconocimiento a ellos.

PRODUCCIÓN:

En el transcurso de este año fue implementada una red hídrica, la cual era una exigencia por parte de las autoridades y una necesidad primordial que nunca se había considerado en ITM. Esta red cuenta con 4 tomas dobles y una quinta con tres tomas de agua para incendios, cada una con sus respectivos implementos como son manguera extintor, hacha y sus respectivas llaves. El sistema cuenta con un tanque de reserva de aproximadamente 75 metros cúbicos de agua, un tanque de presión y una bomba de 15 caballos de fuerza. Todo este sistema fue revisado, probado y aprobado por el cuerpo de bomberos de Quito.

Además se instaló un sistema de detección de humo en toda el área de trabajo, bodegas, galpones y planta. Todos los sistemas eléctricos de la maquinaria fueron revisados y todos los switches de cuchilla fueron reemplazados por switches térmicos.

Estamos trabajando en el desarrollo y construcción de una casa de vivienda. En muchas ocasiones hemos tenido pedidos o inquietudes por casas pequeñas para el campo, finca, playa, etc. Quizás estamos en un 85 a 90 % del proyecto. Lastimosamente no se puede dedicar mucho tiempo, debido a que primero debemos atender las necesidades de nuestros clientes. La materia prima destinada para el proyecto a veces tiene que ir a pedidos de clientes y de igual forma los trabajadores asignados en ocasiones tienen que ser utilizados para poder cumplir estos trabajos.





ITM inmunizadora
técnica de
maderas c.a.

RECOMENDACIONES:

Considerando la actual situación económica de I.T.M. y los resultados económicos de este año debemos incrementar las ventas a través de una mayor promoción, diversificación y aumento de modelos de productos. Mejorar el contacto personalizado haciendo un seguimiento meticuloso de nuestros clientes y sus necesidades. Y tratar de abrir nuevos mercados en las diferentes provincias del país. Además recomendamos a la Junta General de Accionistas disponer que las utilidades sean repartidas y canceladas de conformidad con la disponibilidad de fondos de la empresa.

Finalmente, agradecemos su atención señores accionistas, y queremos reiterarles la seguridad de que, tanto la Presidente, el Gerente y todos los empleados de I.T.M. seguiremos esforzándonos hasta alcanzar la estabilidad y el crecimiento de esta empresa.

Con los sentimientos de nuestra más alta consideración.

Sra. Gladys de Granizo

Presidente

Ing. Pedro Granizo Carrillo

Gerente General

