

INSTITUTO DE DIAGNOSTICO INTEGRAL DE LA MUJER I.N.D.I.M. S.A. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2018

INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, Marzo 08 de 2019.

De: Administradora Adguevara C.L.

Dirigido a: Accionistas Instituto de Diagnóstico Integral de la Mujer INDIM S.A.

Asunto: Informe de Gerencia General por el periodo 2018.

Señores

Junta General de Accionistas

Instituto de Diagnóstico Integral de la Mujer INDIM S.A.

Ciudad.-

De acuerdo con la ley de compañías procedo a informar los temas de mayor relevancia y emitir el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2018, durante el cual he desempeñado el cargo de Gerente General de la compañía Instituto de Diagnóstico Integral de la Mujer I.N.D.I.M. S.A.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO SUJETO A INFORME

Uno de los principales objetivos de la empresa cada año es mejorar la calidad de los servicios que ofrecemos e incrementar los ingresos de la compañía.

Las ventas realizadas por exámenes durante el ejercicio económico 2018 disminuyeron a \$ 143.103,35 es decir, hubo una disminución de \$ 2.011,50 respecto al año 2017, donde el total de ingresos fue de \$145.114,85. Por lo que, hablando en términos porcentuales, corresponde a una baja del 1,4% en las ventas. Comparando este resultado con el del año 2016, hubo un incremento del 1%.

Las ventas detalladas previamente tanto a pacientes particulares, como a pacientes de seguros privados con los cuales mantenemos convenio. Al 31 de diciembre de 2018, las cuentas por cobrar cerraron en \$3.018,41, cabe recalcar que a la fecha las mismas ya han sido cobradas.

Por otro lado, como ingresos se tiene el convenio de alquiler de digitalizador con la compañía Interrayos, lo que generó un ingreso total anual de \$31.200,00.

**INSTITUTO DE DIAGNOSTICO INTEGRAL DE LA MUJER I.N.D.I.M. S.A.
 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2018**

**COMPARATIVO DE VENTAS
 PERIODO 2017 - 2018**

MESES	2017	2018	INCREMENTO DISMINUCIÓN	VARIACIÓN
ENERO	\$ 13.728,25	\$ 14.511,15	\$ 782,90	0,5%
FEBRERO	\$ 11.939,00	\$ 10.949,05	\$ (989,95)	-0,7%
MARZO	\$ 14.207,10	\$ 13.654,55	\$ (552,55)	-0,4%
ABRIL	\$ 11.977,85	\$ 12.155,20	\$ 177,35	0,1%
MAYO	\$ 12.931,90	\$ 13.020,75	\$ 88,85	0,1%
JUNIO	\$ 12.536,30	\$ 12.637,30	\$ 101,00	0,1%
JULIO	\$ 12.129,80	\$ 11.511,35	\$ (618,45)	-0,4%
AGOSTO	\$ 12.726,80	\$ 11.962,75	\$ (764,05)	-0,5%
SEPTIEMBRE	\$ 10.491,90	\$ 10.039,90	\$ (452,00)	-0,3%
OCTUBRE	\$ 12.427,25	\$ 12.473,95	\$ 46,70	0,0%
NOVIEMBRE	\$ 11.259,75	\$ 12.074,85	\$ 815,10	0,6%
DICIEMBRE	\$ 8.758,95	\$ 8.112,55	\$ (646,40)	-0,4%
TOTAL VENTAS	\$ 145.114,85	\$ 143.103,35	\$ (2.011,50)	-1,4%

INDIM S.A.										
COMPARATIVO VENTAS										
CORTADO A DICIEMBRE 2018 - 2016										
	2018	% Venta sobre total	2017	% Venta sobre total	2016	% Venta sobre total	Variación 2018 vs. 2017	Variación %	Variación 2017 vs. 2016	Variación %
INTERDIAGNOSTICO	135.315,60	77,38%	135.620,85	75,36%	126.858,25	74,39%	-1.305,25	-0,96%	9.762,60	7,70%
VENTAS CONVENIOS	7.787,75	4,45%	8.494,00	4,75%	15.074,50	8,84%	-706,25	-8,31%	-6.580,50	-43,65%
ARRIENDO DIGITALIZADOR	31.200,00	17,84%	33.800,00	18,89%	28.600,00	16,77%	-2.600,00	-7,69%	5.200,00	18,18%
OTROS	576,00	0,33%	-	0,00%	-	0,00%	576,00	0,00%	-	0,00%
TOTAL VENTAS	174.879,35	100,00%	178.914,85	100,00%	170.532,75	100,00%	-4.035,50	-2,26%	8.382,10	4,92%

2.- CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Por lo expuesto anteriormente, la administración, bajo la Presidencia del Dr. Carlos Delgado Ramos y la Gerencia General de la suscrita, ha cumplido con lo dispuesto en forma adecuada con las disposiciones emanadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas llevada a cabo en segunda convocatoria el día 6 de abril de 2018.

