

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE APL DEL ECUADOR S.A. A  
LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

Guayaquil, 27 de Febrero del 2013

**INFORME PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL DE APL DEL  
ECUADOR S.A. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE ENERO A  
DICIEMBRE DEL 2012**

Desde el 9 de Marzo inauguramos el servicio AEE, mismo que nos permitió la oportunidad de incursionar en el mercado Europeo con tiempos de tránsito competitivos y con un volumen semanal adicional de 45 contenedores refrigerados. A partir de Mayo, se creó un servicio feeder que conecto Bremerhaven con San Petersburgo con un tránsito muy bueno que nos permitió llevar en el recién creado servicio AEE 25 contenedores refrigerados adicionales a la semana, como resultado de estas nuevas rutas, hicimos un promedio semanal de 215 refrigerados.

El auge de la exportación de banano hacia Dalian, también nos favoreció para incrementar nuestro volumen anual de refrigerados que llegó a la cifra record de 9,911 contenedores.

La asignación de deadweight promedio en los buques era de 6,300 tons, utilizadas mayormente para la carga refrigerada, dejándonos poco tonelaje para carga seca.

Nuestra participación de mercado en importación siguió a la baja, debido a los bajos niveles de flete del mercado, APL Ltd. no considero igualarlos.

La crisis económica mundial, afectó también a nuestra representada, razón por la cual, nos solicitaron un descuento del 10% de comisiones aplicables desde el mes de Junio hasta Diciembre del 2012, lo cual fue aprobado por esta administración.

Nuestros ingresos por comisiones fueron:

	2011		2012	
Exportación	528.385,00	68%	653.132,83	77%
Importación	190.240,00	25%	109.844,00	13%
Demoraje	20.217,66	3%	40.825,38	5%
Husbandry fee	38.250,00	5%	44.136,00	5%
Total	777.092,66	100%	847.938,21	100%

## 2.- TEMA SOCIETARIO

Durante el periodo 2011 no hubo cambios en el capital suscrito y pagado, por lo que el capital de la Compañía es:

Capital suscrito y pagado : \$ 56,000.00  
Capital autorizado : \$ 100,000.00

El accionariado es el siguiente :

**FIDECOMISO GFI** propietaria 33,600 acciones ordinarias y nominativas de \$1,00 cada una de ellas.

**ING. CARLOS VELEZ RESTREPO**, propietario de 11,200 acciones ordinarias y nominativas, de \$ 1,00 cada una de ellas.

**TOMOMAR S.A.**, propietaria 11,200 acciones ordinarias y nominativas de \$ 1,00 cada una de ellas.

## 3.- INVERSIONES

Los principales bienes adquiridos fueron:

ACTIVOS		
<b>12105001</b>	<b>COMPUTADORES</b>	
09-ene-12	CARTIMEX S.A. CPR CPU / IMPORT	\$ 615,00
13-feb-12	CARTIMEX S.A. CPR DE COMPUTADO	\$ 1.585,00
07-may-12	CARTIMEX S.A./ CPR DE CUMPOTAD	\$ 735,00
06-jul-12	CARTIMEX S.A. cpr de computado	\$ 840,00
21-dic-12	LUIS ALFREDO/ CPR DE COMPUTADO	\$ 1.360,00
		<b>\$ 5.135,00</b>
<b>12106001</b>	<b>EQUIPOS DE OFICINA</b>	
19-mar-12	GUSTAVO ALARCON/ CPR DE DENTRA	\$ 4.292,70
01-ago-12	GARMAR/ CPR DE SCANER DPT. CO	\$ 490,00
		<b>\$ 4.782,70</b>
<b>12107001</b>	<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	
20-jul-12	ATU ARTICULOS / CPR DE 7 SILLO	\$ 1.618,50
		<b>\$ 1.618,50</b>
		<b>\$ 11.536,20</b>

Se realizo la siguiente inversión:

INVERSIONES			
FECHA	ENTIDAD	DESCRIPCION	MONTO
28-mar-2012	DINERS	VENCIMIENTO 28/marzo 2013 365 días	\$ 60.000,00

#### 4.- ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL

El 29 y 30 de Noviembre pasado se realizo la auditoria de Re-certificación de ISO 9001:2008 , misma que se cumplió con resultados favorables.

La empresa mantiene la política de capacitación continua al personal que colabora con nosotros, mismos que se capacitaron en las siguientes áreas:

FECHA	CURSO	PARTICIPANTE	VALOR
06/02/2012	CIERRE FISCAL 2011	HENRY PLUAS	160,00
07/03/2012	MARKETING Y VENTAS CIG / COMPETENCIA DE MERCADOS	HENRY PLUAS	112,00
16/04/2012	LEY ANTIMONOPOLIO	BRIGETTE DE TORRES	33,60
14/05/2012	ENTORNO EMPRESARIAL COMPLEJO / ESCENARIOS ECONOMICOS Y POLITICOS	BRIGETTE DE TORRES	332,64
01/07/2012	FORO INTERNACIONAL DE BANANO	LORENA HIDALGO	336,00
27/11/2012	VALORES CORPORATIVOS / OUTDOOR TRAINING MODALIDAD CUERDAS BAJAS	TODO EL PERSONAL	245,60
03/12/2012	VALORES CORPORATIVOS / OUTDOOR TRAINING MODALIDAD CUERDAS BAJAS	TODO EL PERSONAL	285,00
03/12/2012	IMPUESTO DE SALIDA DE DIVISAS	HENRY PLUAS	120,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>S 1.624,84</b>

