

Guayaquil, 04 de Agosto del 2003

Señores
**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
MASCO S.A.**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, así como a lo establecido en los estatutos de nuestra empresa, a continuación presento a ustedes el informe de labores de Administración correspondiente a los ejercicios 2002

ENTORNO GENERAL

Al cumplirse tres años de la dolarización oficial de la economía ecuatoriana las cifras muestran resultados positivos. Para el Banco Central del Ecuador (BCE) los migrantes siguen siendo el mayor paradigma del modelo. El punto flaco sigue siendo la balanza comercial negativa.

El BCE reconoce que la reducción del desempleo en el país obedece en gran parte al fenómeno migratorio registrado, sobre todo, entre 1998 y 1999. El primero de Enero del 2000 el desempleo en el país fue del 16,80 por ciento.

Pero al 30 de noviembre del 2002, último dato disponible, el indicador cayó al 8,40. Ahora bien, la dolarización mejoró el poder adquisitivo del país. Esto se tradujo en el incremento de las importaciones (alrededor del 56 por ciento durante los tres últimos años) siendo el gran catalizador del incremento de las importaciones la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP). Sin embargo, una parte de esas importaciones corresponde a bienes suntuarios. "Principalmente electrodomésticos, adquiridos en locales en el exterior de cadenas nacionales y que al ser enviadas al país se registran como importaciones".

En todo caso, el BCE reconoce la importancia que tienen las remesas de los migrantes para mantener el modelo. De hecho, los envíos de dinero son el segundo rubro de ingreso de divisas al país. Las estimaciones de BCE son que en el 2002 ingresaron 1.400 millones de dólares por ese concepto.

En el Ecuador se observan atisbos de una mejor productividad de las plantaciones agrícolas. La caficultura, la agroindustria y la ganadería son algunas actividades que mejoraron su rendimiento. La nueva tecnología y mejor gestión de los cultivos son las causas principales. Pero los esfuerzos chocan con las restricciones del mercado internacional.

El aumento de la producción se convirtió en tendencia local. Los sectores productivos que sobrevivieron la crisis invirtieron en tecnología y modificaron sus sistemas de cultivo. La dolarización los obligó a reducir sus costos.

Una corriente recorre la agricultura ecuatoriana: la mejora del rendimiento de las plantaciones. Aunque el proceso no cala en todos los sectores es una tendencia en alza. La concienciación de los propietarios por introducir cambios en la gestión de sus sembradíos se acentuó en el 2002.

Caficultores, palmicultores, floricultores, ganaderos y productores no tradicionales se incorporaron de lleno al modelo. Otros están rezagados.

En la Costa, el caso de la caña de azúcar es meritario. Los ingenios lograron un rendimiento promedio de 74 toneladas de caña por hectárea, frente a las 66 de 1998. Así aumentaron la producción, pese a que las plantaciones no crecieron en demasia. En el 2002 produjeron 9,5 millones de quintales para abastecer el mercado local y exportar unas 100.000 toneladas. El maíz también mejoró. En la provincia de Los Ríos se cosechó un promedio de 3,8 toneladas por hectárea, cuando el promedio mundial es de 4 toneladas.

En la Sierra, los esfuerzos de los palmicultores y ganaderos se destacan. En las nuevas plantaciones de palma se opera bajo una nueva óptica. La utilización de semilla certificada es fundamental. "Falta que los cultivos antiguos se incorporen, de lo contrario la supervivencia se les complicará".

SET. 2003
5

En estos casos, las alianzas para promover inversiones en investigación y trasferencia de tecnología fueron la clave. Ninguno de los sectores antes mencionados esperó la participación del Estado.

Otros productores como el cacao tuvieron una evolución positiva, pero por circunstancias fortuitas. La mala racha de Costa de Marfil, el mayor productor aumentó los precios. Con estos ingresos los productores comenzaron a tecnificar sus huertas.

En banano, en el 2002, la venta de 220 millones de cajas generó unos 900 millones de dólares. Pese a que mermó la producción, los precios subieron un 8 por ciento. El récord no se vincula con la mejor productividad, sino con la incorporación de la oferta de los cultivos asociados con café y cacao.

Los cultivos de camarones 'tierra adentro' ganan adeptos, también levantar invernaderos para mantener las piscinas a altas temperaturas.

A nivel general, la escasez de créditos y la alta tasa de interés afectan el desarrollo. También factores externos vinculados con la demanda, los precios y El Niño.

ACTIVIDAD PRODUCTIVA

En este ejercicio se produjo un incremento significativo en las ventas, debido en gran parte a la campaña publicitaria ejercida en el ejercicio anterior, especialmente en el área de servicios. Se efectuó tres compras al exterior a través de nuestro proveedor en la ciudad de Miami NIAGARTECH INDUSTRIES INC., distribuidor de calentadores de agua TITAN Y LAZER, productos que son comercializados exclusivamente por nuestra empresa. Las compras de repuestos y materiales para el Taller de servicio fueron adquiridas en el mercado local según las necesidades del momento.

