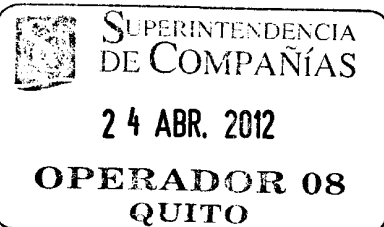


# ***INFORME 2011***

## ***JUNTA DE ACCIONISTAS***

**QUITO, 28 DE MARZO  
DEL 2012**



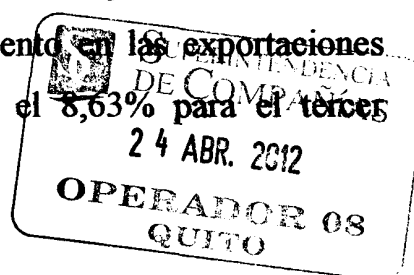
**Informe de Gerencia sobre las actividades de la Compañía Bela Motor S.A.  
correspondiente al Ejercicio Económico del año 2011**

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el Informe Anual de las gestiones administrativas y los resultados obtenidos en el ejercicio económico correspondiente al año 2011.

**I LA ACTIVIDAD ECONOMICA EN EL AÑO 2011**

- Según el Banco Central del Ecuador (BCE), el crecimiento del país al tercer trimestre del 2011 fue de 1,74% si lo comparamos con el trimestre anterior, y de 9% con respecto al mismo período del 2010 según las Cuentas Nacionales este crecimiento fue producto de la mejora en la mayoría de los sectores, entre los más significativos se observó un crecimiento en la pesca de aproximadamente el 17% y el sector de la construcción del 31%.

- El crecimiento de la economía, aparte del mejoramiento de los sectores antes analizados, se dio por el incremento en las exportaciones FOB, con una variación de aproximadamente el 8,63% para el tercer trimestre y para el final del año se prevee un 8%



- Durante el mes de diciembre del año 2011, la producción promedio diaria nacional de petróleo sufrió un decrecimiento de aproximadamente de 3 mil barriles, ubicándose en 501 mil barriles diarios; siendo la producción estatal de 361,7 mil barriles diarios y la producción privada de 138,9 mil barriles diarios.

El precio del barril WIT, cerró al 30 de diciembre del 2011 en \$98,63 manteniendo el promedio mensual de dicho mes.

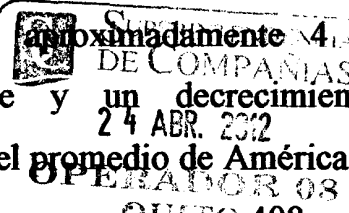
- En la parte laboral la tasa de desempleo urbano publicada trimestralmente por el Instituto de Estadística y Censos (INEC) se ubicó en 5,1% al cierre del año, lo que implica que la demanda de trabajo aumento, por lo que disminuyo el desempleo.

- En el mes de diciembre, la variación mensual de la inflación medida a través del índice de precios al consumidor (IPC) fue de 0,40%, de su parte el valor anualizado alcanzó el 5,41% frente a 3,30% registrado en el mismo período del 2010. La inflación acumulada fue de 5,41%.

- El total de la deuda pública alcanzó los USD14.553 millones a diciembre del 2011, USD 4.507 millones de deuda interna y USD10.046 millones de deuda externa. Al mismo período del año 2010, el saldo de la deuda total era de USD13.336 millones, con lo que podemos concluir que la deuda total ha aumentado en USD1.217 millones.

- A diciembre de 2011, el Riesgo País Promedio del Ecuador se ubicó en 862 puntos; con un crecimiento de ~~aproximadamente~~ **aproximadamente** 4 puntos comparado con el mes de noviembre y un decrecimiento de aproximadamente el 7%. Al contrastar con el promedio de América Latina 454, se observa que nuestro riesgo está muy ~~por encima~~ **por encima** por 408 puntos al promedio de la región.

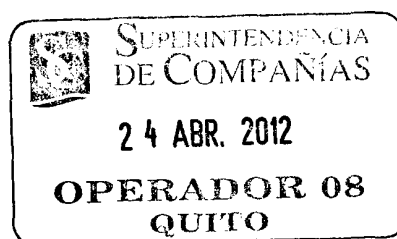
- En el sector externo del Ecuador en el período Enero –Diciembre del 2011 presentó un déficit de USD717,3 millones, mientras que en el mismo



período del 2010, el saldo negativo fue de USD1.978,73 millones; esta reducción se dio por la nuevamente importante recuperación del sector petrolero tuvo incremento de aproximadamente USD3.000 millones y a la par de esto las exportaciones NO petroleras también tuvieron un nuevo incremento de aproximadamente USD1.500 millones.