04/05/2012	AGILIDAD EN LOS PROCESOS	MARIELLA PAZMIÑO	40,00
04/05/2012	COMUNICACIÓN EFECTIVA	MARIA PAULA RODRIGUEZ	40,00
19/09/2012	EL ARTE DE LOS RECURSOS HUMANOS	LORENA HIDALGO	80,00
27/11/2012	VALORES CORPORATIVOS / OUTDOOR TRAINING MODALIDAD CUERDAS BAJAS	TODO EL PERSONAL	245,60
<b>SUBTOTAL</b>			<b>S 405,60</b>

20/07/2012	FORMACION DE AUDITORES INTERNOS BASC	CIRO PACA	336,00
27/11/2012	VALORES CORPORATIVOS / OUTDOOR TRAINING MODALIDAD CUERDAS BAJAS	TODO EL PERSONAL	122,80
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 458,80</b>
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 2.489,24</b>

Esta administración ha decidido obtener la certificación BASC en el año 2013 para lo cual, el 14 de Diciembre, realizamos la Pre-Auditoria requerida para levantar información y prepararnos para la Auditoria de Certificación que está programada para Abril del 2013.

#### 5.- SEGUROS

Tanto la póliza de seguros de los activos de la empresa, así como los vehículos del personal de ventas, se encuentra vigente hasta el 29 de Enero del 2013.

#### 6.- COMERCIAL

A continuación el presupuesto de carga (VOLUMEN) y cumplimiento del mismo:

Traffic	Budget	Actual	Variation
LTID	441,0	434,5	6,5
LTIR	85,0	128,0	43,0
LTND	517,0	242,5	274,5
LTNR	5211,0	5670,0	459,0
LTUD	183,0	26,5	156,5
LTUR	2900,0	1820,0	1080,0
LTWD	183,0	150,5	32,5
LTWR	1572,0	2308,0	736,0
LTED	717,0	285,5	431,5
LTSD	575,0	380,5	194,5
LTID	185,0	250,0	65,0
LTER	6,0	142,0	136,0
LTSR	8,0	41,0	33,0
<b>TOTAL</b>	<b>FEUS</b>	<b>12583,0</b>	<b>11879,0</b>
			<b>704,0</b>

LTID: Debido a la falta de equipo y espacios en el WCX no se cumplió el presupuesto, sin embargo el incumplimiento fue solamente de 6.5 Feus en el año.

LTND: Hemos perdido algunas cuentas hacia USA como Bloomer - Edesa - Embajada Americana ya que los niveles que proponemos para exportación son

altos en relación con el mercado. Adicional a esto también nos vimos afectados por la falta de espacio y equipo ya que se da prioridad a la carga refrigerada.

LTUD: A inicios del 2012 se realizaron algunos embarques de exportación debido a que nuestra representada igualo los niveles de mercado, desafortunadamente no se pudieron mantener por mucho tiempo y perdimos el poco mercado que habíamos ganado, adicional a esto se dio preferencia a la carga refrigerada, lo que solo nos permitía embarcar 400 tons de carga seca, lo que equivale a 16 contenedores semanales, en el mejor de los casos.

LTUR: El servicio hacia Europa no empezó desde la semana 01 lo cual afecto nuestro desarrollo del servicio puesto que no se pudo cerrar contratos como se acostumbre en el mercado Europeo (Fines del año anterior). Además el servicio empezó en la semana 09, faltando solo 4 semanas para que empiece la temporada baja de banano hacia Europa.

LTWD: No se cumplió por lo antes expuesto para el tráfico LTID y LTND.

LTED: Nuestras tarifas estuvieron competitivas solo un mes y no se logro desarrollar mayores negocios puesto que es muy complicado captar cliente que se han perdido desde varios años debido a la política de nuestra representada de que la venta de importación la realicen en origen. Tomemos en cuenta que varios de los incrementos de tarifa que se dieron no se cumplieron en su totalidad por las navieras de la competencia dejándonos fuera de mercado, además entraron al mercado nuevas líneas como Wan Hai y Hanjing.

LTSD: A pesar de que este mercado se negocia en origen, se lograron cerrar algunos embarques pero no fueron suficientes para cumplir con el presupuesto solicitado por nuestra representada.

Se cumplió y supero el presupuesto a los siguientes tráficos:

LTIR, LTNR, LTWR, LTID, LTSR, LTER.

## **7.- METAS 2013**

El Presupuesto de APL Ltd. considera mover 11,622 FEUS, lo cual no significa un incremento en volumen, más bien redistribución de volumen en los diferentes tráficos, por ejemplo disminución de carga LTNR pero se incremento en LTED.

La compañía debe disponer de fuerza de ventas necesaria para incrementar nuestra presencia con los clientes de importación, en lo que respecta al área de exportación estamos equipados ya que tenemos el equipo de ventas necesario.

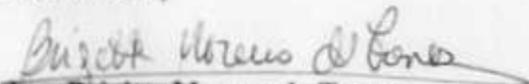
Continuamos con la limitación en cuanto a la asignación de espacios desde Panamá para el resto del mundo, lo cual limita la posibilidad de crecimiento de APL, no solo en Ecuador, pero en Latinoamérica. Esto hace que debamos disponer del recurso humano necesario para llegar al mercado y obtener la correcta mezcla de carga en el 2013 y así cumplir el presupuesto.

## 8.- CONCLUSIONES

La utilización adecuada de los recursos humanos y activos nos ha permitido la ejecución de lo planificado para el funcionamiento de la Empresa, logrando así resultados favorables para los socios y colaboradores. También debo mencionar que, gracias a lo anterior, hemos logrado posicionarnos en el ranking número 6 del mercado de exportación ecuatoriano.

Deseo agradecer de manera especial el invaluable apoyo recibido por parte del Directorio de la Empresa y de todos los que hacemos la gran familia APL del Ecuador.

Atentamente,



**Ing. Brigitte Moreno de Torres**  
**Gerente General**