METAS Y OBJETIVOS

Para el año 2003 continuaremos aunando esfuerzos con el fin de mantenemos en el mercado y cumplir con los objetivos trazados por la Gerencia General, esperando que la situación económica del país mejore mediante una buena reactivación del aparato productivo.

PERSONAL

A fin de cumplir con lo ordenado por la leyes laborables y tributables que nos rigen, se continua con la afiliación al I.E.S.S. por el momento, de los Gerentes Administrativo y de Ventas. Han sido contratados trabajos a terceros en forma ocasional para realizar trabajos específicos en el Taller, ya que las ventas de Oficina se realizan por medio del suscrito, y muy esporádicamente por terceros a base de comisión,

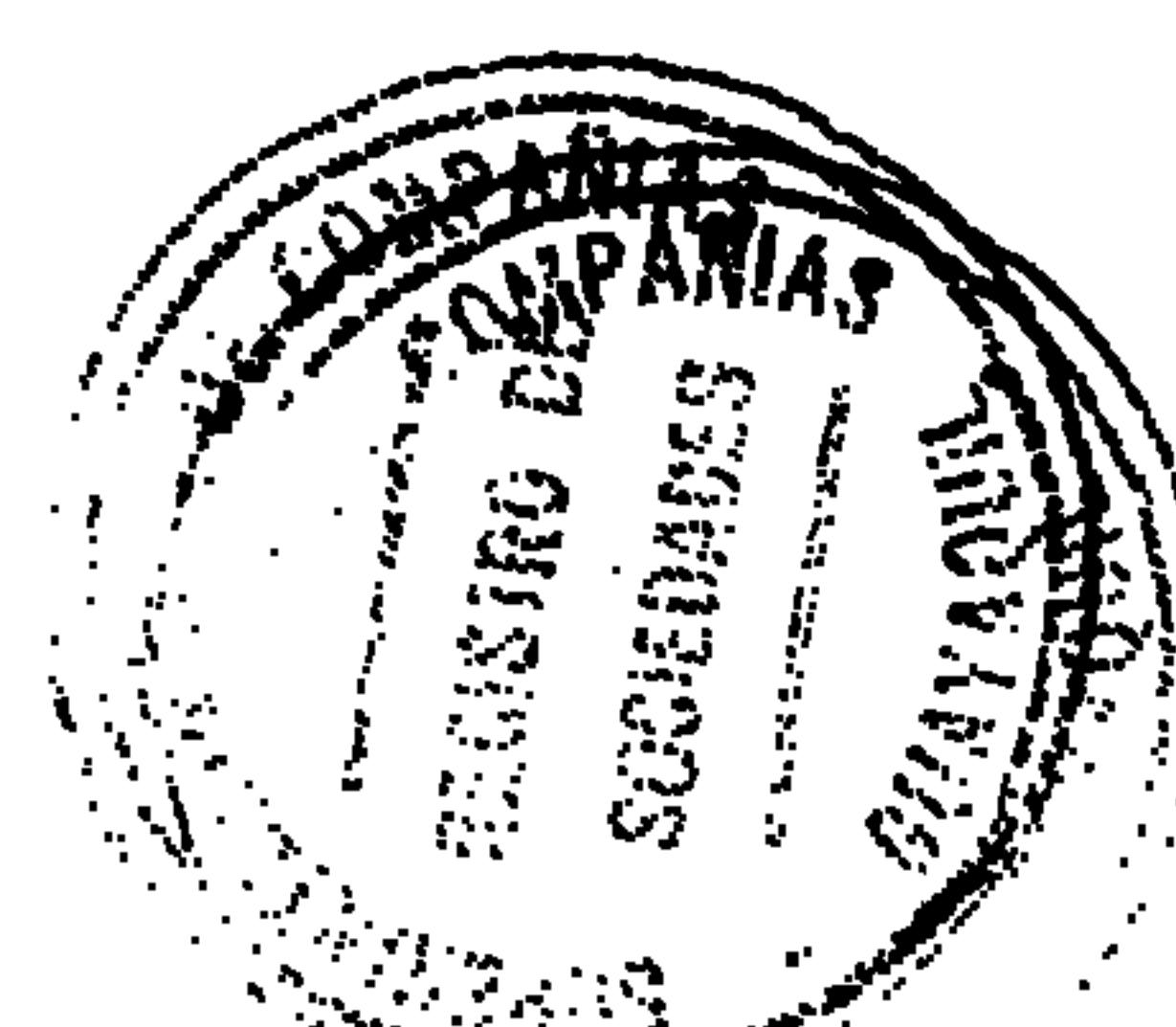
ASPECTOS GENERALES

La Representación Legal de la empresa encargada por la Junta General de Accionistas a la Gerencia General, ha sido llevada dentro de los marcos legales y estatutarios.

Al finalizar, hago votos porque la empresa supere ésta etapa transcurrida y al mismo tiempo aprovecho la oportunidad para agradecer a los señores Accionistas por su comprensión.

*Muy Atentamente,
MASCO S.A.*

*JUAN CARLOS YI CHOY
Gerente General*



F.S. SET. 2003