

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE APL DEL ECUADOR S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

Guayaquil, 14 de Marzo del 2014

**INFORME PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL DE APL DEL ECUADOR S.A. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE ENERO A DICIEMBRE DEL 2013**

Empezamos el 2013 con la salida de Hamburg Sud del servicio compartido con APL, en Febrero salió MOL para empezar un servicio similar en buque propio. Nuestro feeder continuo hasta Lázaro Cardenas solo con carga de Ecuador y en temporada baja lo compartimos con Paita, lo cual nos beneficio para optimizar el uso del buque.

En Enero se elimino el descuento a APL sobre el 10% de comisiones.

El volumen a Europa, embarcado en el servicio AEE, presento un excedente del 28% sobre el presupuesto acordado con APL. La carga de San Petersburgo también apporto con 471 reefers anuales al crecimiento del tráfico europeo. Rusia se volvió un mercado importante para APL ya que movimos 486 reefers al año a VLADIVOSTOK.

Comparando el resultado del 2012 vs 2013, el mayor crecimiento el año pasado fue en el trafico de Europa que de 1820 reefers subimos a 2727, esto represento un 49,84% más en ese tráfico.

En importaciones superamos el volumen total de movimientos del 2012. En todos los tráfico de importación en el 2012 se movieron 1099 FEUS y en el 2013 1244.5, es decir un 13.24% más.

Los ingresos por comisiones fueron:

	2012	% ING	2013	% ING
Exportación	\$ 653.132,83	77	\$1.101.484,04	83
Importación	\$ 109.844,00	13	\$ 166.836,63	13
Demoraje	\$ 40.825,38	5	\$ 18.789,00	1
Husbandry fee	\$ 44.136,00	5	\$ 38.768,00	3
Total	\$ 847.938,21	100	\$1.325.877,67	100

El incremento de la comisión de Exportación subió, debido a que fueron pagadas directamente a nosotros, pues dejamos de emitir las notas de crédito a APL Ltd. por la recaudación del manipuleo en el puerto.

Los Gastos fueron:

<b>GASTOS</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>VARIACION</b>
Gastos Administrativos	\$167.161,81	\$157.450,16	-6%
Gastos de Ventas	\$112.360,68	\$77.277,45	-31%
Gastos Logistica	\$161.011,70	\$163.640,68	2%
Gastos Generales	\$497.903,26	\$569.788,74	14%
Subtotal Gastos Operacionales	\$938.437,45	\$968.157,03	3%
Depreciacion	\$13.364,65	\$16.673,95	25%
Gastos financieros	\$5.108,83	\$7.432,70	45,5%
Gastos por reembolsos	\$172.987,91	\$504.458,31	192%
Total Gastos	\$1.129.898,84	\$1.496.721,99	32%

## **2.- TEMA SOCIETARIO**

Durante el periodo 2013 no hubo cambios en el capital suscrito y pagado, por lo que el capital de la Compañía es:

Capital suscrito y pagado : \$ 56,000.00  
Capital autorizado : \$ 100,000.00

El accionariado es el siguiente :

**FIDECOMISO GFI** propietaria 33,600 acciones ordinarias y nominativas de \$1,00 cada una de ellas.

**ING. CARLOS VELEZ RESTREPO**, propietario de 11,200 acciones ordinarias y nominativas, de \$ 1,00 cada una de ellas.

**TOMOMAR S.A.**, propietaria 11,200 acciones ordinarias y nominativas de \$ 1,00 cada una de ellas.

### 3.- INVERSIONES

Los principales bienes adquiridos fueron:

14-may-2013	HYLANDER		\$ 55.000,00	
<b>EQUIPO DE COMPUTACION</b>				
04-ene-2013	PROYECTOR	\$ 1.300,00		
09-ago-2013	COMPUTADORA	\$ 1.062,00		
27-dic-2013	COMPUTADORA	\$ 1.326,08	\$ 3.688,08	
<b>EQUIPOS DE OFICINA</b>				
18-sep-2013	RELOJ BIOMETRICO		\$ 950,00	
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>				
06-feb-2013	SILLON	\$ 234,75		
08-mar-2013	SILLON	\$ 234,75		
05-sep-2013	MUEBLES	\$ 1.250,00	\$ 1.719,50	
	<b>TOTAL BIENES</b>			<b>\$61.357,58</b>

Se realizo la siguiente inversión:

<b>INVERSIONES AFU SA</b>			
<b>FECHA</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>MONTO</b>
28-mar-2013	DINERS	VENCIMIENTO 28/03/2014 por 365 días	\$ 100.000,00
			\$ 100.000,00

### 4.- ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL

Se realizaron Auditorias de Seguimiento de la Certificación ISO 9001:2008 . La 1era de 5 en MAYO y la 2nda de 5 en NOVIEMBRE. Se obtuvieron solo hallazgos de conformidad.