- En el tercer trimestre del 2011, el país recibió USD597,3 millones por el concepto de remesas, USD14 millones aproximadamente menos que en el mismo período del 2010.

- A octubre del 2011, la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad fue de USD4548 millones con un aumento de USD913 millones en relación al mes anterior del mismo año, si lo comparamos con el mismo período del año anterior se muestra una variación creciente de aproximadamente USD879 millones.



\* Fuente: BCE  
Elaboración: CEA

## II METAS Y OBJETIVOS ALCANZADOS

A continuación expongo las ventas netas alcanzadas en los años 2010 y 2011 y las variaciones existentes en estos períodos.

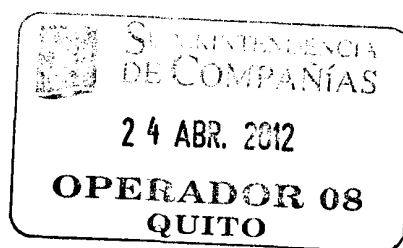
VENTAS	2010	%	2011	%	VARIACION
VENTA DE MERCADERIAS	564,000.00	56.80	280,000.00	51.57	(-)284,000.00
VENTAS DE TRABAJOS TALLER	429,000.00	43.20	263,000.00	48.43	(-)166,000.00
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>993,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>543,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>(-)450,000.00</b>

El total de Ventas Netas en el año 2010 asciende a \$993.000,00 mientras que en el 2011 son \$543.000,00 lo cual equivale a un decremento de \$450.000,00 que corresponde al 45% menos en ventas. Del total de ventas de \$543.000,00 las ventas de repuestos son \$280.000,00 que corresponde al 51.57% del total y \$263.000,00 es venta de trabajos de taller y es el 48,43% del total de ventas.

En lo que respecta a venta de mercaderías al por mayor tenemos que en el 2007 fue de \$377.000,00 en el 2008 son \$400.000,00 en el 2009 son \$286.000,00 en el 2010 son \$296.000,00 y en el 2011 es de \$104.000,00 dólares. En los años 2010 y 2011 no se importaron mercaderías, en el volumen de años anteriores, con la consiguiente disminución de venta de repuestos y así vemos que en el año:

2007	se importaron mercaderías por	\$223.436,00
2008	se importaron mercaderías por	438.369,00
2009	se importaron mercaderías por	367.617,00
2010	se importaron mercaderías por	35.463,00
2011	se importaron mercaderías por	60.782,00

Para complementar las ventas, estamos realizando compras locales de mercaderías en las cuales nos marginamos un porcentaje de utilidad como gastos de adquisición y manejo, lo cual mejorará el volumen de ventas al fin del período económico.



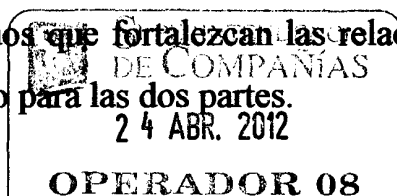
### **III - IV GESTIONES ADMINISTRATIVAS**

- En el año 2011 se realizaron visitas a nuestros clientes con el objeto de enterarnos de sus inquietudes y necesidades para ayudarles en la solución de problemas que se les presenten, a través de nuestro servicio técnico que acude de inmediato para realizar un análisis y dar un diagnóstico sobre el problema a resolverse.

En los meses de junio y julio se realizaron visitas a los maestros y clientes con el objeto de indicarles nuestro cambio de dirección comercial; se enviaron también comunicaciones, se pauto en la radio, se repartieron hojas volantes y objetos de publicidad como camisetas, gorras, agendas magnéticas etc. También se realizaron las mismas actividades con los maestros y clientes de Puembo y sus alrededores.

Estas visitas las realizamos constantemente tanto a los clientes del sector sur de Quito como del lugar donde estamos ubicados actualmente.

- Se han realizado reuniones de trabajo con el personal buscando siempre la colaboración y objetivos mutuos que fortalezcan las relaciones obrero – patronales, lo cual es un beneficio para las dos partes.



- A comienzo de cada año el Jefe Técnico de Producción elabora el Plan de Mantenimiento preventivo y correctivo de la maquinaria y equipo lo cual evitará contratiempos que puedan afectar la producción en el transcurso del año.

