

Guayaquil, 25 de Abril del 2002

Señores  
**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
MASCO S.A.**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, así como a lo establecido en los estatutos de nuestra empresa, a continuación presento a ustedes el informe de labores de Administración correspondiente a los ejercicios 2001

#### **ASPECTOS INSTITUCIONALES**

En este periodo se culminó con las gestiones efectuadas el año anterior ante la Superintendencia de Compañías, con el objeto de incrementar nuestro capital Social, conversión del mismo a dólares y reformar los estatutos, trámite que fue aceptado y aprobado por la Superintendencia de compañía, según Resolución # 01-G-IJ-0007559 de fecha Diciembre 5 del 2000 e inscrita a fojas # 16.422 al 16.431 número 3.739 del Registro Mercantil y anotada bajo el # 4.816 del repertorio en Febrero 23 del 2001. Todos estos trámites fueron efectuados en la Notaría Trigésima del Cantón Guayaquil, a cargo del notario público Dr. Piero G. Aycart Vincencini.

#### **ENTORNO GENERAL**

Un nuevo año se inicia para la economía ecuatoriana. Luego de haber pasado por la sala de cuidados intensivos, su situación aun no es estable y su recuperación todavía no se completa, va a pasos lentos.

Si bien es cierto, la formula de la dolarización consiguió lo que se esperaba en el corto plazo: la estabilización en los mercados monetario y cambiario, no obstante, ella no tuvo el mismo efecto a nivel productivo. Tampoco se vio reflejada en un cambio estructural.

Tras dos años de aplicado el nuevo esquema, el aparato productivo continua semiparalizado. Por ende, la generación de nuevas plazas de empleo también esta estancada. Sectores como el camaronero, floricultor, ganadero y bananero vieron mermar su potencial por motivaciones tanto externas como internas. Como consecuencias del nuevo sistema, sus costos de producción se incrementaron y aun no logran asumirlos con mayor eficiencia.

La dolarización tampoco repercute en la mejora de las condiciones internas del país. De allí que el gobierno tenga que trabajar en diferentes frentes en el 2002.

Para este año, se requiere de la participación conjunta del estado y de la empresa privada. En el campo fiscal, el equilibrio depende de la coherencia en el gasto público. El peso de la deuda depende de las gestiones que se realicen para reducirla a mediano plazo.

Mientras que la recuperación del sistema financiero esta atada a que se logre mayor eficiencia en sus operaciones.

La recuperación de los depósitos y la reducción de la cartera vencida se convirtieron en los principales ejes y los mejores resultados para el sistema privado ecuatoriano durante el año pasado de esa manera las crisis que estallo en el 99 se va superando. Es más, el sistema privado supo aprovechar la situación de los bancos estatales. De allí que, a pesar de que el Filanbanco suspendió sus operaciones en julio pasado, la confianza de los clientes se mantiene y se recupera de apoco. Durante los primeros 11 meses del año anterior, las captaciones se ubicaron en 3.272 millones de dólares sin incluir la de los bancos Aserval (absorbidos), Litoral y Lloyds Bank, que no reportaron sus cifras. El 65,9 por ciento corresponde a los depósitos a la vista y, el resto, a plazos. En el 2000 los depósitos de los mismos bancos no superaron los 1.300 millones de dólares. Es decir aumentaron el 150 por ciento.

En cuanto a la cartera vencida (de los morosos) se llegó a menos del 10 por ciento de los 2.219 millones de dólares. Comparados con el año anterior se redujo en siete puntos porcentuales. Así también las utilidades hasta noviembre de este año bordean los 63,9 millones de dólares. Los bancos que más ganaron son el Pichincha y Produbanco.

Estos indicadores demuestran que la banca privada y los sectores productivos, efectivamente se recuperan lentamente. "Es un buen síntoma y la confianza será la clave para el próximo año".

