# INFORME DEL GERENTE GENERAL DE APL DEL ECUADOR S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Guayaquil, 27 de Marzo del 2012

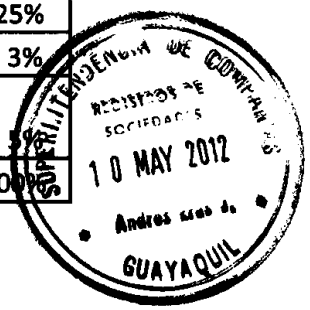
**INFORME PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL DE APL DEL ECUADOR S.A. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE ENERO A DICIEMBRE DEL 2011**

De enero a septiembre trabajamos con la misma capacidad del año 2010 y con un solo buque feeder que llegaba solo hasta Balboa, esto era 135 enchufes para carga refrigerada y 120 teus para carga seca.
El 24 de septiembre, conjuntamente con H.Sud, se dio inicio al servicio WCX, mismo que extendía su rotación hasta Lázaro Cardenas por lo que se necesitaron 3 buques para mantener esta rotación, dos son de APL y 1 de H. Sud. Con este servicio aumentamos la capacidad en volumen de carga refrigerada ya que los nuevos buques eran de mayor capacidad en deadweight.

A pesar del incremento de capacidad del servicio, en importación no pudimos crecer, al contrario bajamos nuestra participación de mercado debido al bajo nivel de flete del mercado, el cual APL Ltd. no considero igualar, esto repercutió en nuestros ingresos por comisiones que fueron de aproximadamente un 30% menos que el 2010.

Nuestros ingresos por comisiones fueron:

| | 2010 | | 2011 | |
|---|---|---|---|---|
| Exportación | 590.244,20 | 53% | 528.385,00 | 68% |
| Importacion | 446.995,00 | 40% | 190.240,00 | 25% |
| Demoraje | 29.293,05 | 3% | 20.217,66 | 3% |
| Husbandry fee | 37.500,00 | 3% | 38.250,00 | 5% |
| Total | 1.104.032,25 | 100% | 777.092,66 | 100% |



## 2.- TEMA SOCIETARIO

Durante el periodo 2011 no hubo cambios en el capital suscrito y pagado, por lo que el capital de la Compañía es:

Capital suscrito y pagado : $ 56,000.00
Capital autorizado : $ 100,000.00

El accionariado es el siguiente :

**HOLCO S.A.**, propietaria 33,600 acciones ordinarias y nominativas de $1,00 cada una de ellas.

**ING. CARLOS VELEZ RESTREPO**, propietario de 11,200 acciones ordinarias y nominativas, de $ 1,00 cada una de ellas.

**TOMOMAR S.A.**, propietaria 11,200 acciones ordinarias y nominativas de $ 1,00 cada una de ellas.

## 3.- INVERSIONES

Los principales bienes adquiridos fueron:

| 12105001 | COMPUTADORES | | |
|---|---|---|---|
| 03-feb-2011 | 10040013035 | CARTIMEX S.A./ CPR DE IMPRESOR | $ 370,00 |
| 15-ago-2011 | 10050022726 | CARTIMEX S.A./ CPC.COMPUTADORA | $ 730,00 |
| 21-sep-2011 | 10010000278 | CARLOS VELEZ/ CPR DE COMPUTRAD | $ 1.071,45 |
| 27-oct-2011 | 1005000024514 | CARTIMEX S.A./ CPR DE COMPUTAC | $ 795,00 |
| 23-nov-2011 | 1001000000614 | LUIS ALFREDO/ REEMBOLSO CPR CO | $ 2.034,96 |

Las inversiones realizadas fueron las siguientes:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 28-mar-2011 | BANCO DEL PACIFICO | VENCIMIENTO 22/03/2012 por 365 dias | $ 50.000,00 |
| 19-ene-2011 | DINERS | VENCIMIENTO 1/03/2011 por 41 dias | $ 205.978,01 |
| | | | |
| | | | |

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
10 MAY 2012
Andrés ... de ...
GUAYAQUIL

## 4.- ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL

El 6 de julio se realizo la tercera auditoria de Re-certificación de **ISO 9001:2000** , misma que se cumplió con resultados favorables.