- Se ha enviado al personal a cursos de capacitación con el objeto de actualizar y fortalecer conocimientos, y mejorar la imagen empresarial.

- Las ventas de mercaderías al por mayor se las ha realizado tanto en Quito como en otras provincias y siempre apoyándonos en los Sondeos de Mercado.

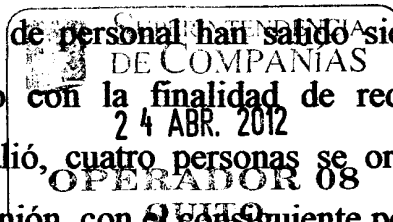
En este punto es importante anotar que en el 2010 y 2011 no se realizó mayor cantidad de importación de mercaderías, por lo cual las ventas netas tuvieron una baja considerable.

- Los inventarios de mercaderías, maquinaria, herramientas, así como los activos de la empresa se hallan debidamente protegidas con las pólizas de Seguro respectivas.

- Se remitió a la Superintendencia de Compañías el cronograma de Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF para PYMES) debidamente aprobado por la Junta General de Accionistas por mandato Legal.

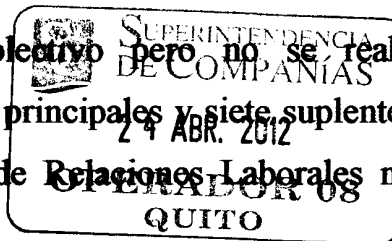
- En lo referente a la rotación de personal han salido siete personas cuyos cargos se han redistribuido con la finalidad de reducir costos operativos. De este grupo que salió, cuatro personas se organizaron y establecieron la Rectificadora La Unión, con el consiguiente perjuicio para Bela Motor S.A. ya que sus precios son inferiores y visitaron a nuestros clientes maestros por lo cual hubo una disminución de mano de obra y venta de mercaderías, consecuentemente de ingresos para la empresa.

De las siete personas que han salido a cuatro se les ha pagado la Reserva para Jubilación Patronal por cuanto pasaban de los veinte y cinco años, y a las tres restantes la liquidación normal, el valor total por esta salida del personal entre el 2010 y el 2011 suma \$65.466,29 dólares, lo cual ha disminuido la liquidez de la empresa.





- La compañía ha realizado las provisiones necesarias para cubrir obligaciones patronales por concepto del Décimo Tercero y Décimo cuarto sueldo, vacaciones, Fondos de Reserva, Jubilación Patronal, Reservas Matemáticas por desahucio, así como también obligaciones por impuesto.
- Bela Motor S.A. se halla al día con las obligaciones al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y con el Servicio de Rentas Internas.
- No se realizó la Provisión para la Reserva Legal del diez por ciento sobre la Utilidad Neta del ejercicio por cuanto hay pérdida en el presente ejercicio 2011.
- Con el objeto de que la producción siga su curso normal se ha adquirido repuestos de maquinaria, herramientas e insumos por el valor de \$5.096,00 USD lo cual evitará paralizaciones en la producción.
- En el mes de octubre del 2011 debía realizarse la discusión del Décimo Primer Contrato Colectivo pero no se realizó por cuanto necesitaban ser 14 personas (7 principales y siete suplentes) y sólo son 12 por lo cual en el Ministerio de Relaciones Laborales no legalizan los nombramientos hasta la fecha.
- En enero del 2012 entró en vigencia el nuevo Sueldo Básico Unificado que se lo fija en \$292.00



# V ANALISIS DE LOS ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION

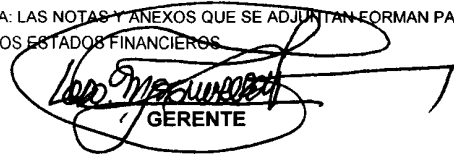
## BELA MOTOR S.A.

### ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

	NOTAS	2011	%	2010	%	DIFERENCIA VALOR	%
VENTAS	(NOTA 16)						
REPUESTOS		291,021.32	0.53	581,951.01	0.57	-290,929.69	-49.99%
SERVICIO DE TALLER		263,112.45	0.47	436,439.90	0.43	-173,327.45	-39.71%
<b>VENTAS BRUTAS</b>		<b>554,133.77</b>		<b>1,018,390.91</b>		<b>-464,257.14</b>	<b>-45.59%</b>
(-) DESCUENTOS Y DEVOLUCION EN VENTAS	(NOTA 17)	-10,718.06	-0.02	-25,135.10	-0.02	14,417.04	-57.36%
<b>VENTAS NETAS</b>		<b>543,415.71</b>		<b>993,255.81</b>		<b>-449,840.10</b>	<b>-45.29%</b>
(-) COSTO DE VENTAS	(NOTA 18)	417,176.41	0.75	635,109.16	0.62	-217,932.75	-34.31%
COSTO MERCADERIAS VENDIDAS		183,835.83	0.63	358,886.90	0.62	-175,051.07	-48.78%
COSTO TALLERES		233,340.58	0.89	276,222.26	0.63	-42,881.68	-15.52%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>126,239.30</b>	<b>0.23</b>	<b>358,146.65</b>	<b>0.36</b>	<b>-231,907.35</b>	<b>-0.65</b>
GASTOS DE OPERACIÓN	(NOTA 19)	394,127.10	0.73	439,944.49	0.44	-45,817.39	-10.41%
GASTOS DE VENTAS		129,741.34	0.24	172,822.01	0.17	-43,080.67	-24.93%
GASTOS DE ADMINISTRACION		264,385.76	0.49	267,122.48	0.27	-2,736.72	-1.02%
<b>PERDIDA EN OPERACIÓN</b>		<b>-267,887.80</b>	<b>-0.49</b>	<b>-81,797.84</b>	<b>-0.08</b>	<b>-186,089.96</b>	
INGRESOS NO OPERACIONALES	(NOTA 20)	42,624.83		512,763.00		-470,138.17	-91.69%
GASTOS NO OPERACIONALES	(NOTA 21)	11,816.93		159,909.86		-148,092.93	-92.61%
<b>RESULTADOS ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES</b>		<b>-237,079.90</b>		<b>271,055.30</b>		<b>-508,135.20</b>	<b>-187.47%</b>
PARTICIPACION 15% DE TRABAJADORES		0.00		40,658.30		-40,658.30	-100.00%
<b>RESULTADOS LUEGO DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES</b>		<b>-237,079.90</b>		<b>230,397.00</b>		<b>-467,476.90</b>	<b>-202.90%</b>
PROVISION IMPUESTO A LA RENTA(GASTO)		-10,394.96		11,619.94		-22,014.90	-189.46%
<b>PERDIDA NETA DEL EJERCICIO</b>		<b>-247,474.86</b>		<b>218,777.06</b>		<b>-466,251.92</b>	<b>-213.12%</b>
PROVISION RESERVA LEGAL		0.00		21,877.71		-21,877.71	-100.00%
<b>RESULTADOS DE LIBRE DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS</b>		<b>-247,474.86</b>		<b>196,899.35</b>		<b>-444,374.21</b>	<b>-225.89%</b>

NOTA: LAS NOTAS Y ANEXOS QUE SE ADJUNTAN FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

  
GERENTE

  
CONTADOR  
REG. NAL. 012757

### **VENTAS BRUTAS**

Las Ventas Brutas en el año 2010 fueron de \$1.018.000,00 y en el año 2011 son \$554.000,00 con una diferencia de \$464.000,00 que equivale al 45% menos en ventas.

### **VENTAS NETAS**

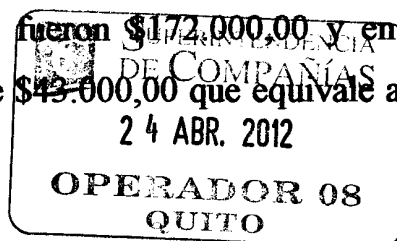
Las Ventas Netas en el 2010 fueron \$993.000,00 y en el 2011 son \$543.000,00 con una disminución en ventas de \$450.000,00 equivalente al 45% menos en ventas.

### **UTILIDAD BRUTA EN VENTAS**

La Utilidad Bruta en Ventas en el 2010 fue de \$358.000,00 y en el 2011 es de \$126.000,00 con una diferencia de \$232.000,00 que equivale al 65% menos de Utilidad Bruta.

### **GASTOS DE VENTA**

En el 2010 los Gastos de Venta fueron \$172.000,00 y en el 2011 son \$129.000,00 con una diferencia de \$43.000,00 que equivale al 25% menos en gastos de Venta.



### **GASTOS DE ADMINISTRACION**

En el 2010 los Gastos de Administración fueron \$267.000,00 y en el 2011 es de \$264.000,00 con una diferencia de \$3.000,00 equivalente al 1% menos en estos gastos administrativos.

### **RESULTADOS OPERACIONALES**

En el año 2010 tuvimos una pérdida de \$81.000,00 en el año 2011 son \$267.000,00 de Pérdida Operacional.

