

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE LA COMPAÑÍA PREFABRICADOS DEL ECUADOR S.A. PRECUADOR

Señores Accionistas:

Tengo el agrado de comparecer ante ustedes y cumplir con el mandato estatutario de presentar el informe anual de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2009.

ANTECEDENTES

2009 fue un año de turbulencia internacional e inestabilidad política a escala nacional. La caída del precio del barril de crudo en el mercado internacional, la crisis financiera mundial (y sus efectos en el envío de remesas y la restricción de la demanda en los mercados externos), la recompra de la deuda externa y la afectación de la liquidez en el sistema financiero son cuatro causas que influyeron sobre la economía. El sector fiscal también se vio afectado por los menores ingresos, especialmente del petróleo. Para contrarrestar los menores ingresos provenientes del sector exportador, el Gobierno puso restricciones a las importaciones, restringiendo especialmente al sector comercial.

LA ECONOMIA ECUATORIANA

El petróleo, los ingresos tributarios y las remesas de los emigrantes sostuvieron la liquidez que necesitó el mercado para crecer. Además de los créditos por USD 1.500 millones que tramitó con organismos multilaterales, también negoció una venta anticipada de crudo a Petrochina, con un pago adelantado de USD 1.000 millones. Esto permitió disponer de mayores recursos para la inversión pública y para inyectar liquidez en el sistema.

El nuevo modelo económico que se aplica en el país tiene mayor participación estatal. En especial, los sectores estratégicos son cotizados por el Estado. La estrategia del Gobierno es convertirse en un importante actor productivo.

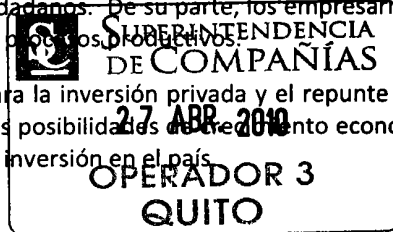
EL SECTOR PRODUCTIVO

Los principales sectores del PIB (comercio, industria, agricultura, intermediación financiera) sufrieron un decrecimiento crónico. El presidente de la Cámara de Pequeña Industria de Pichincha, manifestó que la industria se encuentra en un círculo vicioso de descenso de precios, por la baja demanda y de dificultades para cobrar. Por otro lado, el consumo de los hogares se estancó. La reducción en las compras y los cambios en los hábitos de consumo ocurre entre los usuarios que buscan productos más baratos. Los almacenes presentan promociones para atraer a los compradores con precios más bajos.

También los apagones en el país fueron una mala noticia para toda la sociedad ecuatoriana y para el sector productivo en particular. Los cortes trajeron consigo caos vehicular, aumento de la inseguridad y molestias en la vida diaria de los ciudadanos. De su parte, los empresarios debieron reorganizar sus turnos de trabajo y hasta parar sus negocios productivos.

La confianza empresarial, un factor importante para la inversión privada y el repunte económico, se redujo durante el año, lo que sin duda afectó las posibilidades de crecimiento económico y fue una de las causas principales de la reducción de la inversión en el país.

EL SECTOR DE LA CONSTRUCCION



El sector de la construcción tuvo problemas. La falta de liquidez obligó a parar obras, especialmente las privadas. La caída de remesas, las restricciones de los créditos de las entidades bancarias, la poca agilidad en la entrega de préstamos en el Seguro Social afectaron la liquidez de las construcciones. Eso obligó a suspender o posponer proyectos previstos para el 2009. Los constructores sostuvieron que el sector frenó lentamente sus inversiones.

El empleo está en función de cómo evoluciona la edificación. El 30% del costo de una vivienda es pura mano de obra y, si se para esta actividad, ya no se contrata a esos trabajadores.

DATOS RELEVANTES

El PIB muestra la caída en la economía. Bajó del 6.5% en el 2008 al 0.98% en el 2009.

En cambio, la canasta familiar básica subió a USD \$ 521,73 en 2009.

El alza salarial para el 2009 fue del 9%. Del 2007 al 2009, el Salario Básico Unificado, según la Cámara de Industrias de Pichincha, creció 3.4 veces más que productividad media de trabajo, 2.1 veces más que la inflación y 1.9 veces más que la Canasta Familiar Vital. Los aumentos salariales mejoran el poder adquisitivo de quienes tienen empleo, pero aproximadamente la mitad de la población no puede beneficiarse, pues en el subempleo no hay salario digno. En Ecuador, alrededor del 60% de la PEA no está afiliada al Seguro Social.

La inflación repuntó a 4.31% a fines del 2009, superando la previsión oficial, por el repunte de precios en el mes de diciembre. El índice registró un descenso paulatino durante el año, por la caída de precios de los productos a escala mundial, reflejo de la crisis financiera.

El indicador de competitividad, según el Foro Económico Mundial, ubicó al Ecuador en el puesto 105 de 133 países seleccionados. El futuro del país depende, fundamentalmente, de la competitividad. Esta requiere de una macroeconomía estable, disponibilidad de recursos para el sector productivo, servicios de calidad, recursos humanos capacitados, investigación e innovación de empresas.

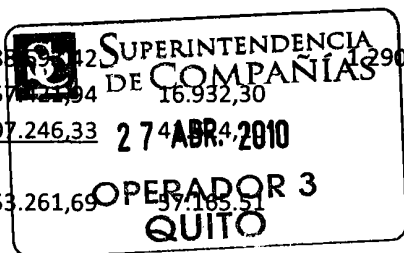
ANALISIS EMPRESARIAL

La administración gerencial cumplió debidamente con las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

Es importante el señalar que no se presentaron hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral o legal que afecten singularmente a la Compañía.

ANALISIS FINANCIERO Y RESULTADOS

	<u>31.12.08</u>	<u>31.12.09</u>	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
Activo corriente	190.999,16	249.658,73	58.659,57	
Activo fijo	<u>5.097,02</u>	<u>3.602,96</u>		1.494,06
TOTAL ACTIVO	196.096,18	253.261,69	57.165,51	
Pasivo corriente	89.884,31	88.591,42		1.292,89
Pasivo Mediano-L/Plazo	40.489,64	57.021,94	16.532,30	
Patrimonio	<u>65.722,23</u>	<u>107.246,33</u>	274.165,51	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	196.096,18	253.261,69	57.165,51	
Ventas netas	811.473,99	964.735,17	153.261,18	



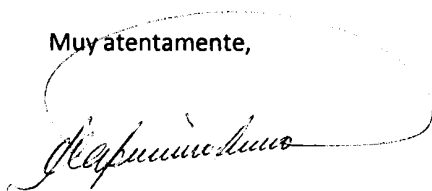
Costo de producción	<u>544.285,70</u>	<u>613.741,83</u>	69.456,13
Utilidad bruta	267.188,29	350.993,34	83.805,05
Gastos operacionales	<u>186.728,03</u>	<u>205.383,34</u>	18.655,31
Util. (Perd.) operacional	80.460,26	145.610,00	65.149,74

En virtud de todo lo expuesto, para el 2010, Precuador debe priorizar su liquidez ante la crisis y poner mucho cuidado en la cartera.

Me permito recomendar mantener políticas y estrategias conservadoras para precautelar los intereses de la Compañía.

Extiendo mi reconocimiento a los Señores Accionistas por la confianza y el apoyo brindados a mi gestión.

Muy atentamente,



Elena Peñaherrera
Gerente

