

INFORME DE GERENCIA

No. SANBENJAM-GG-12-2019

PARA: JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

DE : CARLOS ORLANDO JACOME PILATASIG - GERENTE GENERAL

ASUNTO: INFORME ANUAL DE GERENCIA CORRESPONDIENTE A LAS ACTIVIDADES CUMPLIDAS EN EL AÑO 2019

ATENCIÓN: DRA. MARIBEL VIERA - PRESIDENTA

FECHA: 27 DE MARZO DEL 2020

Por medio del presente, me permito presentar a la Junta General de Accionistas de la empresa PISCICOLA SAN BENJAMIN SANBENJAM S.A., una síntesis anual de las actividades administrativas, técnicas y financieras cumplidas por la empresa, durante el periodo enero a diciembre 2019, bajo mi gestión como Gerente General de la compañía únicamente desde octubre a diciembre del año 2019.

A continuación, detallo las actividades y los resultados obtenidos en las diferentes áreas:

A. ACTIVIDADES EN EL AREA LEGAL

Las principales actividades legales que ha realizado SAN BENJAMIN S.A., durante el año 2019, son las siguientes:

1. Las Actividades Legales en Ecuador, que ha realizado San Benjamín S.A.; ha contado con el soporte de la Dra. Martha Granda, asesora legal de la empresa, quien entre otras actividades presta sus servicios profesionales.

Entre sus principales actividades, se destaca el asesoramiento para el cambio de representantes legales de la empresa.

A partir del 24 de octubre del año 2019 fui designado por la Junta Universal de Accionistas de la empresa San Benjamín S.A., como Gerente General; y la Dra.

Maribel Viera Mendoza se lo designó el cargo de Presidente por un periodo de cinco años.

2. Una vez designado como gerente general, he procedido a ponerme al tanto en la parte legal, donde San Benjamín S.A., afronta un juicio por incumplimiento de contrato, donde demandan unas hectáreas de tierra; donde nuestra abogada defensora es la Doctora Martha Granda, este juicio está en la corte provincial del Tena.

B. ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y LOGISTICA

San Benjamín, al ser una empresa pionera en el país, en la producción y comercialización de trucha Arco Iris, cuyo nombre científico es *Oncorhynchus mykiss*, actividad que la ha venido realizando alrededor de 4 décadas, razón por la cual a lo largo de su trayectoria, la producción y comercialización de nuestro producto ha dado lugar a un sólido posicionamiento en los principales supermercados del país y fuera de él.

Pero las actividades administrativas y logísticas, durante el año 2019, se realizaron sin tener un orgánico funcional que le permita el ahorro de tiempo, recursos y esfuerzos; es por ello que vi la necesidad de cumplir con lo siguiente:

1.- Nuevas Oficinas, la necesidad de cambio a unas nuevas instalaciones, fue prioridad desde un inicio por parte de la nueva administración, sabiendo que la imagen que da nuestra empresa tanto a sus clientes como proveedores es de vital importancia para que San Benjamín se mantenga en un buen sitio, el que le corresponde, estas nuevas áreas, lugar en donde nuestros colaboradores (administrativos, ventas, y logística) cumplen sus labores; sirviendo de incentivo para cada uno de ellos, puesto que, son lugares más amplios y ergonómicos, comparados con las instalaciones anteriores.

2.- Vehículos, los dos vehículos que se encuentran en servicio para el desarrollo de la logística, un camión marca HINO año 2004 y una camioneta marca Mazda año 2011 se encontraban en un estado de operatividad limitada, razón por la cual se dio la disposición de realizar las reparaciones y cambio de partes, todo esto de inmediato debido a la importancia del caso, para precautelar la integridad de los conductores como primera opción y luego el traslado seguro del producto y por último la conservación del vehículo.

C. ACTIVIDADES EN EL AREA TÉCNICA

Para el cumplimiento de todas sus obligaciones adquiridas, se considera la compra de una máquina para el empaque al vacío de su producto, así como la actualización de registro sanitario, nuevo empaque diseñado.

Estas actividades van a permitir a San Benjamín, salir al mercado con su marca y que sea reconocido el producto en las mesas de los ecuatorianos.

D. ACTIVIDADES DE PLANIFICACION

Al ser San Benjamín, una empresa dedicada a la producción y comercialización de trucha arco iris se ha establecido las siguientes estrategias:

- Reorganizar el recurso humano de la empresa, a través de la contratación de una ingeniera en procesos, a fin de que elabore el orgánico funcional de la empresa.
- Contratar un profesional en el área de alimentos, para el asesoramiento y emisión de nuevo registro sanitario del producto.
- Adquirir máquina para el empaque al vacío, del producto.
- Tramitar una línea de crédito con un Banco local que preste facilidades de crédito a fin de adquirir vehículos para la logística.
- Contratar un seguro de vida por muerte accidental para el personal de toda la empresa.
- Contratar un profesional como médico ocupacional de la empresa
- Contratar un profesional para SSA (Seguridad Salud y Ambiente)

Todas las actividades planificadas buscan como objetivo principal, poner a SAN BENJAMIN S.A., en un estatus de empresa sólida con un negocio en marcha; para tranquilidad y seguridad de su personal y para la seguridad de que la inversión realizada en la empresa pueda dar sus frutos.

E. ACTIVIDADES EN EL AREA FINANCIERO-CONTABLE

Durante el año 2019, se presentaron algunas complicaciones financieras por el manejo económico, no obstante, a la difícil situación, producto de las ventas, es posible presentar a ustedes un Balance General del año 2019, que refleja una utilidad contable de USD \$ 24.411,14

Como puede observarse en el estado de pérdidas y ganancias, la utilidad empresarial el 2019, en relación al 2018 se ha incrementado, esto debido a la reducción de costos, hemos procedido a realizar una revisión exhaustiva del margen de contribución, así como el manejo de inventario de peces; ya no sembrando cada dos meses sino cada tres meses; es por ello que se ha el costo del alimento en peces los tres últimos meses del año y por ello tenemos un leve crecimiento de la utilidad.

Es importante señalar que el número de técnicos y trabajadores en la finca sigue siendo el mismo desde la anterior administración.

Por lo expuesto, para el año 2019 la empresa SAN BENJAMIN S.A, ha decidido seguir con la reducción de costos y un adecuado manejo de su inventario.

Contratación de la Auditoria Externa

Una vez cerrado el balance al 31 de diciembre del 2019, y superado el monto establecido para la contratación de auditoria externa; se deberá proceder a contratar para el periodo 2020, los servicios de auditoria externa, con la finalidad de auditar los estados financieros de la empresa al 31 de diciembre del 2020 y los correspondientes estados de resultados integrales.

Adjunto a este informe, se presenta a su consideración el Balance General, el Estado General de Pérdidas y Ganancias, cortados al 31 de diciembre de 2019; documentos que pueden ser analizados detalladamente.

Sin otro particular estoy presto para cualquier aclaración y aprovecho la oportunidad para agradecer el apoyo y la confianza brindada a la Gerencia por todos.

Atentamente,



Carlos Orlando Jácome Pilatasig

GERENTE GENERAL

PISCICOLA SAN BENJAMIN SANBEJAM S.A.

C.C. Accionistas

Archivo

Adjunto: Balance y Estado de pérdidas y ganancias año 2019.