La empresa mantiene la política de capacitación continua al personal que colabora con nosotros, mismos que se capacitaron en las siguientes áreas:

**[illegible] CAPACITACION Y DESARROLLO**

| | | | |
|---|---|---|---|
| 05-ene-2011 | 10010001059 | SPURRIER SEMINARIO B.TORRES | $ 332,64 |
| 22-ene-2011 | 10010000022 | CARRILLO TERAN/SEMINARIO TRATA | $ 367,36 |
| 02-mar-2011 | 10010010548 | CEDEP CENTRO/ SEMINARI H.PLUAS | $ 350,00 |
| 02-mar-2011 | 10010007688 | YTURRALDE/ SEMINARI H.PLUAS TR | $ 95,00 |
| 24-mar-2011 | 10010004343 | CARRERA TORRES/SEMINARIO N.TOR | $ 151,20 |
| 01-abr-2011 | 10010009540 | ASOCIACION/SEMINARIO B.TORRES | $ 300,00 |
| 11-abr-2011 | 10010005482 | CAMARA FORO PRODUCCION/ B.TORR | $ 35,00 |
| 13-may-2011 | 10010010010 | CORPORACION SEMINARIO SEGURI H | $ 48,00 |
| 13-may-2011 | 10010010008 | CORPORACION SEMINARIO SEGURIDA | $ 9,60 |
| 20-jun-2011 | 10010001859 | CAMAE SEMINARIO B.TORRES A.GAR | $ 95,00 |
| 07-jul-2011 | 10010003396 | FUNDACION CURSO VALORES | $ 172,80 |
| 29-ago-2011 | 10010313057 | CAMARA DE COMER SEMINARIO I.SA | $ 67,20 |
| 29-ago-2011 | 10010026407 | CAMARA ECUAT/SEMINARIO B.TORER | $ 40,00 |
| 30-ago-2011 | 10010012310 | CEDEP CENTRO/SEMINARIO | $ 60,00 |
| 06-oct-2011 | 10010002015 | CAMAE E.CABRERA/SEMINARIO | $ 108,00 |
| 08-oct-2011 | 10010007557 | COLEGIO CONT/SEMINARIO NIIF H. | $ 675,00 |
| 17-nov-2011 | 10010002100 | CAMAE CONFERENCIA B.TORRES | $ 40,00 |
| 22-ene-2011 | 10010000022 | CARRILLO TERAN /SEMINARIO TRAT | $ 244,91 |
| 26-ene-2011 | 10010001732 | CAMAE LEY DE ADUANAS/C.PACA/A. | $ 80,00 |
| 04-abr-2011 | 10010017065 | IDEPRO/ CAPACITACION M-PAZMIÑO | $ 25,00 |
| 13-may-2011 | 10010010008 | CORPORACION SEMINARIO SEGURIDA | $ 9,60 |
| 20-jun-2011 | 10010001859 | CAM,AE SEMINARIO B,.TORES A,.G | $ 95,00 |
| 07-jul-2011 | 10010003396 | FUNDACION CURSO VALORES | $ 115,20 |
| 30-ago-2011 | [illegible] | [illegible] J.TIGUA/G.SUAR | $ 60,00 |
| 22-ene-2011 | 10010000022 | CARRILLO TERAN/SEMINARIO TRATA | $ 122,45 |
| 26-ene-2011 | 10010001732 | CAMAE LEY DE ADUANAS/C.PACA /A | $ 80,00 |
| 13-may-2011 | 10010010008 | CORPORACION SEMINARIO SEGURIDA | $ 2,40 |
| 07-jul-2011 | 10010003396 | FUNDACION CURSO VALORES | $ 57,60 |
| 02-ago-2011 | 10010018153 | IDEPRO/ TIGUA JOSE | $ 26,80 |
| 30-ago-2011 | 10010012310 | CEDEP /SEMINARI J.TIGUA/G.SUAR | $ 60,00 |
| | **TOTAL** | | [illegible] |

## 5.- SEGUROS

Tanto la póliza de seguros de los activos de la empresa, así como los vehículos del personal de ventas, se encuentra vigente hasta el 29 de Enero del 2013.