De acuerdo a lo planificado obtuvimos la certificación BASC en Abril del 2013. Realizándose varias Auditorias durante el año, tales como:

AUDITORIA SOLICITADA (PRÁCTICA) en AGOSTO 21  
AUDITORIA INTERNA en SEPTIEMBRE 30 y  
AUDITORIA DE CONTROL en OCTUBRE 24

La empresa mantiene la política de capacitación continua al personal que colabora con nosotros, mismos que se capacitaron en las siguientes áreas:

Nombre	Actividad	Fecha	Costo
JOSE TIGUA	SEGURIDAD Y PROTECCION PORTUARIA	23-ene-13	120,00
PAOLA MARCILLO	SEMINARIO DEL SISTEMA ECUAPASS Y ACTUALIZACION DE NORMAS PARA IMPORTACIONES	4-mar-13	222,88
JOSE TIGUA	TECNICAS DE REDACCION	17-abr-13	130,00
IVANNA SARMIENTO	SEMINARIO: ATENCION AL CLIENTE, COMO LOGRAR CLIENTES SATISFECHOS	20-may-13	112,00
PAOLA MARCILLO	LEAN MANUFACTURING	8-jul-13	248,89
HENRY PLUAS	LEAN MANUFACTURING	8-jul-13	248,89
CIRO PACA	LEAN MANUFACTURING	8-jul-13	248,89
ALICIA GARCIA	LEAN MANUFACTURING	8-jul-13	248,89
PAOLA MARCILLO	FORMACION DE AUDITOR INTERNO: ISO 9001:2008 17 DE AGOSTO INICIA EL IER MODULO PARA APL	17-ago-13	547,20
IVANNA SARMIENTO	AUDITOR ISO 9001.2008 EXPERTOS EN SISTEMAS DE GESTION DE CALIDAD	17-ago-13	547,20
JOSE TIGUA	AUDITOR ISO 9001.2008 EXPERTOS EN SISTEMAS DE GESTION DE CALIDAD	17-ago-13	547,20
HENRY PLUAS	CURSO DE AUDITORES BASC	19-ago-13	420,00
ALICIA GARCIA	CURSO DE AUDITORES BASC	19-ago-13	420,00
BRIGETTE TORRES DE	CONFRENCIA CON MINISTRO DE COMERCIO EXTERIOR DR. FRANCISCO RIVADENEIRA	20-ago-13	50,40
BRIGETTE TORRES DE	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
ERICKA CABRERA	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
NELSON TORRES	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
PAOLA MARCILLO	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
ESTHER FERNANDEZ	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
HENRY PLUAS	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
IVANNA SARMIENTO	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
CIRO PACA	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
JOSE TIGUA	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
ALICIA GARCIA	CAPACITACION DE VALORES CORPORATIVOS	28-sep-13	86,84
CIRO PACA	ADMINISTRACION ESTRATEGICA COMO FUENTE GENERADORA DE EFICIENCIA Y RENTABILIDAD	4-oct-13	0,00
ERICKA CABRERA	CURSO DE AUDITORES BASC	29-oct-13	420,00
CIRO PACA	GESTION DEL RIESGO	7-nov-13	280,00
<b>TOTAL</b>			<b>5.680,84</b>

## 5.- SEGUROS

Tanto la póliza de seguros de los activos de la empresa, así como los vehículos del personal de ventas, se encuentra vigente hasta el 29 de Enero del 2014.

## 6.- COMERCIAL

A continuación el presupuesto en FEUS y el cumplimiento del mismo:

Trafico	Presupuesto	Actual	Variación
LTID	310	318,5	8,5
LTIR	172	104	-68
LTND	379	189,5	-189,5
LTNR	4498	4530	32
LTUD	288	15,5	-272,5
LTUR	2138	2727	589
LTWD	400	211	-189
LTWR	2245	2050	-195
LTED	551	340,5	-210,5
LTSD	501	505	4
LTID	141	283	142
LTER	0	82	82
LTSR	2	34	32
<b>TOTAL FEUS</b>	<b>11625</b>	<b>11390</b>	<b>-235</b>

El presupuesto general cayó en 235 FEUS, solo un 2% menos de lo planificado, esto gracias al tráfico de refrigerados a Europa y al de secos Intralatin, en los que excedimos en 589 ref y 142 dry respectivamente.

## 7.- METAS 2014

El Presupuesto es 9229 FEUS, lo cual significa una reducción del 21% , esto se debe a la salida y reconfiguración de los servicios a NY, Europa y Rusia.

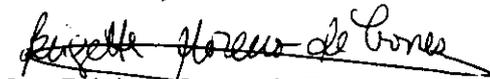
La compañía debe re direccionar la fuerza de ventas para incrementar nuestra presencia con los clientes de importación y exportadores de carga seca; de esa manera cubrir en parte la caída del volumen de exportación de carga reefer.

## 8.- CONCLUSIONES

Contar con el recurso humano capacitado y motivado y la utilización adecuada de los activos nos ha permitido la ejecución de lo planificado para el correcto funcionamiento de la Empresa, logrando así resultados favorables para los socios y colaboradores.

Agradezco el apoyo recibido por parte del Directorio de la Empresa y de todos los que hacemos la gran familia APL del Ecuador.

Atentamente,



Ing. Brigitte Moreno de Torres  
Gerente General