

Guayaquil, 21 de Mayo del 2004

Señores Accionistas de
DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA 4 & L S.A.
Presente.

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, presento a Uds. la memoria de mi gestión administrativa por el año 2003 en DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA 4 & L S.A. en calidad de Gerente y como representante legal de la misma.

Las actividades realizadas por la Compañía DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA 4 & L S.A. están enmarcadas en la realidad socio-económica que atraviesa el país. Debido al estancamiento y falta de liquidez que ha afectado a todo el sistema productivo nacional.

Durante el año 2003 no hubo aspectos relevantes desde el punto de vista administrativo y legal que amerite una ampliación del presente informe, en razón a lo expuesto, mucho agradeceré proceder a la aprobación de los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre del 2003 con sus respectivos resultados y el presente informe.

Muy Atentamente


FERNANDO LINCE
GERENTE GENERAL



13 SET. 2004