### **INGRESOS NO OPERACIONALES**

En el año 2010 los Ingresos no Operacionales fueron \$512.000,00 y en el 2011 son de \$42.000,00 con una diferencia de \$470.000,00 cantidad esta en la que estaba incluida la venta activos fijos (terrenos e instalaciones propiedad de Bela Motor S.A.), así como también los arriendos por inmuebles que ingresaban a la empresa como otros ingresos lo cual complementaba los resultados.

### **UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES**

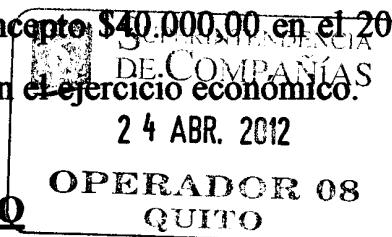
Por este concepto en el 2010 tenemos una utilidad antes de participación de trabajadores de \$271.000,00 y en el 2011 tenemos una pérdida de \$237.000,00

### **PARTICIPACION 15% DE TRABAJADORES**

En el 2010 se repartieron por este concepto \$40.000,00 en el 2011 no hay participación por cuanto hay pérdida en el ejercicio económico.

### **UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO**

En el año 2010 se repartieron por este concepto \$218.000,00 en el 2011 no hay participación por cuanto hay pérdida en el ejercicio económico.



## VI SITUACION FINANCIERA

En el año 2010 el total de activos fue \$1.117.000,00 y en el año 2011 es de \$899.000,00 con un decremento de \$218.000,00.

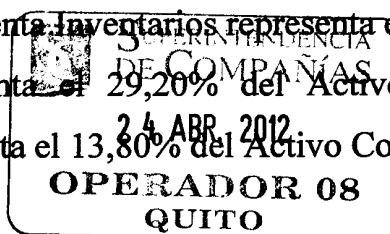
El total del Pasivo en el 2010 fue de \$319.000,00 y en el 2011 es de \$349.000,00 con un incremento de \$30.000,00 en pasivos por pagar.

El Patrimonio de la empresa en el 2010 fue de \$797.000,00 y en el 2011 es de \$550.000,00 con una disminución de \$247.000,00

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación son:

CUENTAS	2010	%	2011	%
INVENTARIOS	458,000.00	43.91	377,000.00	48.71
OTRAS CTAS. POR COBRAR	431,000.00	41.32	226,000.00	29.20
CTAS. POR COBRAR CLIENTES	81,000.00	7.77	108,000.00	13.80

Del total del Activo corriente, la cuenta Inventarios representa el 48.71%  
Otras cuentas por cobrar representa el 29,20% del Activo Corriente,  
Cuentas por cobrar clientes representa el 13,80% del Activo Corriente.



Es importante tomar en cuenta que la liquidez de la empresa mejorará conforme estas cuentas por cobrar se hagan efectivas ya que son las más representativas dentro del Activo Corriente.

## INDICES FINANCIEROS

Los principales índices financieros que presento a continuación nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se halla la empresa:

INDICES FINANCIEROS	2010	2011
ENDEUDAMIENTO	0,29	0,39
SOLVENCIA	7,45	5,18
LIQUIDEZ	4,18	2,69
ROTACION DE INVENTARIO	1,29	1,23
CAPITAL DE TRABAJO	903.000.00	632.324.00

El Capital de Trabajo tendrá su efectividad en la medida en que las cuentas por cobrar se hagan efectivo y podamos normalizar los pagos a proveedores de mercaderías y servicios.



### COMPOSICION DE PATRIMONIO El Patrimonio de los Accionistas se compone así:

CUENTAS	AÑO 2010	AÑO 2011
CAPITAL SOCIAL	284,165.00	284,165.00
RESERVAS	316,699.95	415,149.63
RESULTADOS	196,899.36	(-)149,025.18
TOTAL...	797,764.31	550,289.45

## **VII COMENTARIOS FINALES**

Al finalizar el presente Informe quiero expresar mi agradecimiento a los Administradores por su respaldo a la gestión realizada en el presente ejercicio económico; la grave crisis que vive la industria de rectificación de motores por tener un parque automotriz con gran cantidad de vehículos nuevos nos ha obligado a buscar un nuevo mercado en el sector de Puembo en donde nuestro compromiso es buscar buenas alternativas para mejorar los resultados.

Nuestro agradecimiento a la Sra. Elba G. de Botar por su apoyo a la empresa y sus trabajadores.

Un agradecimiento a todos mis colaboradores.

**GRACIAS A TODOS,**

