· Guayaquil, Septiembre 30 del 2003

Señores Accionistas AEROCOSTA S.A. Ciudad.

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, así como a lo establecido en los estatutos de nuestra empresa, a continuación presento a ustedes el informe de labores de Administración correspondiente a los ejercicios 2002

#### ENTORNO GENERAL

Al cumplirse tres años de la dolarización oficial de la economía ecuatoriana las cifras muestran resultados positivos. Para el Banco Central del Ecuador (BCE) los emigrantes siguen siendo el mayor paradigma del modelo. El punto critico sigue siendo la balanza comercial negativa.

El BCE reconoce que la reducción del desempleo en le país obedece en gran parte al fenómeno migratorio registrado, sobre todo, entre 1998 y 1999. El primero de Enero del 2000 el desempleo en el país fue del 16,80 por ciento. Sin embargo el comercio y la industria en general como una posibilidad para reducir costos operativos y administrativos han vista la necesidad de reducir el mercado laboral.

Pero al 30 de noviembre del 2002, último dato disponible, el indicador cayó al 8,40. Ahora bien, la dolarización mejoró el poder adquisitivo del país. Esto se tradujo en el incremento de las importaciones (alrededor del 56 por ciento durante los tres últimos años) siendo el gran catalizador del incremento de las importaciones la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP). Sin embargo, una parte de esas importaciones corresponde a bienes suntuarios. "Principalmente electrodomésticos, adquiridos en locales en el exterior de cadenas nacionales y que al ser enviadas al país se registran como importaciones". Entre los aspectos positivos al alto precio del petróleo ha otorgado un respiro al País.

En todo caso, el BCE reconoce la importancia que tienen las remesas de los emigrantes para mantener el modelo. De hecho, los envíos de dinero son el segundo rubro de ingreso de divisas al país. Las estimaciones de BCE son que en el 2002 ingresaron 1.400 millones de dólares por ese concepto.

El aumento de la producción se convirtió en tendencia local. Los sectores productivos que sobrevivieron la crisis invirtieron en tecnología y modificaron sus sistemas de cultivo. La dolarización los obligo a reducir sus costos. Estamos en un punto intermedio.

Una corriente recorre la agricultura ecuatoriana: la mejora del rendimiento de las plantaciones. Aunque el proceso no cala en todos los sectores es una elegante alza. La concienciación de los propietarios por introducir cambios en la gestión de sus sembradios se acentuó en el 2002.

En la Costa, el caso de la caña de azúcar es meritorio. Los ingenios lograron un rendimiento promedio de 74 toneladas de caña por hectárea, frente a las 66 de 1998. Así aumentaron la producción, pese a que las plantaciones no crecieron en demasía. En el 2002 produjeron 9,5 millones de quintales para abastecer el mercado local y exportar unas 100.000 toneladas. El maíz también mejoró. En la provincia de Los Ríos se cosechó un promedio de 3,8 toneladas por hectárea, cuando el promedio mundial es de 4 toneladas.

'En la Sierra, los esfuerzos de los palmicultores y ganaderos se destacan. En las nuevas plantaciones de palma se opera bajo una nueva óptica. La utilización de semilla certificada es fundamental. 'Falta que los cultivos antiguos se incorporen, de lo contrario la supervivencia se les complicará".

En estos casos, las alianzas para promover inversiones en investigación y trasferencia de tecnología fueron la clave. Ninguno de los sectores antes mencionados esperó la participación del Estado.

En lo que respecta al sector servicios y en nuestro caso el transporte aéreo de carga internacional no ha sido posible iniciar operaciones por que el Ecuador sigue en categoría 2 lo que no nos permite acceder al único mercado rentable que es EE.UU. En estas condiciones no podemos aún comprometer en firme la negociación de una aeronave como tal no podemos certificarnos ni operar, por lo que seguimos en expectativas, y con la empresa en marcha preparando solamente los documentos y manuales operacionales, pero sin producción.

## ASPECTOS INSTITUCIONALES

Al existir todos estos parámetros nuevos a los que debe adaptarse la técnica y el Capital AEROCOSTA S.A., ha continuado durante este ejercicio con los trámites tendientes a al obtención del Permiso de Operación y a la los estudios y preparación de Manuales de Operaciones, Mantenimiento, Seguridad y otros a fin de presentarlos en la DGAC a una nueva dependencia que es la Unidad de Inspección.

### ACTIVIDAD PRODUCTIVA

Durante este ejercicio se continuo con los trámites y estudios para la presentación de los documentos ante el H. Consejo Nacional de Aviación Civil, tendiente a obtener el permiso de operación. Su único ingreso esta constituido por comisiones ganadas por servicios prestados por cuenta de terceros, que sirvieron para cubrir parte de los gastos administrativos.

# METAS Y OBJETIVOS

Para el año 2003 seguiremos trabajando en el cumplimiento de requisitos exigidos por la Aviación Civil, así como los trámites de certificación de la empresa, aspirando empezar nuestras operaciones a mediados del mismo, y así de esta forma tratar de alcanzar los objetivos trazados en la formación de esta empresa.

## ASPECTOS GENERALES

La Representación Legal de la empresa encargada por la Junta General de Accionistas a la Gerencia General, ha sido llevada dentro de los marcos legales y estatutarios.

Al finalizar, hago votos porque la empresa supere ésta etapa transcurrida y al mismo tiempo aprovecho la oportunidad para agradecer a los señores Accionistas por su comprensión.

Eco. Vinicio Donoso R.

Gerente General

Atentamente.