## 6.- COMERCIAL

A continuación el presupuesto de carga (VOLUMEN) y cumplimiento del mismo:

| TRAFFIC | BUDGET 2011 | ACTUAL P12 | VARIANCE |
|---|---|---|---|
| LTID | 292 | 441 | 149 |
| LTIR | 50 | 95 | 45 |
| LTND | 1033 | 378 | (655) |
| LTNR | 6486 | 5560 | (926) |
| LTWD | 141 | 167 | 26 |
| LTWR | 1775 | 1170 | (605) |
| LTSD | 451 | 368 | (83) |
| LTSR | 7 | 84 | 77 |
| LTED | 1172 | 361 | (811) |
| LTER | 27 | 49 | 22 |
| LTID | 485 | 483 | (2) |
| **TOTAL** | **11919** | **8244** | **(3675)** |

LTND : No logramos captar volumen debido a que los niveles de flete para carga seca que nuestra representada aspira son muy altos vs los niveles de mercados. Las últimas semanas del 2011 cerramos contrato con Bloomer, lamentablemente esto no nos ayudo a cerrar el gap en el presupuesto por dos razones, una, era muy tarde para hacer todo el volumen necesario y dos no se pudo honrar espacio debido a la falta de espacio, pues debíamos dar prioridad a la carga refrigerada.

LTNR : A inicios de año tuvimos la oportunidad de incrementar el volumen hacia Europa ya que no existía suficiente oferta en el mercado, y los clientes estaban dispuestos a embarcar con nosotros a pesar del largo tiempo de transito, no se pudo hacerlo ya que no contábamos con espacio a ese destino. Adicional a esto el camarón se embarco a la USEC con la competencia a niveles de hasta $500 más bajo que APL. Para USWC no pudimos igualar al flete del nuevo servicio de NYK por tal motivo no pudimos incrementar la participación, más bien fuimos relegados a segundo lugar en el ranking.

Otro tema importante que APL Ltd lo tiene claro es la falta de equipo refrigerado en el mes de Mayo y la falta de espacio durante la temporada alta (octubre a diciembre), lo cual se agravo más aun cuando nos vimos afectados por problemas operativos y de fallas de gasificado en contenedores refrigerados en Vietnam (importante centro de reparación de contenedores)

LTWR : El presupuesto solicitado por la línea fue bastante alto ya que habían mas navieras con mejor o igual servicio que APL , y a niveles de flete más bajos que los ofertados por nosotros. Adicional a esto en algunas ocasiones también sufrimos de falta de espacio en los buques que conectan en Panamá.

LTSD : A pesar de que este mercado se negocia en origen, hicimos la gestión para cerrar en destino pero debido a que los niveles tarifarios fueron altos en comparación a la competencia no logramos cerrar ventas en Guayaquil.

LTED : Los niveles de tarifas de mercado fueron de hasta $1000/Teu más bajos , por lo que al igual que en el anterior no se pudo cerrar ventas en Gye.

LTID : Estuvimos bajo del presupuesto por 2 Feus.

**7.- METAS 2012**

El Presupuesto de APL Ltd. considera mover 12,495 FEUS y generar $ 51'798.461 de flete, lo que significa un crecimiento de 4528 FEUS, de los cuales 2821 corresponden al tráfico de Europa refrigerados.

En tal virtud, la compañía debe disponer de fuerza de ventas necesaria para mantener contacto personal con los clientes.

Lamentablemente las expectativas de crecimiento de APL Ltd. no van de la mano con la asignación de espacios desde Panamá para arriba, por lo que debemos disponer del recurso humano necesario para llegar al mercado y obtener la correcta mezcla de carga en el 2012 y así cumplir el presupuesto.

Mientras no se disponga de más espacio desde Panamá, no podremos trabajar en un Plan de Actividades sino más bien tratar de maximizar el uso de espacio asignado y enfocar la administración en el detalle diario.

**8.- CONCLUSIONES**

La utilización adecuada de los recursos humanos y activos en la ejecución de lo planificado para el funcionamiento de la Empresa, permitió lograr resultados favorables, y ocupar el ranking numero dos del mercado de Estados Unidos y el Japonés.
Deseo agradecer de manera especial el invaluable apoyo recibido por parte del Directorio de la Empresa y de todos los que hacemos la gran familia APL del Ecuador.

Atentamente,

**Ing. Brigitte Moreno de Torres**
**Gerente General**