3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS

A continuación, se presentan los hechos extraordinarios, más importantes, ocurridos durante el año 2018.

- Daño de la fuente de poder del equipo de Mamografía, el cual fue cubierto en su totalidad por el seguro.

INSTITUTO DE DIAGNOSTICO INTEGRAL DE LA MUJER I.N.D.I.M. S.A. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2018

A pesar de la eventualidad mencionada hemos estado laborando con normalidad para el cumplimiento de los objetivos trazados.

4.- ÁMBITO LEGAL, ADMINISTRATIVO Y LABORAL

La compañía mantiene al día sus obligaciones fiscales con el Servicio de Rentas Internas, laborales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, societarias con la Superintendencia de Compañías, municipales y demás requisitos legales, con lo cual se ha logrado mantener el prestigio dentro del sistema financiero comercial que significan una gran apertura para nuevas adquisiciones y crecimientos de la empresa.

A la fecha contamos con 2 Secretarías Cajeras, 2 Tecnólogos, 1 asistente contable que también cumple la función de reemplazante y 1 contadora. Cada uno de ellos cumple a cabalidad sus funciones de manera confiable.

5.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

A continuación, se muestra la situación financiera de la compañía, a través de un cuadro comparativo con el 2017.

	2017	%	2018	%	Variación	% Var
VENTAS	145.114,85	100%	143.103,35	100%	-2.011,50	-1%
COSTOS Y GASTOS DE VENTAS						
INSUMOS	-8.795,93	-6%	-9.569,70	-7%	-773,77	9%
REPUESTOS	-	0%	-2.634,24	-2%	-2.634,24	100%
SUELDOS TECNÓLOGOS	-26.867,57	-19%	-27.231,75	-19%	-364,18	1%
HONORARIOS POR INFORMES MÉDICOS	-21.697,07	-15%	-21.914,06	-15%	-216,99	1%
HONORARIOS CONTROL Y VALIDACIÓN	-32.427,44	-22%	-34.400,45	-24%	-1.973,01	6%
SERVICIOS	-10.719,49	-7%	-9.576,04	-7%	1.143,45	-11%
ARRIENDOS	-8.478,73	-6%	-8.416,08	-6%	62,65	-1%
DEPRECIACIONES	-27.062,91	-19%	-25.628,71	-18%	1.434,20	-5%
	-136.049,14	-94%	-139.371,03	-97%	-3.321,89	2%
UTILIDAD BRUTA	9.065,71	6%	3.732,32	3%	-5.333,39	-59%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-46.252,82	-32%	-39.511,54	-28%	6.741,28	-15%
UTILIDAD OPERATIVA	-37.187,11	-26%	-35.779,22	-25%	1.407,89	-4%
OTROS INGRESOS / EGRESOS						
ALQUILER DIGITALIZADOR	33.800,00	23%	31.200,00	22%	1.407,89	4%
DIVIDENDOS	30.470,35	21%	-	0%	1.407,89	5%
INDEMNIZACIONES	-	0%	3.628,84	3%	2.815,78	100%
OTROS	2,83	0%	-2.090,45	-1%	4.223,67	149246%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	27.086,07	-307,94%	-3.040,83	32%	-30.126,90	-111%
INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	-	-	-	0%	-	100%
PARTICIPACION TRABAJADORES	-4.062,91	46,19%	-	0%	4.062,91	100%
IMPUESTO A LA RENTA	-4.510,51	51,28%	-308,72	3%	4.201,79	100%
UTILIDAD NETA	18.512,65	-210,47%	-3.349,55	35%	-21.862,20	-118%

Al revisar la situación económica y financiera de la compañía, se puede acotar lo siguiente:

- Como se describió previamente, las ventas disminuyeron un 1%.
- Los costos y gastos de ventas, donde se encuentran incluidos insumos, honorarios médicos, servicios, arriendos y depreciaciones del equipo de mamografía, aumentaron un 2%. Se detalla los aspectos más importantes:
 - Repuestos: hubo un gasto de \$2.634,24 debido a reemplazo de dos chasis a inicios del año 2018.
 - Honorarios por control y validación de exámenes: hubo un incremento del 6%. Esto se debe a que según lo aprobado en la Junta General de Accionsitas por el periodo 2017, se aprobó la cancelación de honorarios pendientes de pago a médicos. Estos honorarios

INSTITUTO DE DIAGNOSTICO INTEGRAL DE LA MUJER I.N.D.I.M. S.A. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONÓMICO 2018

- generaron un flujo en 2017 de \$7.000,00 aproximadamente y en 2018 \$10.000,00 aproximadamente.
- Servicios: se incluyen mantenimientos de los equipos y servicio de lavandería, disminuyeron un 11%.
 - Depreciaciones: corresponde a las depreciaciones de digitalizador, tubo y demás respuestos. Este valor disminuirá para el año 2019 debido a que el digitalizador se terminará de depreciar en Agosto y el tubo en Noviembre.
 - Al analizar la utilidad bruta, se obtiene que la misma es muy baja en relación a las ventas, lo que provoca que cualquier gasto administrativo que se realice termine generando una pérdida operativa.
 - Los gastos administrativos, donde se encuentran sueldos de personal administrativo y cajeras, arriendos, mantenimientos, servicios básicos, uniformes, seguros, entre otros, presentaron una gran disminución del 15%.
 - Todo esto, llevó a que la pérdida operativa, que se da únicamente por el giro habitual del negocio, mejore en un 4%.
 - En otros ingresos y gastos, se encuentran dos rubros importantes:
 - Alquiler de digitalizador: convenio que se mantiene con la compañía Interrayos S.A. por el alquiler mensual del digitalizador, por el valor de \$2600 mensuales. Esto provoca una mejora en la pérdida operativa antes mencionada.
 - Dividendos: se puede ver que en el año 2017 se recibieron \$30.470,35 en concepto de dividendos, lo que causó que la utilidad antes de impuestos incrementará altamente en relación a la utilidad operativa de ese mismo año. El año 2018 no se tuvo este ingreso, y por ende no hubo ese incremento. El cual, en el año 2017 conllevó a que la compañía no tuviese pérdida.

Lo mencionado previamente, genera una pérdida antes de impuestos, de \$3.040,83. El Servicio de Rentas Internas durante el 2018 determinó un anticipo de Impuesto a la Renta de \$308,72.

Se espera que para el año 2019 se obtenga mayor rentabilidad, debido a que disminuirán los honorarios por validación y control de exámenes y las depreciaciones, y se obtendrán dividendos ya aprobados por la Junta General de Accionistas de la compañía Inmotex S.A.

Este año, se puso especial énfasis en las políticas de compras, logrando negociar con proveedores mejores precios de insumos y productos. Dentro de estos se puede destacar la disminución de los costos de papelería, entre otros.

Como objetivos para el año 2019, se proponen:

- Incremento de ventas a través de nuevos convenios.
- Incremento de ventas a través de la cooperación de médicos socios y médicos socios de Empresalud.
- Reducción de costos de insumos y servicios.
- Trabajar en la imagen de los locales, siendo eficientes con los gastos que esto pueda generar.
- Mejoramiento continuo de la calidad de los servicios brindados a clientes.

Cabe agregar que durante el 2018, se recibieron ordenes de exámenes, únicamente de nueve médicos socios de la compañía, es decir de menos del 50%.

**INSTITUTO DE DIAGNOSTICO INTEGRAL DE LA MUJER I.N.D.I.M. S.A.
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2018**

6.- EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

La compañía ha cumplido con todos los requerimientos en lo que respecta a la propiedad intelectual, es decir puedo asegurar que cada uno de los programas que se han instalado en las computadoras de la compañía han sido adquiridos legalmente y por tanto cuentan con la respectiva licencia de autorización de los fabricantes.

Esta Gerencia espera que este 2019, las ventas se incrementen, con la cooperación de todos los que conforman esta compañía.

Agradezco a cada uno de ustedes por la asistencia y el aporte brindado para el desarrollo de la empresa.

Atentamente,



ADMINISTRADORA ADGUEVARA C.L.
Gerencia General