En cuanto al sector público, El déficit comercial fue de 508 millones de dólares. El banano mejora su precio y el melón dejó de exportarse. Las importaciones crecieron en un 50%

La desmotadora de algodón en la provincia del Guayas, se quedarán sin productores este año. Solo tres de los 500 algodoneros que abastecen a éstas máquinas, que separa el capullo blanco de las semillas, trabajarán en el 2002. El precio por quintal cayo de 70 a 32 dólares después de los atentados en EE.UU., además "el gobierno financia a los textileros que les compran a los estadounidenses. El algodón es solo uno de los miles de rubros que se mueven con altibajos dentro de la balanza comercial, las exportaciones menos las importaciones de un país.

De enero a octubre del 2001 este saldo resultó deficitario: 508,6 millones de dólares. Eso quiere decir que Ecuador compró más de lo que vendió desde y hacia los mercados internacionales.

El mayor producto no petrolero de exportación, el banano, también cerro el 2001 con una reducción; el volumen cayo en 17 millones de cajas. El descuido de las plantas, falta de abono y fertilizante fueron las causas entre otras de ésta reducción. Los exportadores lograron mejores precios en Europa donde colocaron en 14 dólares la caja y 11,50 en EE.UU. La exportación de los productos no tradicionales como el mango también registro una caída. La cosecha cerrara en febrero con seis millones de cajas, dos millones menos de lo previsto y cuatro millones por debajo de la exportación del 2000

No obstante, los pequeños exportadores se organizaron para mejorar sus precios. La estrategia les sirvió para elevar de 3,5 a 4,5 dólares la caja de cuatro libras. el 20 por ciento de la fruta va a EE.UU.

El melón se dejó de cultivar en la costa por los bajos precios mientras las cebollas sufrieron una enfermedad en su pulpa que mermó un 50% de la producción.

En la otra cara de la medalla, las importaciones crecieron en un 50% de un 45,60%, de enero a octubre del 2001. Los mayores saltos se registraron entre los bienes de consumo ( compra del exterior de bienes terminados, sin proceso de transformación) y los bienes de capital, (las maquinarias de la industria). En tanto, las industrias se pusieron las botas en el 2001 para renovar sus activos. "El incremento de sus ventas le permitió invertir en equipos"

### **ACTIVIDAD PRODUCTIVA**

En este ejercicio se produjo un incremento de un 48% en las ventas, debido en gran parte a la campaña publicitaria ejercida en el ejercicio anterior, especialmente en el área de servicios. Se efectuó dos compras al exterior a través de nuestro proveedor en la ciudad de Miami NIAGARTECH INDUSTRIES INC., distribuidor de calentadores de agua TITAN Y LAZER, productos que son comercializados exclusivamente por nuestra empresa. Las compras de repuestos y materiales para el Taller de servicio fueron adquiridas en el mercado local según las necesidades del momento.

### **METAS Y OBJETIVOS**

Para el año 2002 continuaremos aunando esfuerzos con el fin de mantenemos en el mercado y cumplir con los objetivos trazados por la Gerencia General, esperando que la situación económica del país mejore mediante una buena reactivación del aparato productivo.

### **PERSONAL**

A fin de cumplir con lo ordenado por la leyes laborables y tributable que nos rigen, se procedió a obtener el Número de Registro Patronal del I.E.S.S., el cual una vez asignado se procedió a afiliar por el momento a los Gerentes Administrativo y de Ventas. Han sido contratados trabajos a terceros en forma ocasional para realizar trabajos específicos en el Taller, ya que las ventas de Oficina se realizan por medio del suscrito, y muy esporádicamente por terceros a base de comisión,

### **ASPECTOS GENERALES**

La Representación Legal de la empresa encargada por la Junta General de Accionistas a la Gerencia General, ha sido llevada dentro de los marcos legales y estatutarios.

Al finalizar, hago votos porque la empresa supere ésta etapa transcurrida y al mismo tiempo aprovecho la oportunidad para agradecer a los señores Accionistas por su comprensión.

Muy Atentamente,  
**MASCO S.A.**

  
**JUAN CARLOS YI CHOY**  
Gerente General

28 AGO. 2001

